



RÉSULTATS FINANCIERS DU TROISIÈME TRIMESTRE 2019

31 OCTOBRE 2019

BOMBARDIER

MISE EN GARDE RELATIVE AUX ÉNONCÉS PROSPECTIFS

BOMBARDIER

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s’y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos attentes et nos prévisions à propos de divers indicateurs financiers et globaux et sources d’apport connexes, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, notre position sur le marché, nos capacités, notre position en regard de la concurrence, nos cotes de crédit, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l’économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d’une industrie; la croissance prévue de la demande de produits et de services; la stratégie de croissance, y compris celle des activités de services après-vente pour des avions d’affaires; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l’exécution des projets en général; notre position en regard de la concurrence; les attentes à l’égard de la résorption du fonds de roulement relativement aux projets de Transport en voie d’achèvement; les prévisions relatives à la composition des revenus et du carnet de commandes; l’incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires sur notre entreprise et nos activités; la robustesse de notre structure du capital et de notre bilan, notre solvabilité, nos liquidités et sources de financement disponibles, nos besoins financiers prévus et l’examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières; la mise en place d’améliorations visant la productivité et les gains d’efficacité opérationnelle et d’initiatives de restructuration et les coûts prévus s’y rattacher, les avantages recherchés et le moment de leur matérialisation; les objectifs et les cibles financières sous-jacents à notre plan de transformation ainsi que son calendrier de réalisation et les progrès de sa mise en œuvre, notamment la transition de l’entreprise vers un cycle de croissance et la génération de liquidités; les prévisions et les objectifs en matière de rachat de la dette; les attentes à l’égard du rachat en temps d’opportunité de l’investissement de la Caisse dans BT Holdco; les intentions et les objectifs à l’égard de nos programmes, de nos actifs et de nos activités; la cession éventuelle de nos activités à Belfast et au Maroc. Les avantages prévus de toute cession ou de toute autre transaction en découlant et leur incidence prévue sur les activités, l’infrastructure, les possibilités, la situation financière, le plan d’affaires et la stratégie globale de la Société; le financement et les liquidités de la Société en commandite Airbus Canada (SCAC); et l’incidence prévue et les avantages escomptés de notre partenariat avec Airbus et de notre investissement dans SCAC. En ce qui concerne la vente du programme d’avions CRJ (la transaction en cours), cette présentation comporte également des énoncés prospectifs ayant trait aux conditions et modalités prévues et à l’échéancier de réalisation connexe; au produit devant en découler et à l’utilisation et/ou la contrepartie de celui-ci, aux coûts et charges connexes ainsi qu’aux avantages que l’on prévoit en retirer et à leur incidence prévue sur nos prévisions et objectifs; et au fait que la clôture de ces transactions sera conditionnelle à la concrétisation de certains événements, y compris l’obtention des approbations nécessaires des organismes de réglementation.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l’emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l’intention de », « attendre », « anticiper », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d’assister les investisseurs et autres dans la compréhension de certains éléments clés de nos objectifs, priorités stratégiques, attentes et plans actuels, ainsi que pour leur permettre d’avoir une meilleure compréhension de nos activités et de l’environnement dans lequel nous prévoyons exercer nos activités. Le lecteur est prévenu que de telles informations pourraient ne pas convenir à d’autres fins.

