



**Marché des capitaux RBC**

**Symposium “High Yield / Mid Cap Fixed Income”**

Pierre Alary, Vice-président principal et chef de la direction financière, Bombardier Inc.

**21 SEPTEMBRE 2009**

**BOMBARDIER**

# Énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », la forme négative de ces termes, leurs variations, ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que nous formulions des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que nous jugions nos hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à notre disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sous-jacentes aux énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter aux rubriques Énoncés prospectifs respectives des sections BA et BT du rapport de gestion du rapport annuel de l'exercice 2009 de la Société.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, à notre contexte commercial (la situation financière de l'industrie aérienne), à l'exploitation (le développement de nouveaux produits et services, les partenaires commerciaux, les pertes découlant de garanties sur le rendement des produits et de sinistres, les risques liés aux procédures réglementaires et judiciaires, les risques environnementaux et les risques de santé et de sécurité, la dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs, les risques liés aux ressources humaines et les risques découlant des engagements en matière de prix et de la production et de l'exécution de projets), au financement (les liquidités, les modalités de certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt, le financement en faveur de certains clients, la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale et l'accès aux marchés financiers) et au marché (les fluctuations des taux de change, des taux d'intérêt et des prix des produits de base). Pour plus d'information, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres du rapport de gestion du rapport annuel de l'exercice 2009 de la Société. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent nos attentes à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins qu'elle n'y soit tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, la Société nie expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.

# Ordre du jour

- 1 **Survol**
- 2 **Aéronautique**
- 3 **Transport**
- 4 **Sommaire**

# Bombardier - Un chef de file mondial

Pour l'exercice terminé le 31 janvier 2009

<i>(en millions dollars américains)</i>		<b>BOMBARDIER INC.</b>	
<b>Revenus</b>	\$19,721	<b>Flux trésorerie disponibles</b>	\$ 342
<b>BAIIA</b>	\$ 1,966	<b>Carnet de commandes<sup>(a)</sup></b>	\$48,200
<b>BAII</b>	\$ 1,411	<b>BPA<sup>(b)</sup> (en dollars)</b>	\$ 0.56
<b>Bénéfice net</b>	\$ 1,008	<b>Employés<sup>(a)</sup></b>	66,700

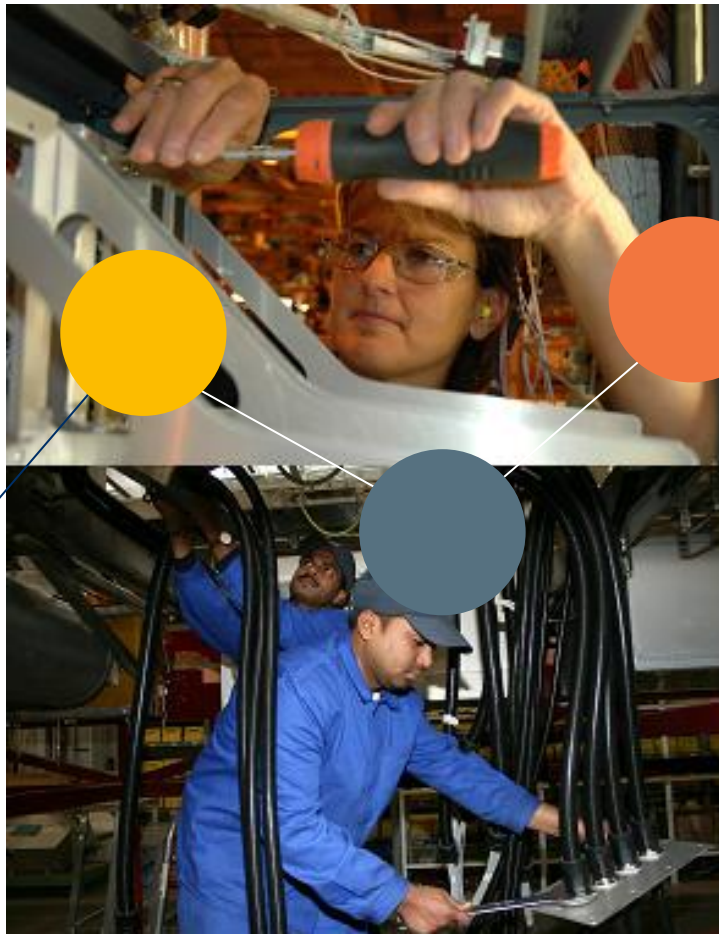
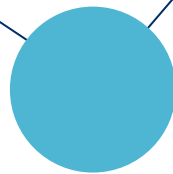
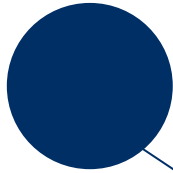
<b>AÉRONAUTIQUE</b>		<b>TRANSPORT</b>	
#1 – Fabricant d'avions d'affaires #1 – Fabricant d'avions régionaux		#1 - Fabricant d'équipement de rail et prestataire de services connexes	
<b>Revenus</b>	\$ 9,965	<b>Revenus</b>	\$ 9,756
<b>BAIIA</b>	\$ 1,327	<b>BAIIA</b>	\$ 639
<b>BAII</b>	\$ 896	<b>BAII</b>	\$ 515
<b>Carnet de commandes<sup>(a)</sup></b>	\$ 23,500	<b>Carnet de commandes<sup>(a)</sup></b>	\$ 24,700
<b>Employés<sup>(a)</sup></b>	32,500	<b>Employés<sup>(a)</sup></b>	34,200

(a) Au 31 janvier 2009

(b) Diluté

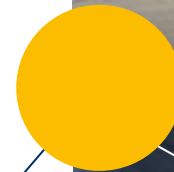
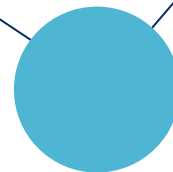
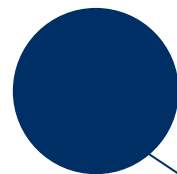
# Bombardier aujourd'hui

- **66 700 employés**
  - 75 nationalités
  - 20 langues
- **Une présence dans 60 pays**
- **Des clients dans 100 pays**



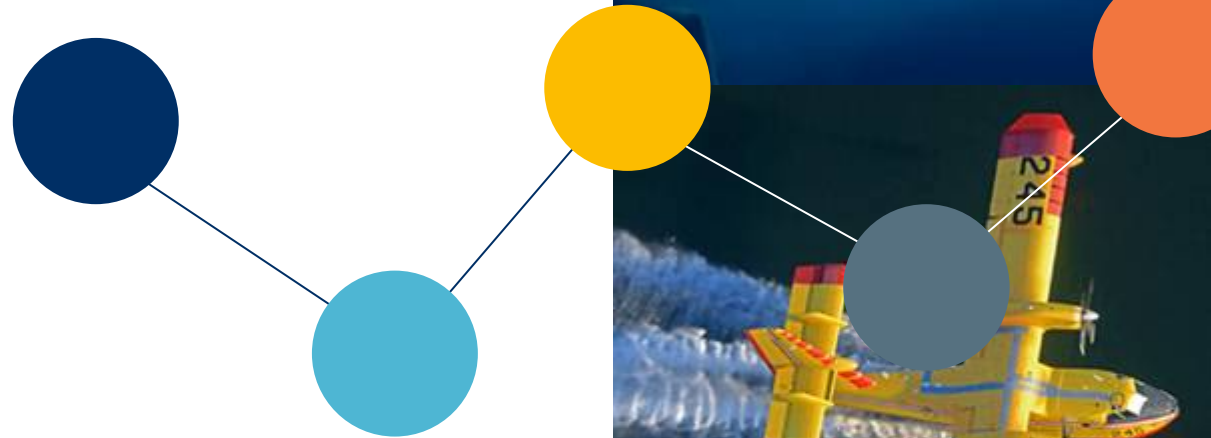
# Bombardier aujourd'hui

Plus de 100 000 voitures et locomotives de Bombardier en service dans le monde



# Bombardier aujourd'hui

Toutes les trois secondes, un avion de Bombardier décolle ou atterri quelque part dans le monde



# Bombardier – D'entrepreneuriale à chef de file mondial

1942-1973



1974-1985



1986-1993



1994-2001



2002-  
aujourd'hui



Entrée

Invention de la motoneige

Transport sur rail

Aéronautique

Consolidation de notre position

Chef de file mondial

Revenus

0.7 G\$

1.0 G\$

5.6 G\$

12.4 G\$

19.7 G\$

Acquisitions majeures

- Lohnerwerke (Rotax)

- MLW Worthington
- Alco Power (U.S.)

