



# RÉSULTATS FINANCIERS

POUR LE QUATRIÈME TRIMESTRE ET L'EXERCICE 2020

11 FÉVRIER 2021

**BOMBARDIER**

# MISE EN GARDE RELATIVE AUX ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos anticipations et nos perspectives ou prévisions à propos de divers indicateurs financiers et globaux et sources d'apport connexes, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, nos résultats financiers, notre position sur le marché, nos capacités, notre position en regard de la concurrence, nos cotes de crédit, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la valeur pour les clients; la demande prévue de produits et de services; la stratégie de croissance; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des commandes en général; notre position en regard de la concurrence; les prévisions relatives à la composition des revenus et du carnet de commandes; l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires; la robustesse de notre structure du capital et de notre bilan, notre solvabilité, nos liquidités et sources de financement disponibles, nos besoins financiers prévus et l'examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières; la mise en place d'améliorations visant la productivité, de gains d'efficacité opérationnelle, de réduction de coûts et d'initiatives de restructuration et les coûts prévus s'y rattachant, les avantages recherchés et le moment de leur matérialisation; la transition prévue de l'entreprise vers un cycle de croissance et la génération de liquidités; les attentes, les objectifs et les stratégies en matière de remboursement de la dette, de renégociation des échéances et de réduction des coûts d'intérêt; les attentes à l'égard de la disponibilité des programmes d'aide gouvernementale; la conformité aux clauses financières restrictives; les attentes à l'égard de la déclaration et du versement de dividendes sur nos actions privilégiées; les intentions et les objectifs à l'égard de nos programmes, de nos actifs et de nos activités; l'incidence de la pandémie de COVID-19 sur ce qui précède et l'efficacité des plans et des mesures que nous avons mis en place en réponse à cet égard; et les attentes concernant la reprise progressive du marché et de l'économie à la suite de la pandémie de COVID-19. En ce qui a trait à la vente de l'entreprise de Transport à Alstom, le présent communiqué comporte également des énoncés prospectifs ayant trait aux avantages de cette opération, à l'utilisation du produit tiré de celle-ci et à son incidence sur nos perspectives, nos orientations et objectifs, nos activités, notre infrastructure, nos occasions, notre situation financière, notre plan d'entreprise et notre stratégie globale.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « s'attendre à », « anticiper », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres dans la compréhension de certains éléments clés de nos objectifs, priorités stratégiques, attentes, perspectives et plans actuels, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension de nos activités et de l'environnement dans lequel nous prévoyons exercer nos activités. Le lecteur est prévenu que de telles informations pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus décrits dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ces hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information actuellement à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés dans cette présentation en lien avec la vente de l'entreprise de Transport à Alstom dont il est question dans les présentes comportent les hypothèses significatives suivantes : la réalisation des avantages attendus de cette opération et l'affectation du produit au remboursement de la dette. Pour de plus amples renseignements, y compris à l'égard d'autres hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés dans le présent communiqué, se reporter à la rubrique Prévisions et énoncés prospectifs de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. Compte tenu de l'incidence de l'évolution de la pandémie de COVID-19 et de la réponse connexe de la Société, des gouvernements (fédéral, provinciaux et municipaux), des organismes de réglementation, des entreprises, des fournisseurs, des clients, des contreparties et des fournisseurs de services tiers, les hypothèses de la Société comportent une incertitude plus importante que lors d'exercices précédents.