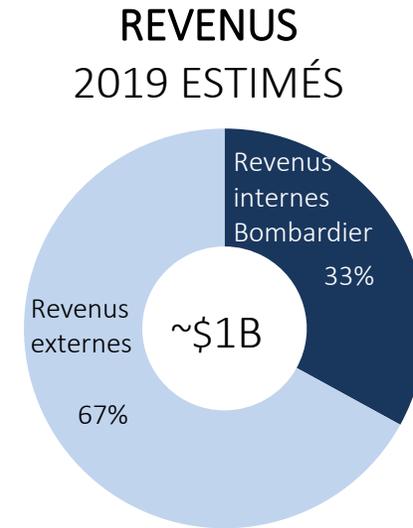
De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d’importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus décrits dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ces hypothèses raisonnables et appropriées selon l’information à sa disposition, il existe un risque qu’elles ne soient pas exactes. Les hypothèses sur lesquelles cette présentation en lien avec la cession éventuelle de nos activités à Belfast et au Maroc comprennent les hypothèses importantes suivantes : la détermination et la réalisation réussie d’au moins une transaction de cession ou de toute autre transaction en découlant selon des modalités satisfaisantes sur le plan commercial et la réalisation des avantages qui devraient en découler selon l’échéancier prévu. Les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés cette présentation en lien avec la transaction en cours dont il est question dans les présentes comportent les hypothèses significatives suivantes : le respect de toutes les conditions de clôture et la réalisation de ces actions stratégiques et de la transaction selon l’échéancier prévu, y compris l’obtention des approbations des organismes de réglementation. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs figurant dans le présent rapport de gestion, voir les rubriques Priorités stratégiques et Prévisions et énoncés prospectifs des sections Aviation et Transport du rapport de gestion de notre rapport financier pour l’exercice clos le 31 décembre 2018.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s’y limiter, les risques liés à la conjoncture économique, à notre contexte commercial (tels les risques liés au « Brexit », à la situation financière de l’industrie du transport aérien, des clients d’avions d’affaires et de l’industrie du transport sur rail); à la politique commerciale, à l’accroissement de la concurrence; à l’instabilité politique et à des cas de force majeure ou aux changements climatiques à l’échelle mondiale), à l’exploitation (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services; au développement de nouvelles activités et à l’octroi de nouveaux contrats; au ratio de nouvelles commandes sur livraisons ou sur revenus et au carnet de commandes; à la certification et à l’homologation de produits et services; aux engagements à prix et à terme fixes et à la production et à l’exécution de projets, y compris les problèmes liés à certains projets existants de Transport et à la libération de fonds de roulement connexe; aux pressions sur les flux de trésorerie et sur les dépenses en immobilisations exercées par les fluctuations liées aux cycles de projet et au caractère saisonnier; aux risques liés à notre capacité de mettre en œuvre et de réaliser avec succès notre stratégie, notre plan de transformation, nos améliorations visant la productivité, nos gains d’efficacité et nos initiatives de restructuration; aux partenaires commerciaux; aux risques liés à notre partenariat avec Airbus et à notre investissement dans SCAC; aux risques liés à notre capacité de poursuivre la mise en œuvre de notre plan de financement de SCAC et de financer, au besoin, les besoins en trésorerie; au caractère inapproprié de la planification et de la gestion de la trésorerie et du financement de projet; aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux procédures réglementaires et judiciaires; aux risques liés à l’environnement et à la santé et sécurité; à notre dépendance à l’égard de certains clients, contrats et fournisseurs; à la chaîne d’approvisionnement; aux ressources humaines; à la dépendance à l’égard des systèmes informatiques et à leur protection; à la dépendance à l’égard des droits relatifs à la propriété intellectuelle et à leur protection; aux risques liés à la réputation; à la gestion des risques, aux questions fiscales; et au caractère adéquat de la couverture d’assurance), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l’accès aux marchés financiers; aux régimes d’avantages de retraite; à l’exposition au risque de crédit; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts; à certaines clauses restrictives de conventions d’emprunt; et à certains seuils minimums de liquidités; à l’aide au financement en faveur de certains clients; et à la dépendance à l’égard de l’aide gouvernementale), au marché (tels les risques liés aux fluctuations des taux de change et des taux d’intérêt; à la diminution de la valeur résiduelle; à l’augmentation des prix des produits de base; et aux fluctuations du taux d’inflation). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du rapport de gestion de notre rapport financier pour l’exercice clos le 31 décembre 2018. En ce qui concerne la cession éventuelle de nos activités à Belfast et au Maroc dont il est question dans les présentes, certains facteurs qui peuvent faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement de ceux prévus dans les énoncés prospectifs comprennent, sans s’y limiter, l’incapacité de repérer et de réaliser une cession ou toute autre transaction en découlant selon l’échéancier prévu et selon des modalités satisfaisantes sur le plan commercial ou pas du tout; la non-réalisation de la totalité ou d’une partie des avantages qui devraient en découler selon l’échéancier prévu, ou l’incapacité de réaliser ces avantages; et les coûts et charges connexes qui pourraient être engagés; et les incidences défavorables de l’annonce ou de l’imminence d’une telle cession ou de toute autre transaction. En ce qui concerne la transaction en cours dont il est question dans les présentes, certains facteurs pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, y compris, sans s’y limiter, la non-réception des approbations des organismes de réglementation ou le retard dans la réception de celles-ci ou le non-respect des conditions rattachées à la réalisation de la transaction ou le retard dans le respect de celles-ci et l’incertitude concernant le temps requis pour mener à bien les transactions, et le fait que Bombardier n’ait pas accès aux fonds ou avantages connexes selon l’échéancier prévu ou pas du tout; le fait que d’autres sources de financement qui pourraient remplacer le produit prévu et les économies découlant de pareilles actions stratégiques et de la transaction, selon le cas, pourraient ne pas être accessibles lorsqu’elles s’avèrent nécessaires ou ne pas l’être selon des modalités avantageuses. Par conséquent, rien ne garantit qu’une cession liée à nos activités à Belfast et au Maroc, ou que la transaction en cours sera réalisée ou aura lieu, à quel moment elle le sera ou si elle sera conclue avec succès, ni le montant ou l’emploi du produit en découlant, ou que les avantages prévus seront réalisés en tout ou en partie. Rien ne garantit également que l’investissement dans BT Holdco sera racheté, sous quelque forme ou à quelque moment que ce soit. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du rapport de gestion de notre rapport financier pour l’exercice clos le 31 décembre 2018.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n’est pas exhaustive et qu’il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. D’autres risques et incertitudes que nous ne connaissons pas ou que nous considérons comme non importants à l’heure actuelle pourraient également faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date du présent rapport et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d’y être tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d’événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