- Canadair
- Shorts
- Learjet
- deHavilland
- BN } BT
- ANF }

- Waggonfabrik Talbot
- Deutsche Waggonbau
- Adtranz

Croissance organique

Produits développés ou Projets importants

- 423 voitures – Métro de Montréal
- 825 voitures – Métro de New York (\$1GUS)

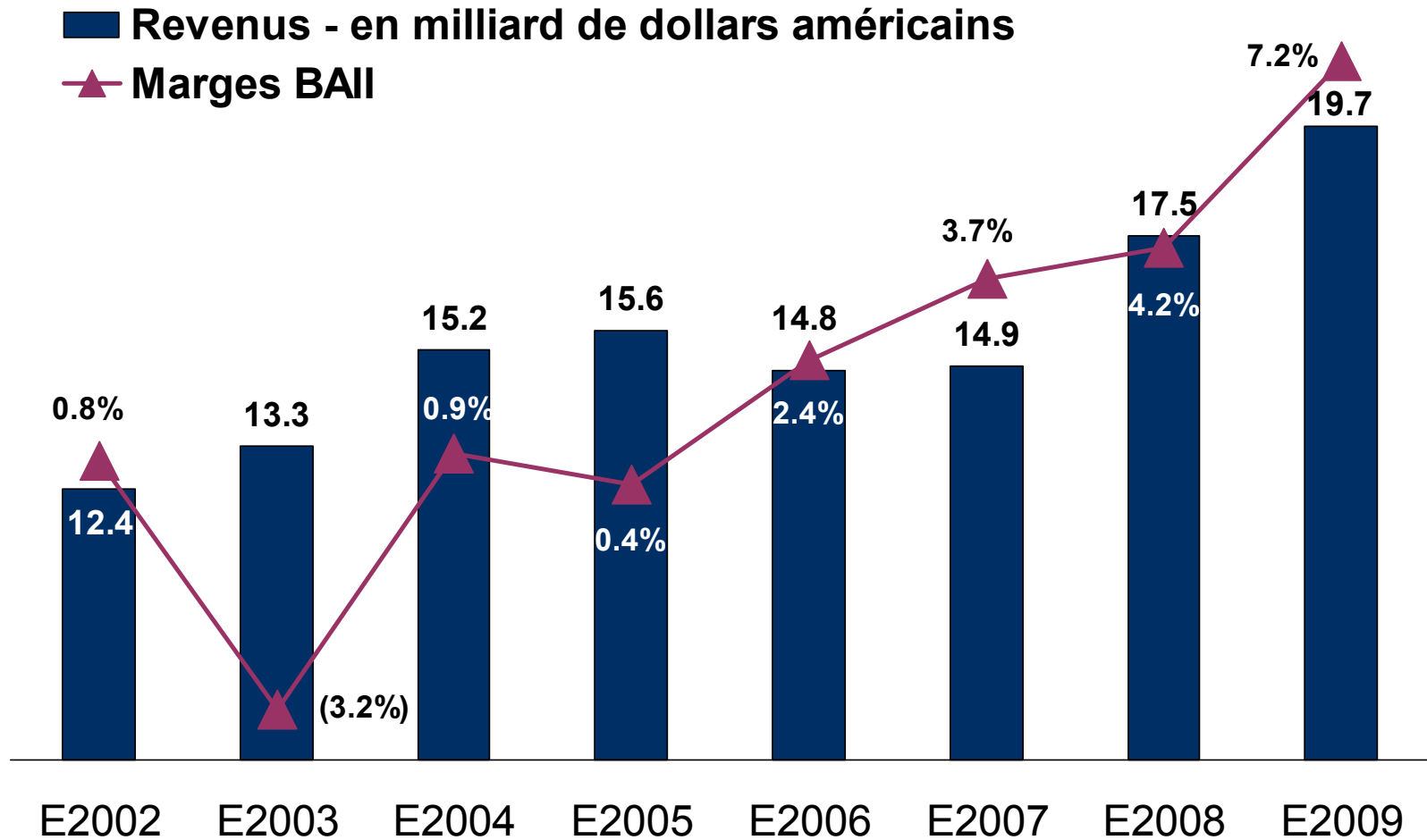
- CRJ100/200
- Learjet 31A
- Learjet 60

- CRJ700
- Learjet 45
- Global Express
- Q400

- Talent II
- Zefiro
- Challenger 300
- Learjet 85
- CSeries



# Position de chef de file mondial par une croissance organique



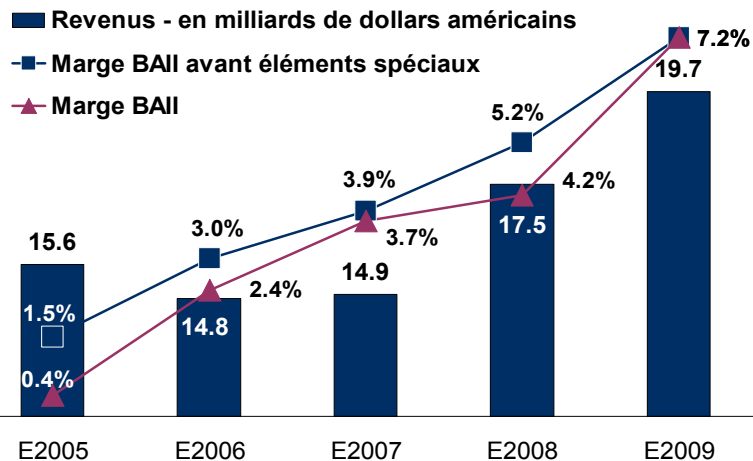
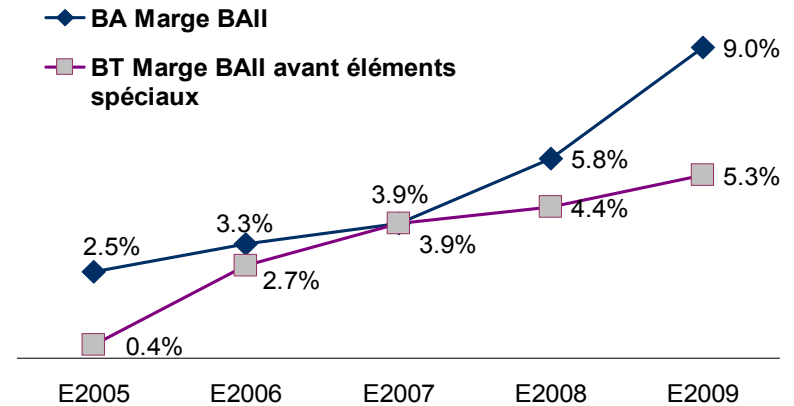
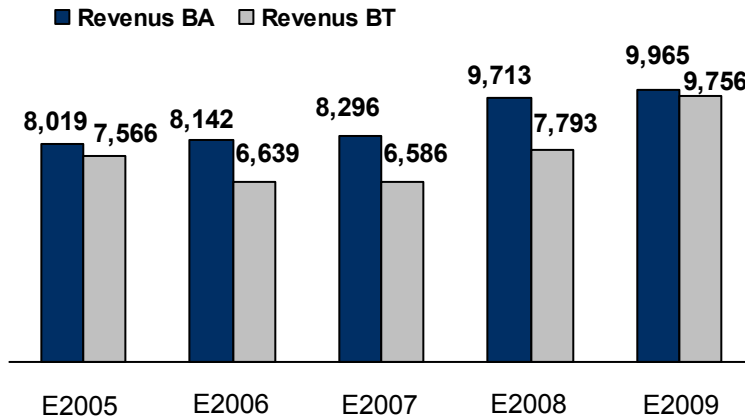
# Améliorations importantes des cinq dernières années

1. **Amélioré la rentabilité à long terme**
2. **Maintenu de fortes liquidités**
3. **Amélioré la structure du capital**