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s'y limiter, les risques liés à la conjoncture économique générale, les risques liés à notre contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière des clients d'avions d'affaires; à la politique commerciale; à l'accroissement de la concurrence; à l'instabilité politique et à des cas de force majeure ou aux changements climatiques à l'échelle mondiale), les risques opérationnels (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services; au développement de nouvelles activités; au carnet de commandes; à la transformation en une entreprise axée sur l'aviation d'affaires; à la certification de produits et services; à l'exécution de commandes; aux pressions sur les flux de trésorerie et sur les dépenses en immobilisations exercées par le caractère saisonnier et la cyclicité; à l'exécution de notre stratégie, de nos améliorations visant la productivité, de nos gains d'efficacité opérationnelle, de nos restructurations et de nos initiatives en matière de réduction de coûts; aux partenaires commerciaux; aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux procédures réglementaires et judiciaires; aux risques liés à l'environnement et à la santé et sécurité; à la dépendance à l'égard de certains clients, contrats et fournisseurs; à la chaîne d'approvisionnement; aux ressources humaines; à la dépendance à l'égard des systèmes informatiques; à la dépendance à l'égard des droits relatifs à la propriété intellectuelle et à leur protection; aux risques liés à la réputation; à la gestion des risques; aux questions fiscales; et au caractère adéquat de la couverture d'assurance), les risques liés au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers; aux régimes d'avantages de retraite; à l'exposition au risque de crédit; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts; aux clauses restrictives de conventions d'emprunt; à la dépendance à l'égard de la gestion de la dette et aux stratégies de réduction des coûts d'intérêt; et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale), les risques liés au marché (telles les fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt; l'augmentation des prix des produits de base; et les fluctuations du taux d'inflation). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. Les facteurs mentionnés précédemment peuvent être exacerbés par la pandémie de COVID-19 en cours et avoir une incidence considérablement plus grave sur les activités, les résultats opérationnels et la situation financière de la Société que si une telle écloison n'avait pas eu lieu. En raison de la pandémie de COVID-19 actuelle, les autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement de ceux prévus dans les énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter : les risques liés à l'incidence et aux répercussions de la pandémie de COVID-19 sur la conjoncture économique et les marchés des capitaux et l'incidence connexe sur notre entreprise, nos activités, nos sources de financement, nos liquidités, notre situation financière, nos marges, nos perspectives et nos résultats; l'incertitude à l'égard de l'ampleur et de la durée des perturbations économiques par suite de l'écllosion de la COVID-19 et des répercussions connexes sur la demande de nos produits et services; l'incertitude concernant la reprise du marché et de l'économie à la suite de la pandémie de COVID-19; les mesures d'urgence et les restrictions décrétées par les autorités de la santé publique ou les gouvernements, les réponses des gouvernements et des institutions financières en matière de politique fiscale et monétaire; la perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale, des clients, de la main-d'œuvre, des contreparties et des fournisseurs de services tiers; la perturbation additionnelle des activités opérationnelles, des commandes et de la livraison; les risques liés à la technologie, à la protection des renseignements personnels, à la cybersécurité et à la réputation; et d'autres événements défavorables imprévus.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. D'autres risques et incertitudes que nous ne connaissons pas ou que nous considérons comme non importants à l'heure actuelle pourraient également faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d'y être tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