Tous les montants de cette présentation sont en dollars américains, arrondis à la décimale la plus près, sauf indication contraire. Cette présentation doit être lue conjointement avec le troisième rapport trimestriel de 2019. Cette présentation contient à la fois des mesures conformes aux IFRS et des mesures non conformes aux PCGR. Les mesures non conformes aux PCGR sont définies et leur rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS est présenté dans le troisième rapport trimestriel de 2019 et à la fin de cette présentation. Voir la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

- Entente définitive pour l'acquisition par Spirit des activités liées aux aérostructures situées à Belfast, au Royaume-Uni; à Casablanca, au Maroc; et des installations ainsi que des installations de maintenance, de réparation et de remise à neuf (MRO) de Dallas, aux États-Unis.
- Entente d'approvisionnement pour des composants structuraux d'avions et des pièces de rechange pour avions d'affaire.
- Clôture prévue au cours du premier semestre de 2020 sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires et des conditions usuelles de clôture.



PRODUIT DE

500 millions \$
+ Reprise par Spirit
de >700 M\$ de passifs¹

MULTIPLE VE / RAIIA IMPLICITE

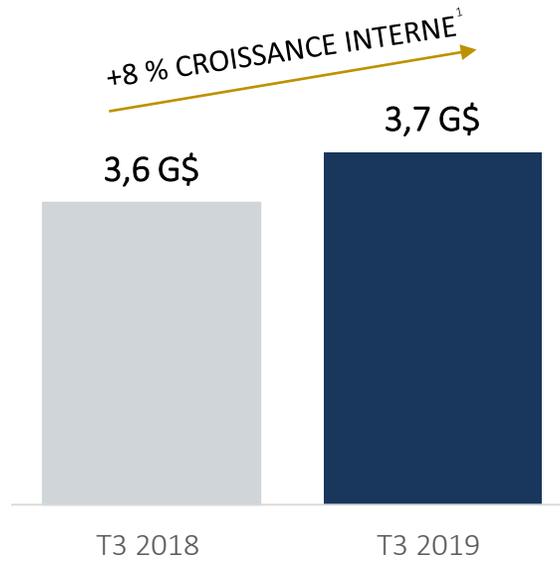
~ 10 x
Marge RAIIA 2019E ajustée ~12 %

EXÉCUTION DE NOTRE VISION STRATÉGIQUE CIBLANT L'AVIATION D'AFFAIRES

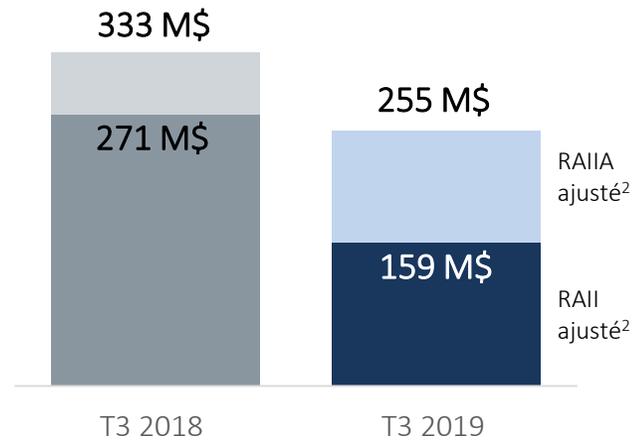
Note: Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation..

¹ Incluant avances gouvernementales remboursables et des passifs de retraite. Représente les valeurs comptables des passifs de Bombardier au 30 septembre 2019. Cette valeur peut différer sous la propriété de Spirit.