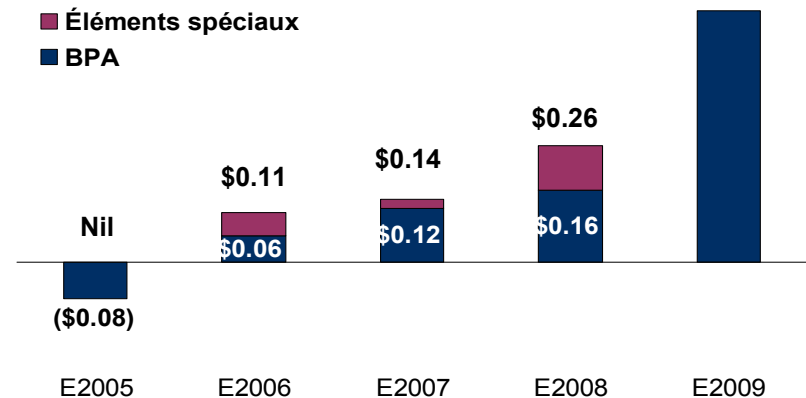
# Améliorations importantes des cinq dernières années

## Amélioré la rentabilité à long terme

(en millions de dollars américains)

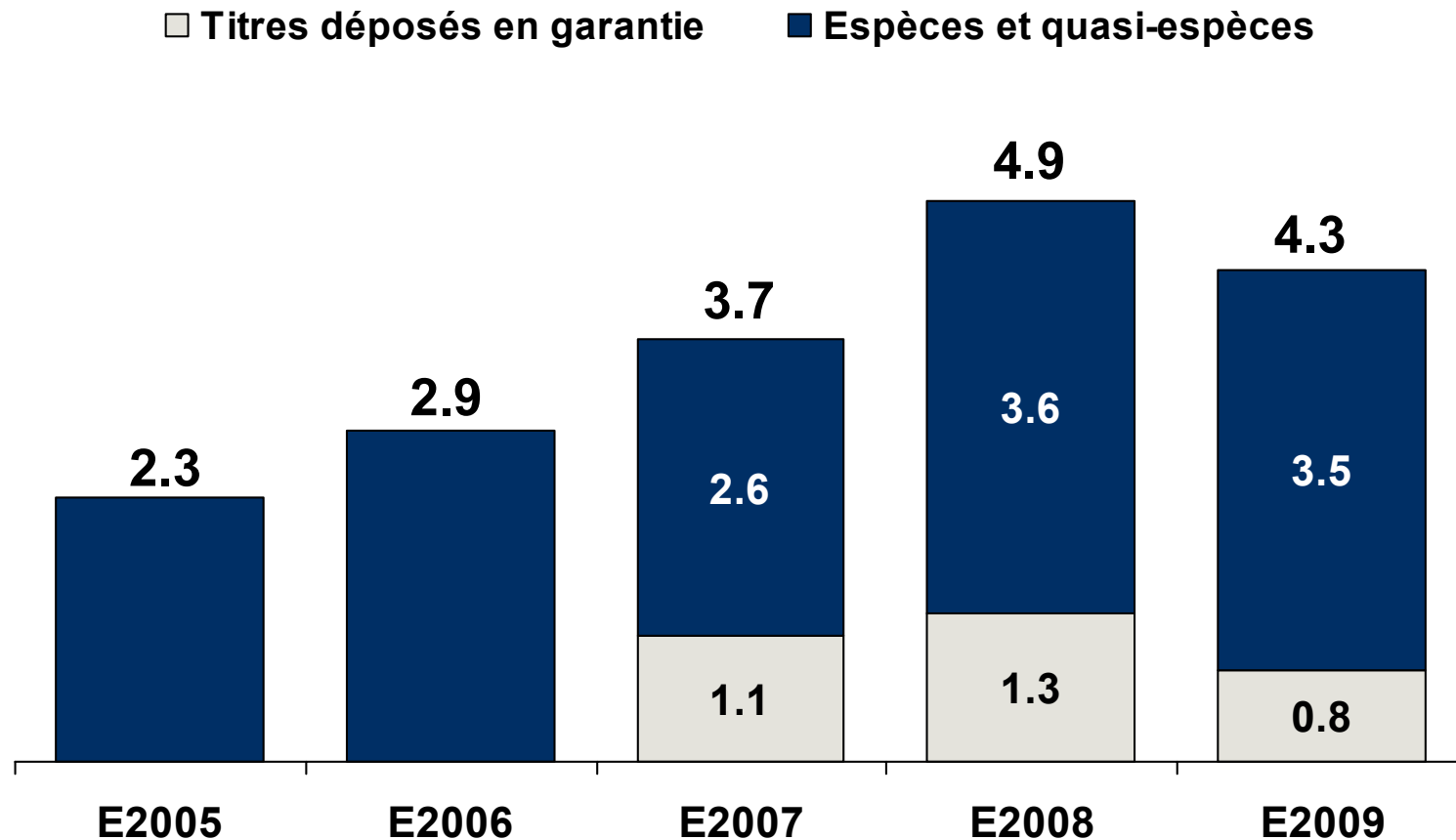


BPA de base découlant des activités poursuivies  
(en dollars américains)



# Améliorations importantes des cinq dernières années

## Maintenu de fortes liquidités



*en milliards de dollars américains*

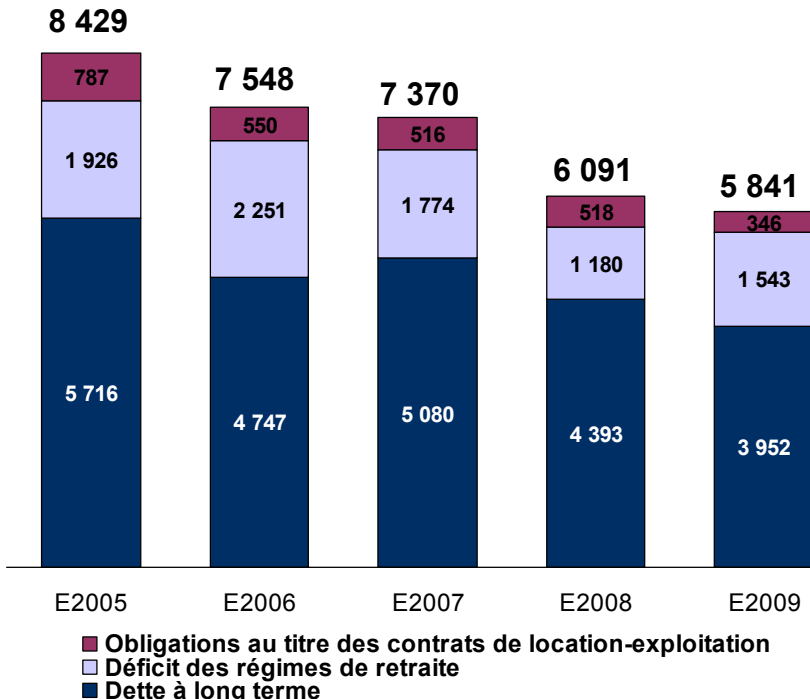
# Améliorations importantes des cinq dernières années

## Amélioré la structure du capital

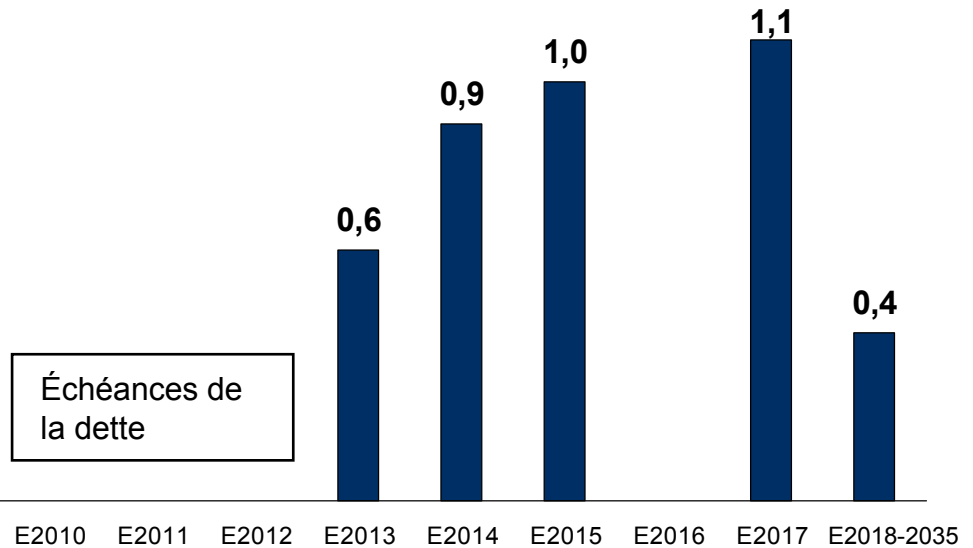
Indicateurs d'endettement globaux	Objectif	Fin E2008	Fin E2009	Tendance
BAll rajusté sur int. nets rajustés	> 5,0	2,5	6,2	↗
Dette rajustée sur BAIIA rajusté	< 2,5	3,8	2,8	↗
Dette rajustée sur capital total rajusté	< 55 %	67 %	66 %	↗