Tous les montants présentés dans cette présentation sont exprimés en dollars américains, arrondi à la décimale près, à moins d'indication contraire. Cette présentation doit être lue conjointement avec le rapport financier 2020 de la Société. Cette présentation contient des mesures conformes aux IFRS et non conformes aux PCGR. Les mesures non conformes aux PCGR sont définies à la fin de cette présentation et rapprochées des mesures conformes aux IFRS les plus comparables dans le rapport financier 2020 de la Société. Voir Mise en garde concernant les mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.





3

PORTEFEUILLE DE PRODUITS  
INÉGALÉ

RÉSEAU DE SERVICE À LA  
CLIENTÈLE DE CALIBRE  
INTERNATIONAL

CARNET DE COMMANDES  
TOTALISANT 10,7 G\$  
DE PLUSIEURS ANNÉES

# AMÉLIORER LA RENTABILITÉ ET LA PRODUCTIVITÉ

Initiatives à l'échelle de l'entreprise – Visant à générer 400 M\$ annuellement en économies récurrentes d'ici 2023

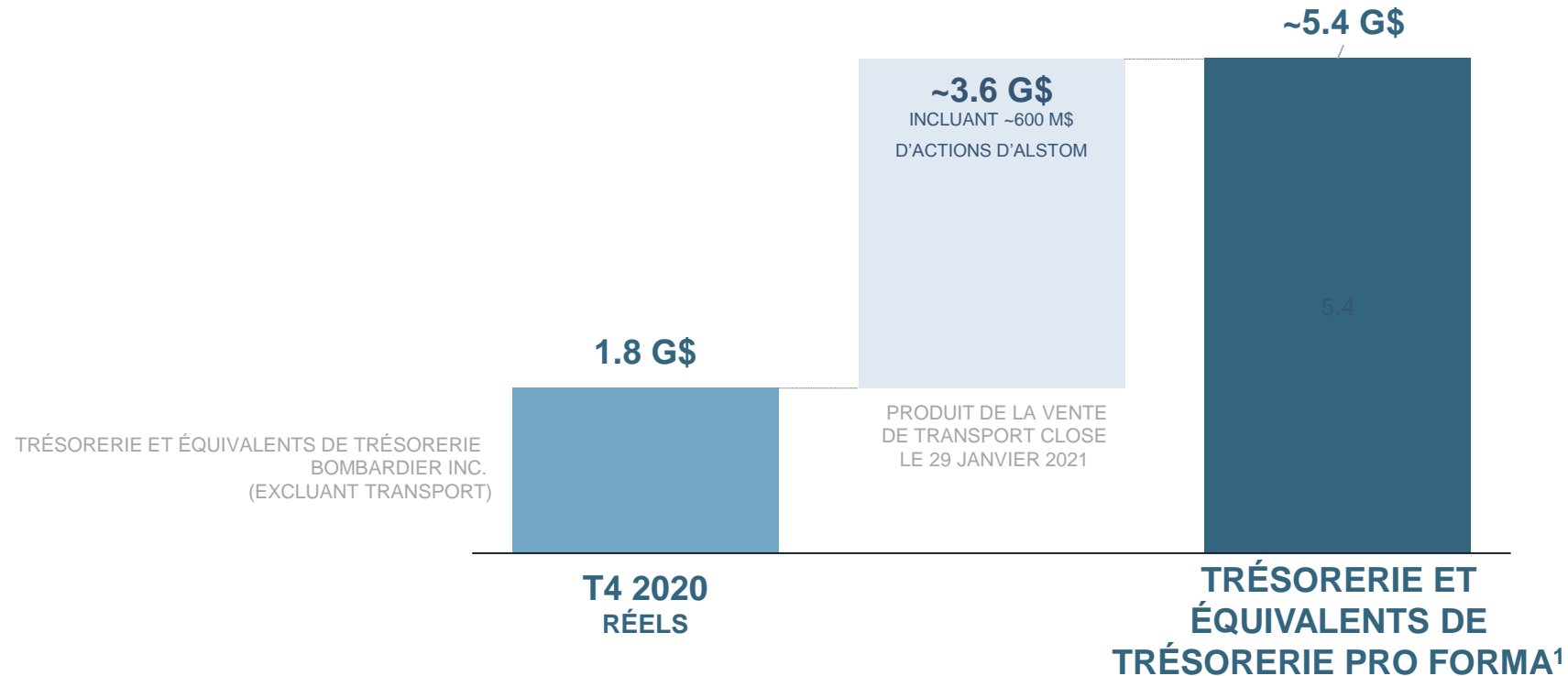
---

- Regroupement des travaux de finition des avions Global de Bombardier à Montréal
- Examen des options de remédiation à la sous-utilisation des hangars et des espaces industriels inutilisés de nos installations situées au Québec
- Réduction de ~ 1 600 postes, portant les effectifs mondiaux de l'entreprise à ~13 000 d'ici la fin de l'année
- Fin de la production d'avions Learjet au T4 2021 – Lancement du programme de refabrication Learjet RACER
- Wichita, futur centre d'excellence pour les activités liées aux avions spécialisés

# TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE PRO FORMA

La vente de Transport renforce les liquidités et permettra à l'entreprise de commencer à rembourser sa dette

## TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle. : Se reporter à notre mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

1. Mesures financières non conformes aux PCGR. La trésorerie et les équivalents de trésorerie pro forma comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie de Bombardier Inc. (à l'exclusion de Transport) de 1,8 milliard \$ au 31 décembre 2020 et le produit net d'environ 3,6 milliards \$ tiré de la vente de Bombardier Transport, en présumant la pleine monétisation des actions d'Alstom d'un montant en capital d'environ 600 millions \$ et la libération de la trésorerie qui n'est pas immédiatement disponible, et compte non tenu de l'affectation du produit au remboursement de la dette.