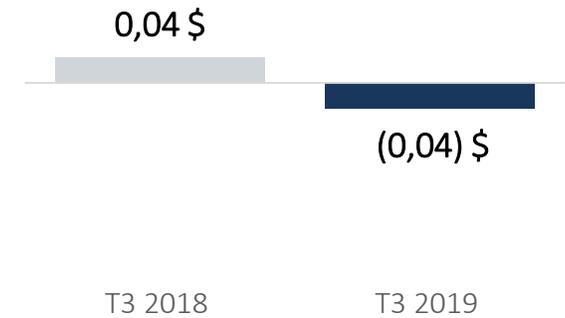
REVENUS



RÉSULTATS



RPA AJUSTÉ²

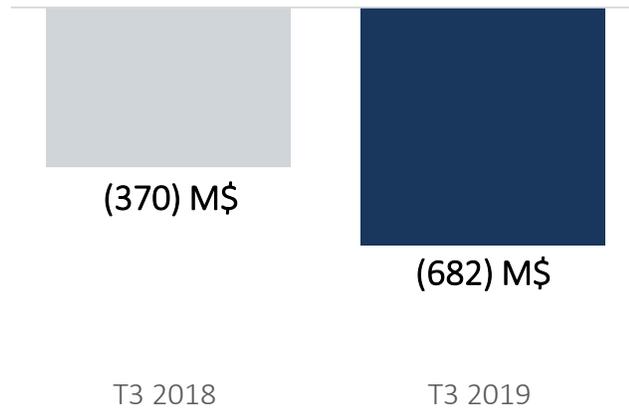


Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

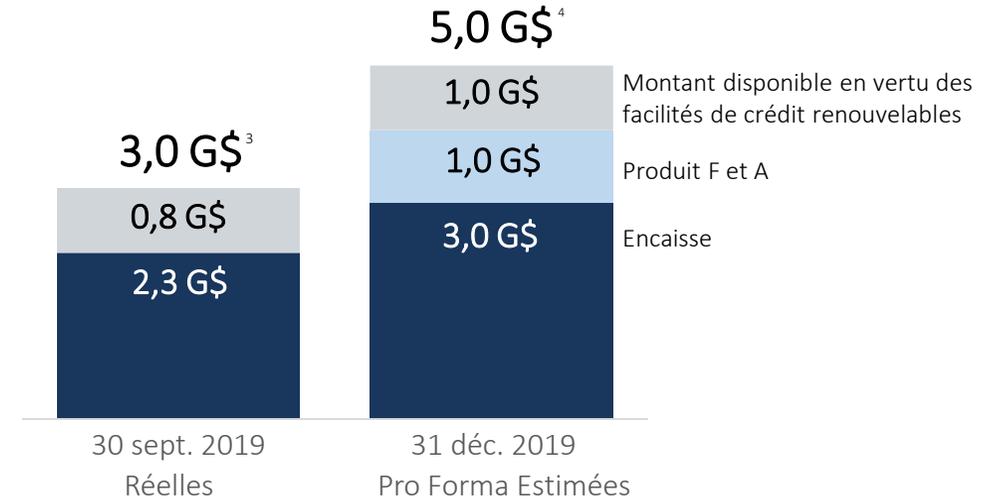
¹ Compte non tenu de l'incidence des taux de change et des cessions.

² Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

UTILISATION FTD ¹



SOURCES DE FINANCEMENT DISPONIBLES À COURT TERME ²



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

² Définies comme trésorerie et équivalents de trésorerie plus le montant disponible en vertu de nos facilités de crédit renouvelables

³ Les chiffres ayant été arrondis, leur somme peut ne pas correspondre aux totaux indiqués.

⁴ La situation de trésorerie au 31 décembre 2019 en fonction des plus récentes estimations pour 2019. Produit de fusions et acquisition prévu en fonction du produit attendu des ventes des activités liées aux avions CRJ et de celles liées aux aérostructures, lesquelles devraient être closes au cours du premier semestre 2020 sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires et des conditions de clôture usuelles.



RÉSULTATS FINANCIERS 2019

BOMBARDIER

	<u>À CE JOUR 2019</u>	<u>PRÉVISIONS 2019</u>
REVENUS	11 552 M\$	16,5 – 17,0 G\$
RAIIA AJUSTÉ ¹	833 M\$	1,20 – 1,30 G\$
RAII AJUSTÉ ¹	536 M\$	700 – 800 M\$
FTD	(2 155) M\$	~(500) M\$

Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

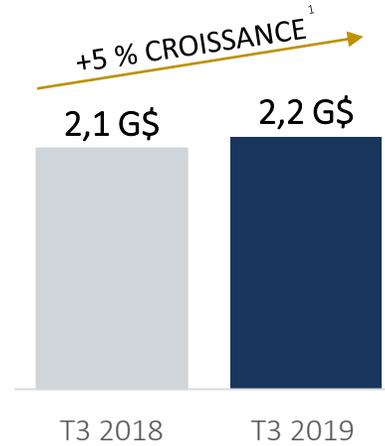
¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.