## Endettement total réduit et échéances prolongées

(en millions de dollars américains)



(en milliards de dollars américains)



# Pour atteindre nos aspirations – « Cap sur notre avenir »

Nous avons défini cinq priorités d'affaires

- 1 Devenir le numéro un pour la satisfaction de la clientèle par une plus grande discipline d'exécution
- 2 Parfaire notre gestion mondiale des talents
- 3 Gérer activement nos principaux risques d'affaires
- 4 Établir des racines locales dans tous nos marchés clés
- 5 Améliorer notre responsabilité sociale d'entreprise

# Ordre du jour

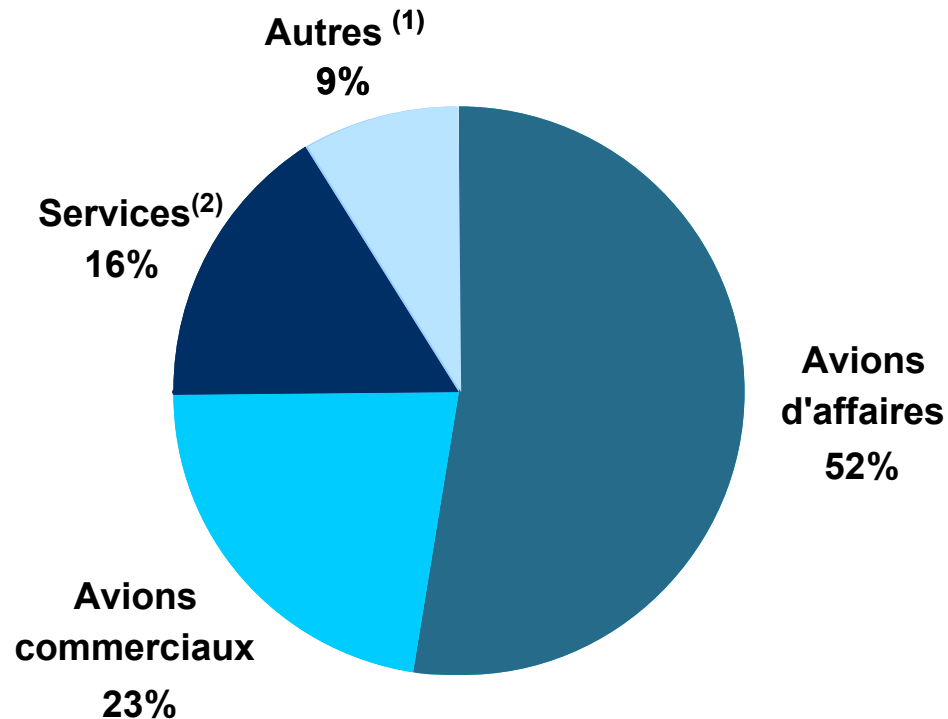
- 1 Survol
- 2 **Aéronautique**
- 3 Transport
- 4 Sommaire

# Bombardier Aéronautique – Un chef de file mondial

## Un portefeuille équilibré de produits et services

### RÉPARTITION DES REVENUS PAR SEGMENT D'ACTIVITÉ

(%) Revenus Aéronautique – Exercice 2009



**Revenus totaux E2009 = 9 965 million \$**

- (1) Comprennent principalement la vente d'avions d'occasion et les autres segments de production (avions amphibies, sous-traitance)
- (2) Comprennent les revenus liés à la logistique des pièces, aux activités de service du programme de multipropriété et des programmes donnant droit à des heures de vol, à l'entretien d'avions, à la formation à l'aviation commerciale et à la formation à l'aviation militaire.



# Bombardier avions d'affaires offre le portefeuille de produits le plus complet de l'industrie

## LA FAMILLE LEARJET



*Learjet 40 XR*



*Learjet 45 XR*



*Learjet 60 XR*



*Learjet 85*

## LA FAMILLE CHALLENGER



*Challenger 300*



*Challenger 605*



*Challenger 800 Series*

## LA FAMILLE GLOBAL



*Global 5000*



*Global Express XRS*

# Bombardier est bien positionnée sur le marché des avions d'affaires avec une ligne de produits couvrant 95% du marché

	Parts marché T2 C2009*	Micro / Très léger	Léger	Léger supérieur	Inter-médiaire	Super inter-médiaire	Grande dimension	Très grande dimension	Très long-courrier	Avions de ligne convertis
Bombardier	37%		L40XR	L45XR	L60XR	CL-300	CL-605	G5000	GEX-XRS	CL-800 Series
					L85			Global Vision		
Gulfstream	29%				G150	G200	G350	G450	G500	
						G250			G550	
									G650	
Cessna	10%	Mustang	CJ3	XLS+	Sovereign	CX				
		CJ1+	CJ4							
		CJ2+	Encore+							
Dassault	13%						F2000DX	F900DX	F7X	
							F2000EX / LX	F900EX / LX		
Hawker Beechcraft	6%	Premier 1A / II	H400XP / 450XP	H750	H850XP	H4000				
					H900XP					
Embraer	3%	P100	P300	Legacy 450	Legacy 500					Legacy 600
										Lineage
Autres	3%	HondaJet	SJ30-2							BBJ
		Eclipse	Grob							ACJ

← 95% du marché (revenus) →



En Prod.  
38

En Dev.  
15

Note: La segmentation est largement déterminée par une combinaison du volume de la cabine, de la distance franchissable et du prix.

\* Les parts de marchés sont calculées sur la base des revenus et excluent les avions de catégorie très léger

# La crise financière a d'importantes répercussions sur l'industrie des avions d'affaires à court terme

Perspectives - années civiles 2009-2010	
Inducteur de marché	Perspectives
Conjoncture économique mondiale	
Rareté du crédit	
Diminution du niveau des stocks de biréacteurs d'occasion à 12.1%*	
Utilisation des biréacteurs d'affaires	
Perceptions à l'égard des biréacteurs d'affaires	

\* Pour les modèles d'avion en production (excluant les avions de catégorie très léger)

# Le portefeuille des avions commerciaux de Bombardier correspond aux tendances actuelles du marché favorisant les avions plus respectueux de l'environnement