# RÉSULTATS FINANCIERS & PERSPECTIVES

Pour les quatrièmes trimestres et les exercices clos le 31 décembre et prévisions pour 2021

	4 <sup>e</sup> trimestres clos le 31 décembre		Exercices clos le 31 décembre		2021 PRÉVISIONS
	2020	2019 <sup>1</sup>	2020	2019 <sup>1</sup>	
Revenus tirés des avions d'affaires	2 248 \$	1 950 \$	5 592 \$	5 404 \$	> 5,6 G\$
Livraisons d'avions d'affaires (en unités)	44	52	114	142	110 – 120
Revenus des activités cédées <sup>2</sup>	89 \$	462 \$	895 \$	2 084 \$	
RAIIA ajusté <sup>3</sup>	(1) \$	259 \$	200 \$	684 \$	> 500 M\$
	0,0 %	10,7 %	3,1 %	9,1 %	
RAII	433 \$	(1 460) \$	912 \$	(520) \$	
	18,5 %	(60,5) %	14,1 %	(6,9) %	
RAII ajusté <sup>3</sup>	(165) \$	168 \$	(211) \$	400 \$	> 100 M\$
	(7,1) %	7,0 %	(3,3) %	5,3 %	
Flux trésorerie liés aux activités opérationnelles	316 \$	487 \$	(1 672) \$	(253) \$	
Flux de trésorerie disponibles <sup>3</sup> avant taxes et intérêts liés aux activités opérationnelles	523 \$	663 \$	(1 155) \$	75 \$	
Flux de trésorerie disponibles <sup>3</sup> liés aux activités opérationnelles	265 \$	411 \$	(1 893) \$	(619) \$	Utilisation en deçà de 500 M\$

Note: les montants indiqués dans les tableaux sont en millions exception faite des livraisons, sauf indication contraire. Se reporter à notre mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.

1. Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 31 décembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités Voir la Note 31 – Activités abandonnées des états financiers consolidés pour plus de détails.

2. Reflète les revenus tirés des cessions réalisées des activités liées au programme CRJ et aux aérostructures.

3. Mesures financières non conformes aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures financières non conformes aux PCGR utilisées sur cette page, reportez-vous à notre divulgation concernant les mesures financières non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

**BOMBARDIER**

# RÉSULTATS FINANCIERS

Pour les exercices clos les 31 décembre	2020	2019	Écart
		<i>retraité<sup>(1)</sup></i>	
Revenus <sup>(3)</sup>	6 487 \$	7 488 \$	(13) %
RAIIA ajusté <sup>(2)(3)</sup>	200 \$	684 \$	(71) %
Marge RIIIA ajustée <sup>(2)(3)</sup>	3,1 %	9,1 %	(600) pdb
RAII ajusté <sup>(2)(3)</sup>	(211) \$	400 \$	ins
Marge RAII ajustée <sup>(2)(3)</sup>	(3,3) %	5,3 %	(860) pdb
RAII <sup>(3)</sup>	912 \$	(520) \$	ins
Marge RAII <sup>(3)</sup>	14,1 %	(6,9) %	2100 pdb
Résultat net des activités poursuivies	(170) \$	(1 541) \$	89 %
Résultat net des activités abandonnées	(398) \$	(66) \$	(503) %
Résultat net	(568) \$	(1 607) \$	65 %
RPA ajusté des activités poursuivies (en dollars)	(0,08) \$	(0,65) \$	0,57 \$
RPA ajusté des activités abandonnées (en dollars)	(0,29) \$	(0,11) \$	(0,18) \$
	(0,37) \$	(0,76) \$	0,39 \$
Résultat net ajusté <sup>(2)(3)</sup>	(1 115) \$	(406) \$	(175) %
RPA ajusté (en dollars) <sup>(2)(3)</sup>	(0,47) \$	(0,18) \$	(0,29) \$
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles			
Activités poursuivies	(1 672) \$	(253) \$	(561) %
Activités abandonnées	(1 149) \$	(427) \$	(169) %
	(2 821) \$	(680) \$	(315) %
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles			
Activités poursuivies	221 \$	366 \$	(40) %
Activités abandonnées	133 \$	157 \$	(15) %
	354 \$	523 \$	(32) %
Utilisation de flux de trésorerie disponibles <sup>(2)</sup>			
Activités poursuivies	(1 893) \$	(619) \$	(206) %
Activités abandonnées	(1 282) \$	(584) \$	(120) %
	(3 175) \$	(1 203) \$	(164) %
<b>Aux 31 décembre</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Écart</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à l'exclusion de Transport <sup>(4)</sup>	1 779 \$	2 089 \$	(15) %
Trésorerie et équivalents de trésorerie de Transport	671 \$	540 \$	24 %
	2 450 \$	2 629 \$	(7) %
Sources de financement disponibles à court terme <sup>(5)</sup>	3 203 \$	3 925 \$	(18) %
Carnet de commandes d'aviation (en milliards \$)			
Avions d'affaires	10,7 \$	14,4 \$	(26) %
Autres éléments d'aviation <sup>(6)</sup>	— \$	1,9 \$	(100) %