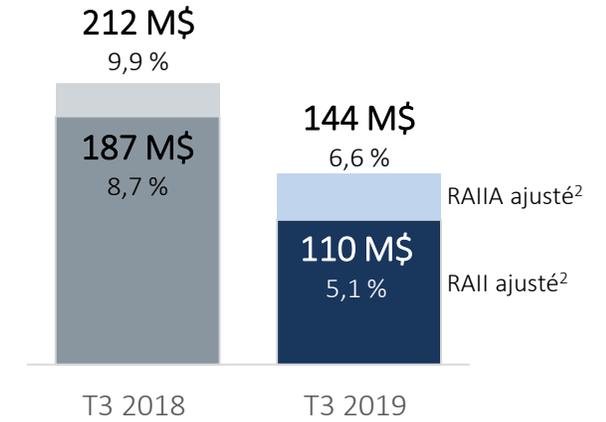
FAITS SAILLANTS TRANSPORT

BOMBARDIER

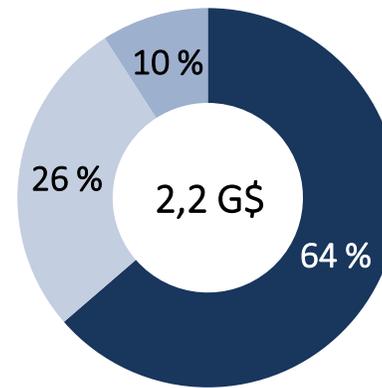
REVENUS



RÉSULTATS

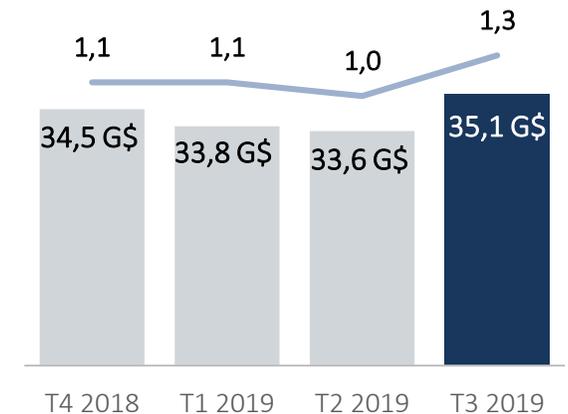


RÉPARTITION DES REVENUS T3



■ Matériel roulant et Systèmes ■ Services ■ Signalisation

CARNET DE COMMANDES ET RATIO DE NOUVELLES COMMANDES SUR REVENUS (PM4TC)³



Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

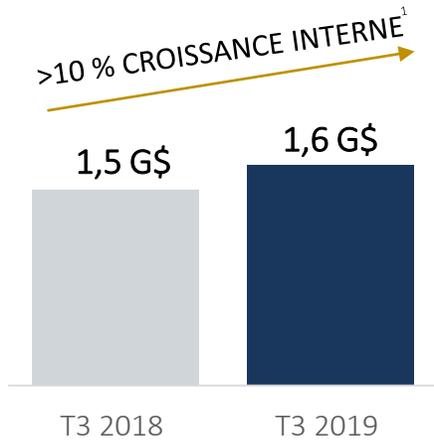
¹ Compte non tenu de l'incidence des taux de change et des cessions.

² Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

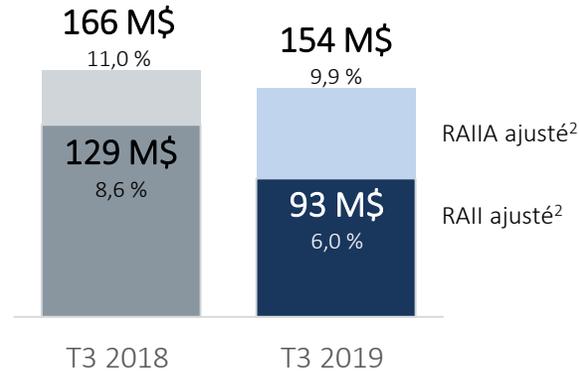
³ Ratio de Nouvelles commandes sur revenus sur période mobile de quatre trimestres consécutifs (PM4TC)