## Avions turbopropulsés



*Q400 NextGen*

## Biréacteurs régionaux



*CRJ700 NextGen*



*CRJ900 NextGen*



*CRJ1000 NextGen*

## Biréacteurs grands réseaux à couloir unique



*CSeries CS100*

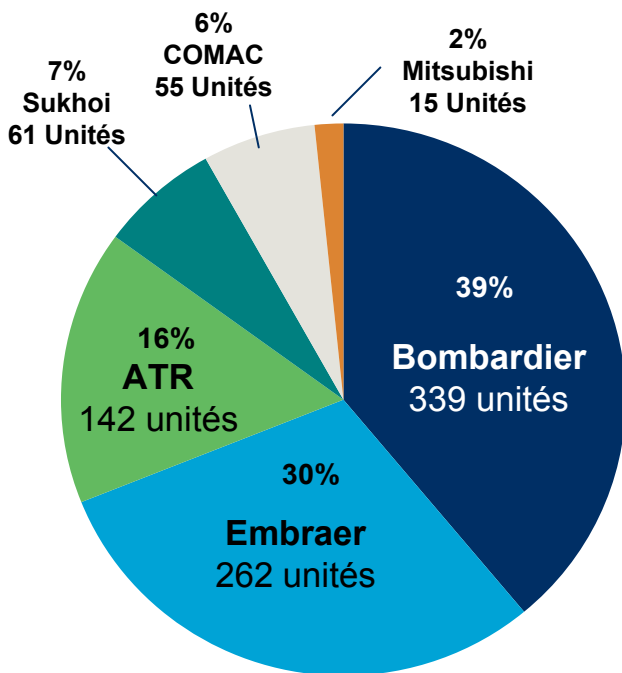


*CSeries CS300*

# Les familles d'avions CRJ and Q-Series de Bombardier connaissent beaucoup de succès dans leur segment

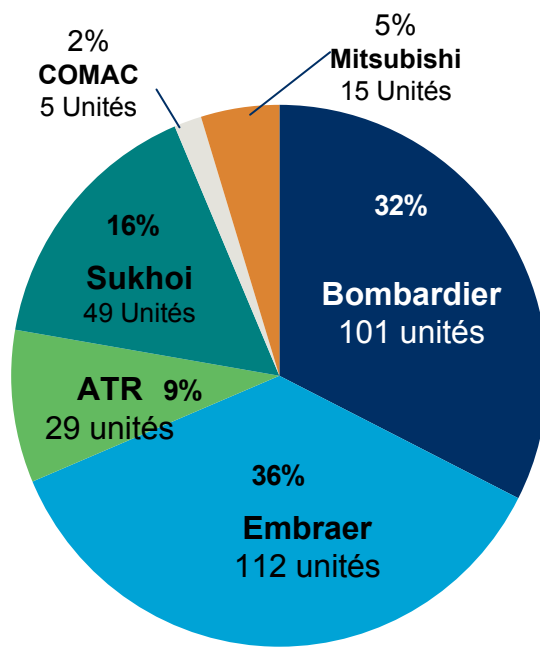
## Parts de marché des commandes nettes par manufacturier (avions de 20 - 110 sièges)

2-ans  
(Années civiles 2007-2008)



Total avions = 870

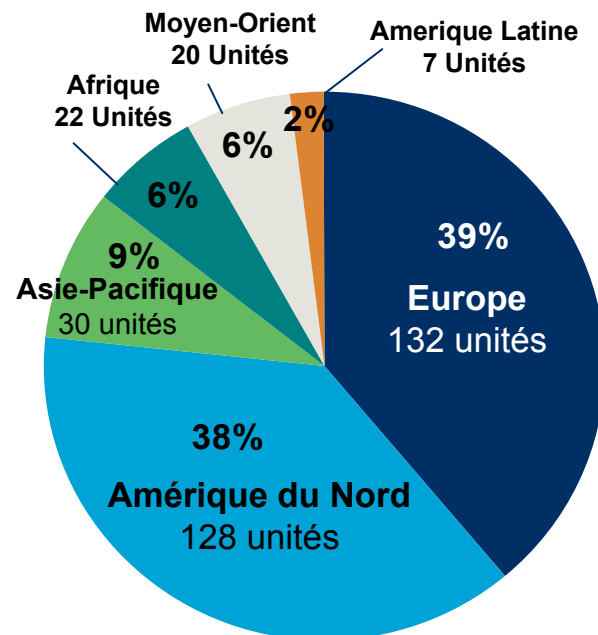
1-an  
(Année civile 2008)