(1) Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 31 décembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la Note 31 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés pour plus de détails.

(2) Mesures financières non conformes aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures financières non conformes aux PCGR utilisées sur cette page, reportez-vous à notre divulgation concernant les mesures financières non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

(3) Comprend les activités poursuivies uniquement.

(4) Comprendent la trésorerie et les équivalents de trésorerie de 51 millions \$ des activités liées aux aérostructures présentés dans les actifs détenus en vue de la vente au 31 décembre 2019. Se reporter à la rubrique Redéfinition du portefeuille de la section Aviation et à la rubrique Vente du secteur Transport dans le présent rapport de gestion, à la Note 30 – Cession d'activités et à la Note 31 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés pour plus de détails sur la transaction et sur les traitements comptables.

(5) Les liquidités sont définies comme la trésorerie et les équivalents de trésorerie, y compris la trésorerie et les équivalents de trésorerie de Transport plus les montants inutilisés aux termes de la facilité de crédit renouvelable de Transport et de notre facilité d'emprunt à terme garantie de premier rang.

(6) Comprendent des commandes fermes totalisant 1,1 milliard \$ provenant des activités liées aux aérostructures présentées à titre d'actifs détenus en vue de la vente au 31 décembre 2019. Comprendent aussi 20 commandes fermes d'avions CRJ900 au 31 décembre 2019.



# RÉSULTATS FINANCIERS - AVIATION

Pour les exercices clos les 31 décembre	2020	2019	Écart
Revenus			
Avions d'affaires	5 593	5 417	3 %
Aviation – autres	895	2 084	(57) %
Total des revenus	6 488	7 501	(14) %
Livraisons d'avions (en unités)			
Avions d'affaires	114	142	(28)
Avions commerciaux <sup>(1)</sup>	5	33	(28)
RAIIA ajusté <sup>(2)</sup>	286 \$	812 \$	(65) %
Marge RIIA ajustée <sup>(2)</sup>	4,4 %	10,8 %	(640) pdb
RAII ajusté <sup>(2)</sup>	(125) \$	531 \$	(124) %
Marge RII ajustée <sup>(2)</sup>	(1,9) %	7,1 %	(900) pdb
RAII	937 \$	1 194 \$	(22) %
Marge RII	14,4 %	15,9 %	(150) pdb
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	221 \$	373 \$	(41) %
<b>Aux 31 décembre</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Écart</b>
Carnet de commandes (en milliards de dollars)			
Avions d'affaires	10,7 \$	14,4 \$	(26) %
Aviation – autres <sup>(3)</sup>	— \$	1,9 \$	(100) %

(1) Le 31 mai 2019, la Société a conclu la vente des actifs du programme d'avions Q Series, y compris les activités et les actifs de services après-vente, à De Havilland Aircraft of Canada Limited (anciennement Longview Aircraft Company of Canada Limited). Le 1er juin 2020, la Société a conclu la vente du programme de biréacteurs régionaux à Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. (MHI).