FAITS SAILLANTS T3 AVIATION

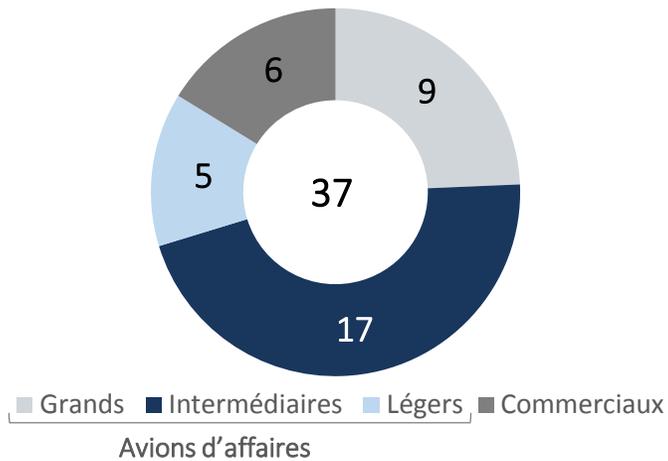
REVENUS



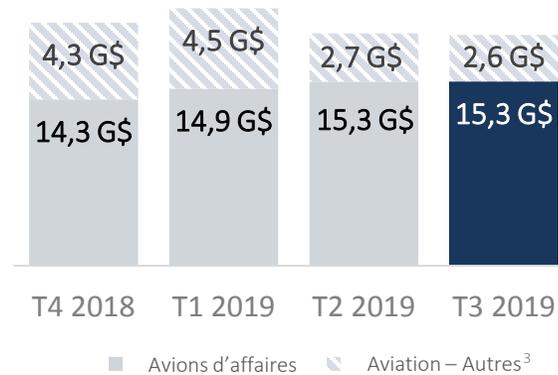
RÉSULTATS



LIVRAISONS T3



CARNET DE COMMANDES



Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

¹ Compte non tenu des cessions

² Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

³ Y compris 32 commandes fermes d'avions CRJ900 au 30 septembre 2019 et 45 commandes fermes et 4 options d'achat d'avions CRJ900 au 31 décembre 2018. La production des avions CRJ devrait s'achever au cours du second semestre de 2020, une fois livrés les avions CRJ du carnet de commandes actuel.

NOS PROGRÈS, MOTEUR DE NOTRE REDRESSEMENT

BOMBARDIER



ÉLAN POSITIF CHEZ
AVIATION

RÉTABLISSEMENT CHEZ
TRANSPORT

RENFORCER ET SIMPLIFIER
NOTRE ENTREPRISE

BOMBARDIER

RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS T3

BOMBARDIER

Trimestres clos le 30 septembre	2019	2018	ÉCART	À CE JOUR	PRÉVISIONS 2019
REVENUS	3,7 G\$	3,6 G\$	2 %	11,6 G\$	16,5-17,0 G\$
RAIIA AJUSTÉ ¹	255 M\$	333 M\$	(23) %	833 M\$	1,2-1,3 G\$
MARGE RAIIA AJUSTÉE ¹	6,9 %	9,1 %	(220) pdb	7,2 %	
RAII	143 M\$	267 M\$	(46) %	1,2 G\$	
MARGE RAI	3,8 %	7,3 %	(350) pdb	10,4 %	
RAII AJUSTÉ ¹	159 M\$	271 M\$	(41) %	536 M\$	700-800 M\$
MARGE RAI AJUSTÉE ¹	4,3 %	7,4 %	(310) pdb	4,6 %	
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	(557) M\$	(141) M\$	(416) M\$	(1,8) G\$	
FTD ¹	(682) M\$	(370) M\$	(312) M\$	(2,2) G\$	~(500) M\$
RPA DILUÉ	(0,06) \$	0,04 \$	(0,10) \$	(0,02) \$	
RPA AJUSTÉ ¹	(0,04) \$	0,04 \$	(0,08) \$	(0,16) \$	

Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

RÉSULTATS FINANCIERS TRANSPORT T3

BOMBARDIER

Trimestres clos le 30 septembre	2019	2018	ÉCART	À CE JOUR	PRÉVISIONS 2019
REVENUS	2,2 G\$	2,1 G\$	2 %	6,5 G\$	~8,75 G\$
RAIIA AJUSTÉ ¹	144 M\$	212 M\$	(32) %	408 M\$	
MARGE RAIIA AJUSTÉE ¹	6,6 %	9,9 %	(330) pdb	6,3 %	
RAII	88 M\$	184 M\$	(52) %	258 M\$	
MARGE RAI	4,0 %	8,6 %	(460) pdb	4,0 %	
RAII AJUSTÉ ¹	110 M\$	187 M\$	(41) %	304 M\$	
MARGE RAI AJUSTÉE ¹	5,1 %	8,7 %	(360) pdb	4,7 %	~5,0 %
CARNET DE COMMANDES	35,1 G\$	34,5 G\$ ²	0,6 G\$	35,1 G\$	
RATIO DE NOUVELLES COMMANDES SUR REVENUS	2,1	0,9	1,2	1,3	

Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

² Au 31 décembre 2018

RÉSULTATS FINANCIERS AVIATION T3

BOMBARDIER

Trimestres clos le 30 septembre	2019	2018	ÉCART	À CE JOUR	PRÉVISIONS 2019
REVENUS	1,6 G\$	1,5 G\$	4.0 %	5,1G\$	~8,0 G\$
RAIIA AJUSTÉ ¹	154 M\$	166 M\$	(7) %	578 M\$	
MARGE RAIIA AJUSTÉE ¹	9,9 %	11,0 %	(110) pdb	11,4 %	
RAII	96 M\$	132 M\$	(27) %	1,1 G\$	
MARGE RAI	6,2 %	8,8 %	(260) pdb	21,6 %	
RAII AJUSTÉ ¹	93 M\$	129 M\$	(28) %	388 M\$	
MARGE RAI AJUSTÉE ¹	6,0 %	8,6 %	(260) pdb	7,6 %	~7,0 %
CARNET DE COMMANDES D'AVIONS D'AFFAIRES	15,3 G\$	14,3 G\$ ²	1,0 G\$	15,3 G\$	
CARNET DE COMMANDES ³ AVIATION – AUTRES	2,6 G\$	4,3 G\$ ²	(1,7) G\$	2,6 G\$	
LIVRAISONS	37	36	1	117	175-180

Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

² Au 31 décembre 2018

³ Y compris 32 commandes fermes d'avions CRJ900 au 30 septembre 2019 et 45 commandes fermes et 4 options d'achat d'avions CRJ900 au 31 décembre 2018. La production des avions CRJ devrait s'achever au cours du second semestre de 2020, une fois livrés les avions CRJ du carnet de commandes actuel.

		2018					2019		
		T1	T2	T3	T4	E	T1	T2	S1
AVIONS D'AFFAIRES	REVENUS	1 110 M\$	1 307 M\$	1 083 M\$	1 494 M\$	4 994 M\$	970 M\$	1 382 M\$	2 352 M\$
	RAII AJUSTÉ ¹	98	111	89	122	420	74	97	171
	RAII AJUSTÉ %	8,8 %	8,5 %	8,2 %	8,2 %	8,4 %	7,6 %	7,0 %	7,3 %
AVIONS COMMERCIAUX	REVENUS	463 \$	616 \$	256 \$	421 \$	1 756 \$	241 \$	516 \$	757 \$
	RAII AJUSTÉ ¹	(73)	(66)	(9)	(9)	(157)	22	12	34
	MOINS: QUOTE-PART DE SCAC	s.o.	s.o.	(13)	(27)	(40)	1	(9)	(8)
	RAII AJUSTÉ ¹ (EXCLUANT SCAC)	(73)	(66)	4	18	(117)	21	21	42
AÉROSTRUCTURES ET SERVICES D'INGÉNIERIE	REVENUS	446 \$	455 \$	430 \$	622 \$	1 953 \$	470 \$	565 \$	1 035 \$
	RAII AJUSTÉ ¹	47	57	36	48	188	66	37	103
	RAII AJUSTÉ %	10,5 %	12,5 %	8,4 %	7,9 %	9,6 %	14,0 %	6,5 %	10,0 %
ÉLIMINATIONS	REVENUS	(344) \$	(375) \$	(265) \$	(395) \$	(1 379) \$	(271) \$	(343) \$	(614) \$
	RAII AJUSTÉ ¹	(18)	3	-	(4)	(19)	(17)	(4)	(21)
BOMBARDIER AVIATION	REVENUS	1 675 M\$	2 003 M\$	1 504 M\$	2 142 M\$	7 324 M\$	1 410 M\$	2 120 M\$	3 530 M\$
	RAII AJUSTÉ ¹	54	105	129	184	472	144	151	295
	RAII AJUSTÉ %	3,2 %	5,2 %	8,6 %	8,6 %	6,4 %	10,2 %	7,1 %	8,4 %

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX PROGRAMMES D'AVIONS *GLOBAL 5500*, *GLOBAL 6500*, *GLOBAL 8000* ET *LEARJET 75 LIBERTY*