Total avions = 311

## Commandes nettes de BBD par région

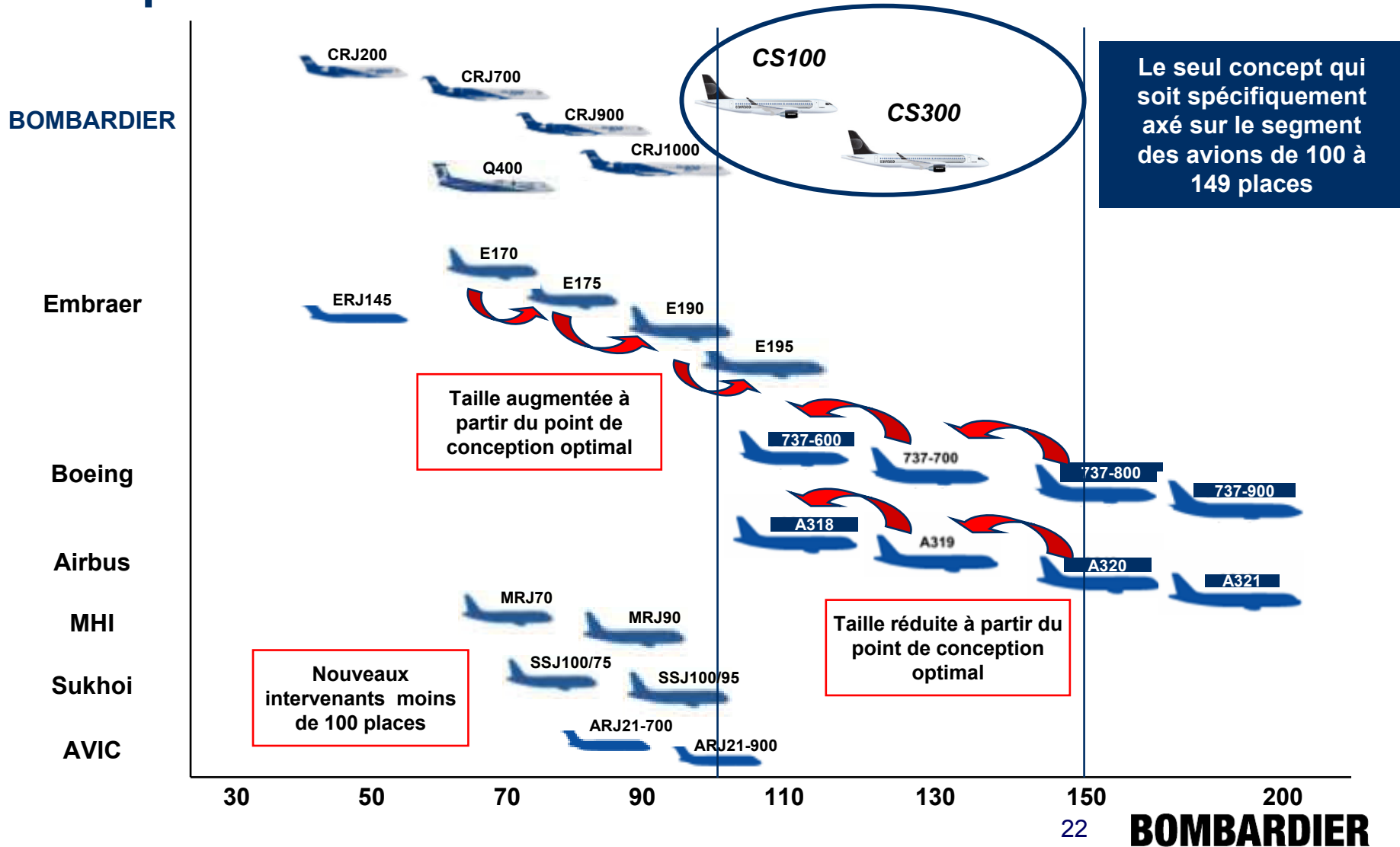
2-ans  
Années civiles 2007-2008



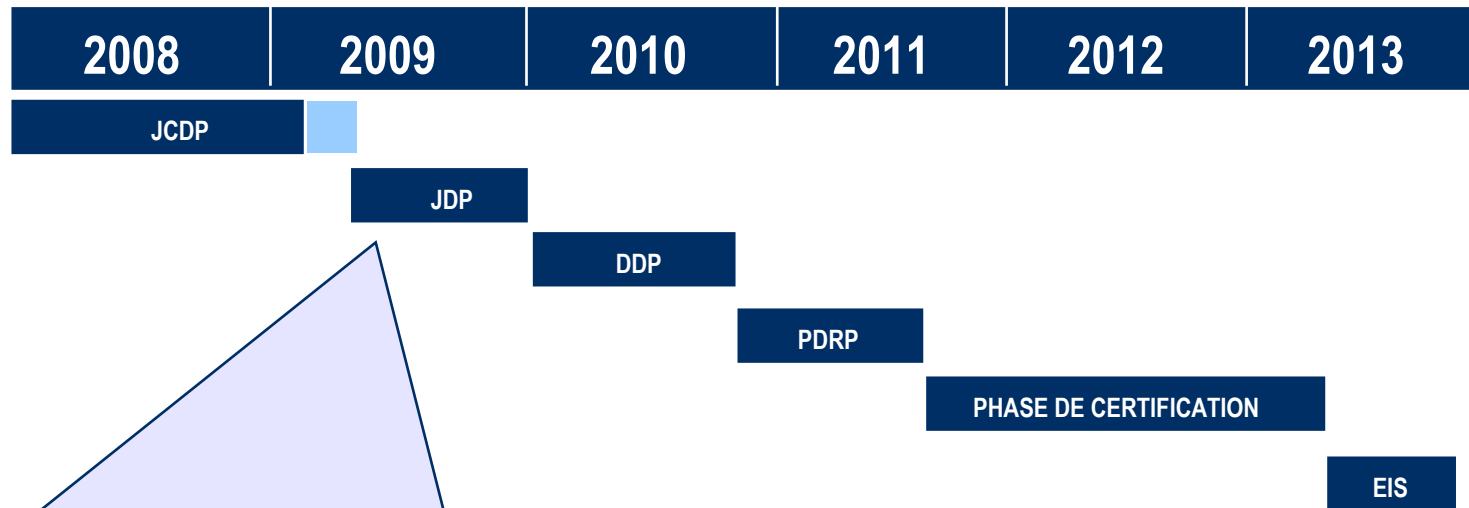
Total avions = 339

Le total des avions ne tient pas compte des annulations et des conversions entre programmes et ne comprend pas les navettes d'entreprise. Les données sur la concurrence proviennent des sites Web et des rapports annuels des sociétés concurrentes.

# CSeries • Il y a longtemps qu'on attendait une famille d'avions optimisée pour le segment des avions de 100 à 149 places



# Le programme CSERIES amorce déjà la prochaine étape de son programme de développement



Programme de développement de la CSeries

## Objectifs en 2009 :

- Assurer la transition entre la JCDP et la phase de définition conjointe.
- Tester le corps du fuselage en Al-Li et les ailes en CFRP sur les bancs de démonstration.
- Effectuer les derniers essais en soufflerie des systèmes de portance élevée, à haute vitesse, avec simulation d'effet de sol.
- Inaugurer la construction du *Centre d'essais intégrés*.
- Terminer *l'examen de conception préliminaire*.

# C Series • Conception et technologies pensées pour offrir des avantages opérationnels



La meilleure cabine dans cette catégorie : confort et souplesse



Composite / Al Li



Poste d'équipage de pointe FBW avec manche de commande latéral

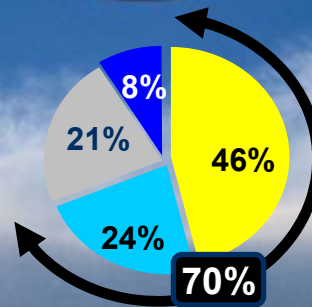
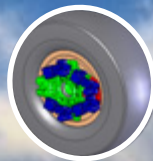


Avionique intégrée et systèmes optimisés

Performances et souplesse d'exploitation supérieures



Freins électriques



Composites avancés

Aluminium Lithium

Matériaux Standards

Titanium et/ou acier


Pratt & Whitney PurePower PW1500G™



- Commandes fermes totalisant 50 avions et 50 options de Lufthansa et LCI



# La crise financière a également d'importantes répercussions sur l'industrie des avions commerciaux à court terme

Perspectives - années civiles 2009-2010	
Inducteurs de marché – Avions commerciaux	Perspectives
Contexte économique à court terme	
Rentabilité des sociétés aériennes	
Disponibilité du financement d'avions	

# Aéronautique – Nous agissons en cette période de turbulences

- Environ 25 % moins de livraisons de biréacteurs d'affaires au cours de l'exercice 2010 qu'au cours de l'exercice 2009
- Environ 10 % plus de livraisons d'avions commerciaux
- Ajustements de production annoncés au premier trimestre de l'exercice 2010 :
  - 4 360 mises à pied
  - Indemnités de départ de 32 million \$ (comptabilisées au T1 E2010)
  - La production des avions d'affaires a été ajustée au T1 E2010
  - La production des avions commerciaux sera ajustée avant la fin de l'année



## Aéronautique – Livraisons et commandes nettes

Livraisons <sup>(1)</sup>	T2 E2010	T1 E2010	T4 E2009	T3 E2009	T2 E2009	T1 E2009
Avions d'affaires	51	43	54	57	66	58
Avions commerciaux	28	31	37	22	23	28
Avions amphibies	1	1	2	1	0	1
<b>Total</b>	<b>80</b>	<b>75</b>	<b>93</b>	<b>80</b>	<b>89</b>	<b>87</b>

Commandes brutes	57	65	50	71	187	121
Cancellations	95 <sup>(2)</sup>	56	44	3	12	3
<b>Commandes nettes</b>	<b>(38)</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>68</b>	<b>175</b>	<b>118</b>

(1) Incluant les avions du programme de multipropriété

(2) Incluant la résiliation de l'entente d'achat avec Jet Republic pour 25 Learjet 60 XR et résiliation de la commande ferme avec MyAir.com pour 15 CRJ1000

# Aéronautique – Résultats

(En millions de dollars américains)

	<b>T2 E2009-10</b>	<b>T2 E2008-09</b>	<b>ACJ E2009-10</b>	<b>ACJ E2008-09</b>	<b>Exercice 2008-09</b>
<b>Revenus</b>					
<b>Fabrication</b>	<b>1 891</b>	<b>2 049</b>	<b>3 754</b>	<b>3 936</b>	<b>8 116</b>
<b>Services</b>	<b>344</b>	<b>424</b>	<b>673</b>	<b>844</b>	<b>1 588</b>
<b>Autres</b>	<b>164</b>	<b>43</b>	<b>191</b>	<b>116</b>	<b>261</b>
<b>Total</b>	<b>2 399</b>	<b>2 516</b>	<b>4 618</b>	<b>4 896</b>	<b>9 965</b>
<b>BAIIA</b>	<b>247 10,3%</b>	<b>348 13,8%</b>	<b>451 9,8%</b>	<b>659 13,5%</b>	<b>1 327 13,3%</b>
<b>Amortissement</b>	<b>93</b>	<b>105</b>	<b>187</b>	<b>210</b>	<b>431</b>
<b>BAII</b>	<b>154 6,4%</b>	<b>243 9,7%</b>	<b>264 5,7%</b>	<b>449 9,2%</b>	<b>896 9,0%</b>
<b>Flux de trésorerie disponibles</b>	<b>(10)</b>	<b>100</b>	<b>(540)</b>	<b>390</b>	<b>128</b>

# Aéronautique – Nous agissons en cette période de turbulences

- Les flux de trésorerie disponibles devraient continuer graduellement se rétablir
- Programme de réduction de coûts en place pour atténuer l'incidence sur les résultats de l'exercice 2010
- Nous continuons à développer nos nouveaux programmes d'avion

Veillez vous référer aux énoncés prospectifs du rapport de gestion pour les hypothèses sous-jacentes



# Ordre du jour

- 1 Survol
- 2 Aéronautique
- 3 **Transport**
- 4 Sommaire

# Un éventail complet de solutions de transport sur rail à nos clients à travers le monde

## Matériel roulant

### Passagers



- Véhicules légers sur rail
- Métros
- Trains interurbains
- Trains régionaux
- Trains suburbains
- Trains à très grande vitesse
- Trains à grande vitesse

### Locomotives & équipement



- Locomotives
- Bogies
- Convertisseurs de puissance
- Convertisseurs auxiliaires
- Ensemble moteur-réducteur
- Systèmes de communication et de contrôle

## Services



- Gestion de parcs de véhicules
- Gestion des pièces de rechange et de la logistique
- Remise à neuf et révision des voitures
- Remise à neuf et révision des composantes
- Soutien technique