(2) Mesures financières non conformes aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures financières non conformes aux PCGR utilisées sur cette page, reportez-vous à notre divulgation concernant les mesures financières non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

(3) Comportaient les commandes fermes totalisant 1,1 milliard \$ relatives aux activités liées aux aérostructures présentées à titre d'actifs détenus en vue de la vente au 31 décembre 2019. Comportaient aussi 20 commandes fermes d'avions CRJ900 au 31 décembre 2019. Ne tient pas compte du carnet de commandes pour le programme d'avions CRJ Series totalisant 0,4 milliard \$ en raison de la clôture de la vente de ce programme à MHI le 1er juin 2020.

# MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

Cette présentation repose sur les résultats établis selon les IFRS et sur les mesures financières non conformes aux PCGR suivantes :

Mesures financières non conformes aux PCGR	
RAII ajusté	RAII excluant les éléments spéciaux. Les éléments spéciaux sont ceux qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont la présentation distincte permet aux utilisateurs de mieux comprendre les résultats financiers consolidés de la Société pour la période. Ces éléments comprennent notamment l'incidence des charges de restructuration ainsi que les charges de dépréciation importantes et la reprise de celles-ci.
RAIIA ajusté	RAII ajusté, y compris l'amortissement et les charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles.
Résultat net ajusté	Résultat net, compte non tenu des éléments spéciaux, de la charge de désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite, de certains gains et pertes nets découlant des modifications de l'évaluation des provisions et des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net et de l'incidence fiscale connexe de ces éléments.
RPA ajusté	RPA calculé d'après le résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc. au moyen de la méthode du rachat d'actions en tenant compte de l'exercice de tous les facteurs de dilution.
Flux de trésorerie disponibles (utilisation)	Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles, déduction faite des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles.

Les mesures financières non conformes aux PCGR sont tirées principalement des états financiers consolidés, mais n'ont pas de sens normalisé prescrit par les IFRS. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels. D'autres entités de notre industrie peuvent définir les mesures susmentionnées de manière différente. Dans ce cas, il peut être difficile de comparer le rendement de ces entités au rendement de la Société selon des mesures non conformes aux PCGR ayant une appellation similaire.

## **RAII ajusté, RAIIA ajusté, résultat net ajusté et RPA ajusté**

La direction utilise le RAII ajusté, le RAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le RPA ajusté aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ces mesures du résultat non conformes aux PCGR, en plus des mesures IFRS, donnent aux utilisateurs de notre Rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise. Le RAII ajusté, le RAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le RPA ajusté excluent des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre nos résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analysent nos résultats d'après ces mesures financières. La direction est d'avis que ces mesures aident les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliorent la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec nos pairs.

## **Flux de trésorerie disponibles (utilisation)**

Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles diminués des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles. La direction croit que cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR permet aux investisseurs d'avoir une vision claire de la trésorerie disponible générée pour les actionnaires de la Société, le remboursement de la dette et les acquisitions une fois engagées les dépenses en immobilisations requises à l'appui des activités courantes de l'entreprise et la création de valeur à long terme. Cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR ne correspond pas aux flux de trésorerie disponibles résiduels aux fins des dépenses discrétionnaires, étant donné qu'elle ne tient pas compte de certaines sorties de fonds obligatoires, comme le remboursement de la dette arrivant à échéance. La direction a recours aux flux de trésorerie disponibles à titre de mesure d'évaluation de la performance de l'entreprise et de la génération de liquidités dans son ensemble.

# RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS SECTORIELS ET DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