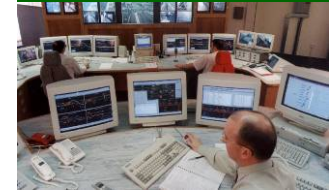
## Systèmes and signalisation

### Systèmes



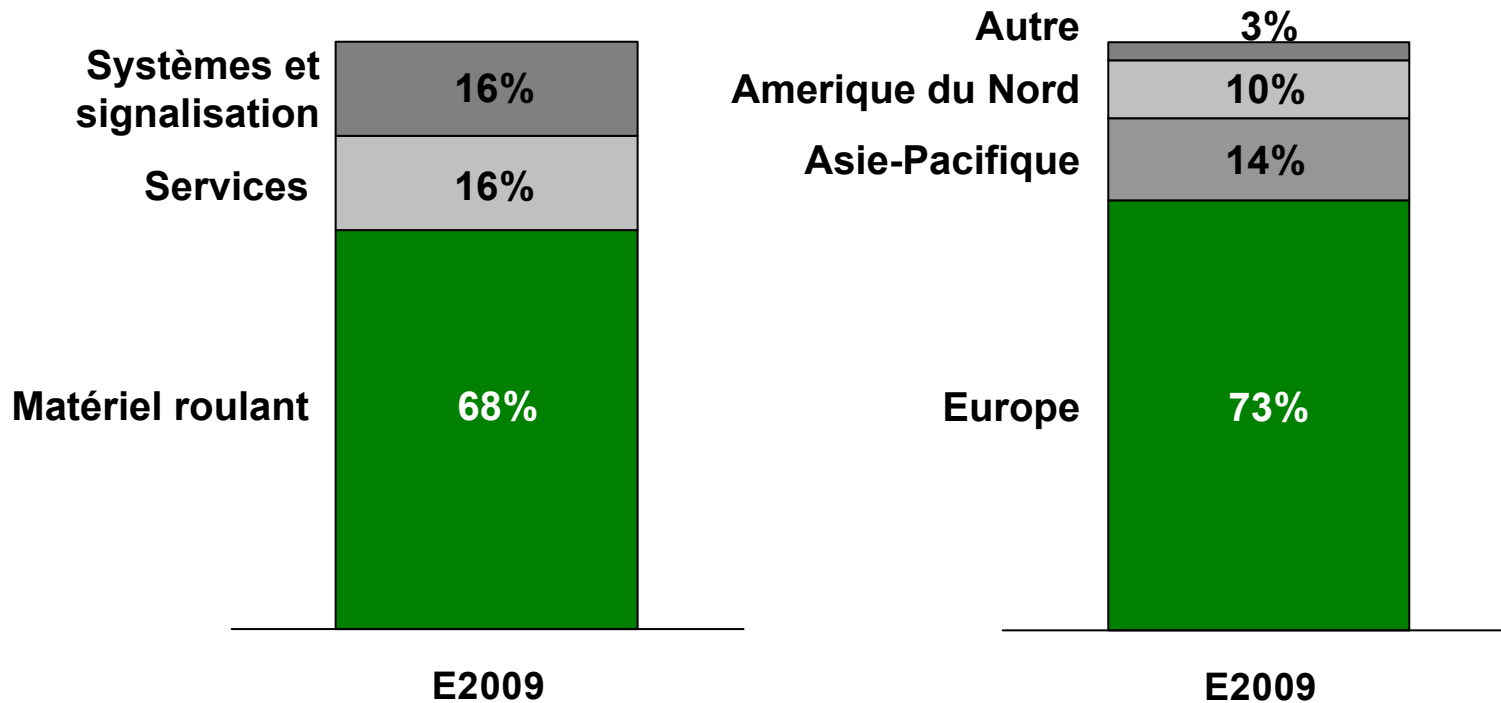
- Systèmes de navettes automatisées
- Systèmes de métros automatisés
- Systèmes de véhicules légers
- Systèmes de monorail
- Exploitation et maintenance liées aux systèmes
- Sécurité

### Signalisation



- Systèmes de contrôle intégrés
- Systèmes informatiques embarqués
- Systèmes de protection et d'exploitation automatique des trains
- Systèmes et matériel d'enclenchement le long des voies

# Transport – Revenus par gamme de produits et par région



Revenus totaux E2009 = 9 756 million \$

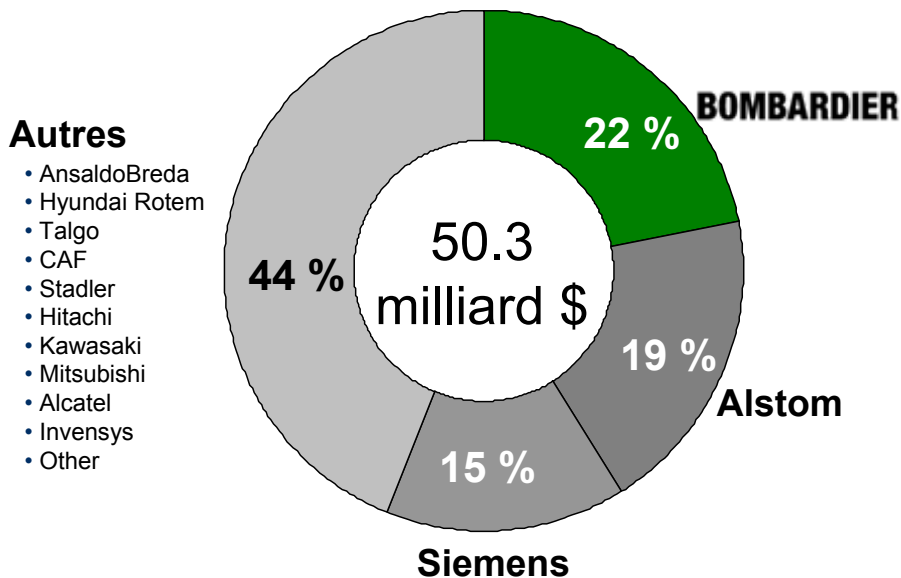


# BT est le chef de file pour les parts de marché dans l'industrie du transport sur rail

Le marché a connu une forte croissance de 10 %

Parts de marché basées sur les commandes des années 2006-08

Marché pertinent de Bombardier

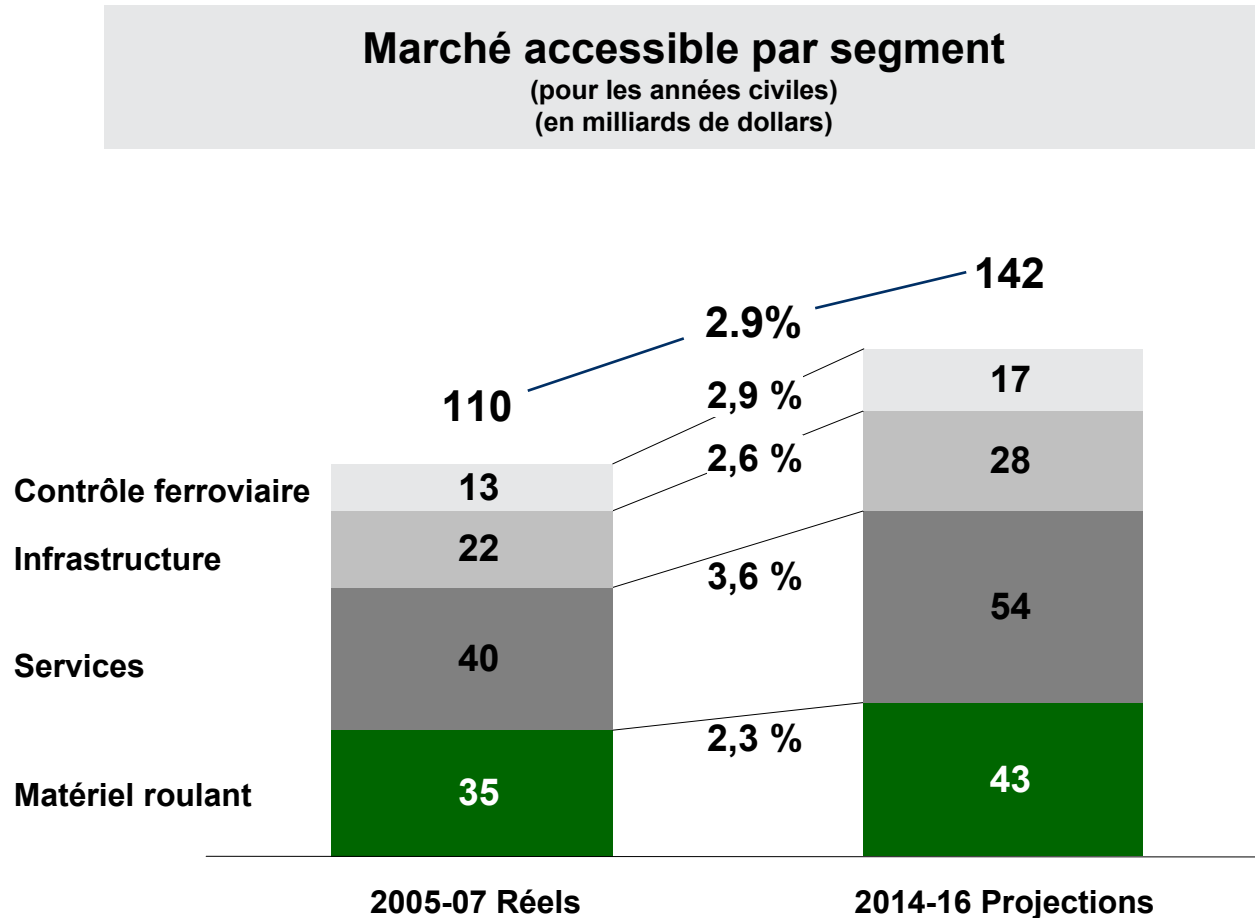


Le marché mondial du transport sur rail englobe le matériel roulant, les services, les systèmes et la signalisation, dont le matériel de télécommunication lié au rail, et les infrastructures. Les données sur le marché auxquelles le rapport de gestion fait allusion représentent le marché dans lequel BT a une gamme de produits («marché pertinent»), défini comme le marché du transport sur rail mondial, en excluant le Japon et la part des entrepreneurs locaux dans les marchés émergents, qui ne sont pas accessibles à BT. Les secteurs dans lesquels BT n'offre pas de gamme de produits comme le marché des locomotives diesels en Amérique du Nord, les marchés mondiaux des wagons à marchandises, les infrastructures ferroviaires, l'électrification et le matériel de pure communication, en sont aussi exclus.

Concurrents avec une part de marché d'au moins 10 % dans un segment

	PASSAGERS					LOCOMOTIVES ET ÉQUIPEMENT			SERVICES	SYSTÈMES	SIGNALISATION
	Véhicules légers	Métros	Trains suburbains	Trains régionaux	Trains à grande vitesse et interurbains	Locomotives électriques	Bogies	Propulsion et contrôles			
BT	#1	#1	#1	#1	#3	#1	#1	#1	#1	#1	#6
Alstom											
Siemens											
Stadler Rail AG											
CAF											
Hyundai Rotem											
Ansaldo STS											
Thales											

# Les indicateurs de base de l'industrie du transport sur rail sont positifs



Source: "Worldwide rail market study - status quo and outlook 2016" publié par l'Association of the European Rail Industry en September 2008 (Étude de 2008 de UNIFE)






Les valeurs sont converties au taux de change euro/USD : 1,2803

# Un grand nombre d'appels d'offres ont été annoncés pour les trois prochaines années civiles

Projet	Pays	Segment	# possible de voiture*
Trains à grande vitesse en Chine	Chine	Trains à grande vitesse	3 000
Thameslink, Londres	Royaume-Uni	Trains suburbains et régionaux	1 300
TGV prochaine génération	France	Trains à très grande vitesse	1 200
Remplacement interurbain	Allemagne	Trains interurbains	1 100
Remplacement interurbain	Suisse	Trains interurbains	750
Porteur Hyperdense	France	Trains interurbains	650
Métro Indien	Inde	Voitures de métro	550
Porteur Polyvalent	France	Trains régionaux	550
Lignes de Picadilly, Londres	Royaume-Uni	Voitures de métro	550
Sochi	Russie	Trains suburbains	350
Métro de Montréal	Canada	Voitures de métro	342
Métro de Stockholm	Suède	Voitures de métro	240
Tramways de Berlin	Allemagne	Véhicules légers sur rail	200
Véhicules légers sur rail de Toronto	Canada	Véhicules légers sur rail	200
Trenitalia Alta Velocità	Italie	Trains à très grande vitesse	160
Locomotives de Trenitalia	Italie	Locomotives	100

\* Contrats de base seulement, les options de sont pas comprises.

# Transport – En bonne position sur un marché vigoureux

Inducteur de marché	Segments de marché	Régions géographiques	Perspectives AC 2009-11
<b>Urbanisation et croissance démographique</b>	Tous	Asie-Pacifique et Autres	
<b>Rareté du pétrole et prix de l'énergie</b>	Matériel roulant, Services et Systèmes	Monde	
<b>Sensibilisation à l'environnement</b>	Tous	Monde	
<b>Remplacement du matériel ferroviaire vieillissant</b>	Matériel roulant, Services et Signalisation	Europe et Amérique du Nord	
<b>Libéralisation des marchés du transport sur rail</b>	Matériel roulant et Services	Europe	

# Transport – Résultats

(En millions de dollars américains)

	<b>T2 E2009-10</b>	<b>T2 E2008-09</b>	<b>ACJ E2009-10</b>	<b>ACJ E2008-09</b>	<b>Exercice 2008-09</b>
<b>Revenus</b>					
<b>Matériel roulant</b>	<b>1 851</b>	<b>1 706</b>	<b>3 498</b>	<b>3 164</b>	<b>6 663</b>
<b>Services</b>	<b>364</b>	<b>381</b>	<b>699</b>	<b>798</b>	<b>1 529</b>
<b>Systemes et signalisation</b>	<b>332</b>	<b>329</b>	<b>602</b>	<b>863</b>	<b>1 564</b>
<b>Total</b>	<b>2 547</b>	<b>2 416</b>	<b>4 799</b>	<b>4 825</b>	<b>9 756</b>
<b>BAIIA</b>	<b>189 7,4%</b>	<b>160 6,6%</b>	<b>340 7,1%</b>	<b>313 6,5%</b>	<b>639 6,5%</b>
<b>Amortissement</b>	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>56</b>	<b>67</b>	<b>124</b>
<b>BAII</b>	<b>159 6,2%</b>	<b>128 5,3%</b>	<b>284 5,9%</b>	<b>246 5,1%</b>	<b>515 5,3%</b>
<b>Flux de trésorerie disponibles</b>	<b>149</b>	<b>105</b>	<b>(111)</b>	<b>363</b>	<b>480</b>

# Transport – Perspectives pour l'exercice 2010

---

- Un ratio de nouvelles commandes sur revenus autour de 1
- Le carnet de commandes existant continuera de générer de la croissance
- Des flux de trésorerie disponibles correspondant au BAII
- Une marge BAII en ligne avec l'objectif de 6 % pour l'exercice

Veillez vous référer aux énoncés prospectifs du rapport de gestion pour les hypothèses sous-jacentes



# Ordre du jour

- 1 Survol
- 2 Aéronautique
- 3 Transport
- 4 Sommaire**

# Sommaire

- **Aéronautique continue d'exécuter dans un contexte particulièrement difficile**
- **Les assises de Transport demeurent solides**
- **Les flux de trésorerie disponibles devraient continuer de graduellement se rétablir**
- **Robuste situation de trésorerie de 2,8 milliards \$**
- **Solide carnet de commandes de 47,5 milliards \$**



**Aujourd'hui, l'histoire de succès continue**



CSeries

**Aujourd'hui, l'histoire de succès continue**



Zefiro

## MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES DE CALCUL DES RÉSULTATS NON DÉFINIES PAR LES PCGR

Cette présentation repose sur les résultats établis selon les principes comptables généralement reconnus du Canada (PCGR), ainsi que sur le BAII, le BPA découlant des activités poursuivies avant éléments spéciaux ainsi que sur les flux de trésorerie disponibles. Ces mesures, non définies par les PCGR, découlent directement des états financiers consolidés, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les PCGR; par conséquent, d'autres sociétés utilisant ces termes peuvent les calculer différemment. La direction croit qu'un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analysent les résultats de la Société d'après ces mesures du rendement et que cette présentation est conforme aux pratiques de l'industrie. L'élément spécial de l'exercice clos le 31 janvier 2008 est lié à la radiation de la valeur comptable du placement de Bombardier Transport dans Metronet. L'élément spécial de l'exercice clos le 31 janvier 2007 a trait au plan de restructuration lancé au cours de l'exercice 2005 pour réduire la structure de coûts de Transport. De l'avis de la direction, ces éléments pourraient nuire à l'analyse des tendances.