## Rapprochement des résultats sectoriels et des résultats consolidés

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019 <sup>(1)</sup>	2020	2019 <sup>(1)</sup>
<b>Revenus</b>				
Aviation	2 337 \$	2 413 \$	6 488 \$	7 501 \$
Transport <sup>(1)</sup>	2 076	1 793	7 844	8 269
Siège social et Autres	—	(1)	(1)	(13)
	4 413	4 205	14 331	15 757
Reclassement <sup>(1)</sup>	(2 076)	(1 793)	(7 844)	(8 269)
	2 337 \$	2 412 \$	6 487 \$	7 488 \$
<b>RAII ajusté<sup>(2)</sup></b>				
Aviation	(149) \$	143 \$	(125) \$	531 \$
Transport <sup>(1)</sup>	(340)	(234)	(610)	70
Siège social et Autres <sup>(3)</sup>	(16)	25	(86)	(131)
	(505)	(66)	(821)	470
Reclassement <sup>(1)</sup>	340	234	610	(70)
	(165) \$	168 \$	(211) \$	400 \$
<b>Éléments spéciaux</b>				
Aviation	(628) \$	49 \$	(1 062) \$	(663) \$
Transport <sup>(1)</sup>	(4)	2	8	48
Siège social et Autres	30	1 579	(61)	1 583
	(602)	1 630	(1 115)	968
Reclassement <sup>(1)</sup>	4	(2)	(8)	(48)
	(598) \$	1 628 \$	(1 123) \$	920 \$
<b>RAII</b>				
Aviation	479 \$	94 \$	937 \$	1 194 \$
Transport <sup>(1)</sup>	(336)	(236)	(618)	22
Siège social et Autres <sup>(3)</sup>	(46)	(1 554)	(25)	(1 714)
	97	(1 696)	294	(498)
Reclassement <sup>(1)</sup>	336	236	618	(22)
	433 \$	(1 460) \$	912 \$	(520) \$

1. Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 31 décembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la Note 31 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés pour plus de détails.
2. Mesures financières non conformes aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures financières non conformes aux PCGR utilisées sur cette page, reportez-vous à notre divulgation concernant les mesures financières non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.
3. Comprend la quote-part du résultat de SCAC de 3 millions \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 (respectivement 57 millions \$ et 37 millions \$ pour le quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2019. La quote-part des gains nets provenant de SCAC au quatrième trimestre de 2019 comprend certaines reprises de provisions dans SCAC d'environ 60 millions \$). Le 12 février 2020, Bombardier a transféré sa participation résiduelle dans SCAC à Airbus et au gouvernement du Québec.

# RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

## Rapprochement du RAIIA ajusté et du RAI (1)

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>RAII</b>	<b>433 \$</b>	<b>(1 460)\$</b>	<b>912 \$</b>	<b>(520)\$</b>
Amortissement	164	91	411	283
Charges (reprises) de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles <sup>(2)</sup>	17	—	42	1
Éléments spéciaux compte non tenu des charges (reprises) de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles <sup>(2)</sup>	(615)	1 628	(1 165)	920
<b>RAIIA ajusté</b>	<b>(1)\$</b>	<b>259 \$</b>	<b>200 \$</b>	<b>684 \$</b>

## Rapprochement des flux de trésorerie disponibles (utilisation) et des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>323 \$</b>	<b>1 073 \$</b>	<b>(2 821)\$</b>	<b>(680)\$</b>
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	(114)	(121)	(354)	(523)
<b>Flux de trésorerie disponibles (utilisation)</b>	<b>209 \$</b>	<b>952 \$</b>	<b>(3 175)\$</b>	<b>(1 203)\$</b>

# RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

## Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté<sup>(1)</sup>

	Exercices clos les 31 décembre			
	2020		2019	
	(par action)		(par action)	
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(170) \$</b>		<b>(1 541) \$</b>	
Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux <sup>(2)</sup>	(1 123)	(0,47) \$	920	0,39 \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Perte sur remboursement de dette à long terme <sup>(2)</sup>	—	—	84	0,03
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	52	0,02	56	0,02
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et perte nette (gain net) sur certains instruments financiers	159	0,07	(140)	(0,06)
Incidence fiscale des éléments spéciaux <sup>(2)</sup> et autres éléments d'ajustement	(33)	(0,01)	215	0,09
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>(1 115)</b>		<b>(406)</b>	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(18)		(21)	
<b>Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.</b>	<b>(1 133) \$</b>		<b>(427) \$</b>	
<b>Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)</b>		<b>2 408 209</b>		<b>2 383 987</b>
<b>RPA ajusté</b>		<b>(0,47) \$</b>		<b>(0,18) \$</b>

## Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)<sup>(1)</sup>

	Exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019
<b>RPA dilué des activités poursuivies</b>	<b>(0,08) \$</b>	<b>(0,65) \$</b>
Incidence des éléments spéciaux <sup>(2)</sup> et autres éléments d'ajustement	(0,39)	0,47
<b>RPA ajusté</b>	<b>(0,47) \$</b>	<b>(0,18) \$</b>