BOMBARDIER

Les avions *Global 5500*, *Global 6500*, *Global 8000* et *Learjet 75 Liberty* sont présentement à la phase de développement et ils sont susceptibles de changements, notamment en ce qui a trait à la stratégie de gamme, à la marque, à la capacité, aux performances, à la conception et aux systèmes de circuits. Toutes les spécifications et les données sont approximatives, peuvent changer sans préavis et sont assujetties à certaines règles d'exploitation, hypothèses et autres conditions. Le présent document ne constitue ni une offre, ni un engagement, ni une déclaration, ni une garantie d'aucune sorte.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

Cette présentation repose sur les résultats établis selon les IFRS et sur les mesures financières non conformes aux PCGR suivantes :

Mesures financières non conformes aux PCGR	
RAII ajusté	RAII excluant les éléments spéciaux. Les éléments spéciaux sont ceux qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont la présentation distincte permet aux utilisateurs de mieux comprendre les résultats financiers consolidés de la Société pour la période. Ces éléments comprennent notamment l'incidence des charges de restructuration ainsi que des charges de dépréciation importantes et la reprise de celles-ci.
RAIIA ajusté	RAII ajusté, amortissement et charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles.
Résultat net ajusté	Résultat net, compte non tenu des éléments spéciaux, de la charge de désactualisation des obligations nette au titre des avantages de retraite, de certains gains et pertes nets découlant des modifications de l'évaluation des provisions et des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net et de l'incidence fiscale connexe de ces éléments.
RPA ajusté	RPA calculé d'après le résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc. au moyen de la méthode du rachat d'actions en tenant compte de l'exercice de tous les facteurs de dilution.
Flux de trésorerie disponibles (utilisation)	Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles, déduction faite des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles.

Les mesures financières non conformes aux PCGR sont tirées principalement des états financiers consolidés, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les IFRS. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels. D'autres entités de l'industrie peuvent définir les mesures susmentionnées de manière différente. Dans ce cas, il peut être difficile de comparer le rendement de ces entités au rendement de la Société selon des mesures non conformes aux PCGR ayant une appellation similaire.

Avant le premier trimestre de l'exercice 2019, la Société présentait le RAII avant éléments spéciaux et le RAIIA avant éléments spéciaux comme étant des mesures non conformes aux PCGR. Depuis le premier trimestre de l'exercice 2019, la Société a modifié l'appellation de ces mesures non conformes aux PCGR et les nomme désormais respectivement « RAII ajusté » et « RAIIA ajusté », sans modifier la composition de ces mesures non conformes aux PCGR. La Société est d'avis que cette nouvelle appellation est plus conforme à la pratique du marché large dans son secteur et distingue mieux ces mesures du RAII selon les IFRS.

RAII ajusté, RAIIA ajusté, résultat net ajusté et résultat par action ajusté

La direction utilise le RAII ajusté, le RAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat par action ajusté aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ces mesures du résultat non conformes aux PCGR, en plus des mesures IFRS, donnent aux lecteurs de ses communiqués de presse une meilleure compréhension de ses résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de l'entreprise. Le RAII ajusté, le RAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le RPA ajusté excluent des éléments qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre ses résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre de lecteurs analysent les résultats de la Société d'après ces mesures financières. La direction est d'avis que ces mesures aident les lecteurs à mieux analyser les résultats, améliorent la comparabilité des résultats de la Société d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec ses pairs.

Flux de trésorerie disponibles (utilisation)

Les flux de trésorerie disponibles correspondant aux flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles diminués des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles. La direction croit que cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR permet aux investisseurs d'avoir une vision claire de la trésorerie disponible générée pour les actionnaires de la Société, le remboursement de la dette et les acquisitions une fois engagées les dépenses en immobilisations requises à l'appui des activités courantes de l'entreprise et la création de valeur à long terme. Cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR ne correspond pas aux flux de trésorerie disponibles résiduels aux fins des dépenses discrétionnaires, étant donné qu'elle ne tient pas compte de certaines sorties de fonds obligatoires, comme le remboursement de la dette arrivant à échéance. La direction a recours aux flux de trésorerie disponibles à titre de mesure d'évaluation de la performance de l'entreprise et de la génération de liquidités dans son ensemble.

Le rapprochement des mesures financières non conformes aux PCGR avec les mesures les plus comparables des IFRS est présenté dans les tableaux ci-après, à l'exception du rapprochement suivant :

- RAII ajusté et RAII – se reporter aux tableaux Résultats opérationnels des secteurs isolables et à la rubrique Résultats opérationnels consolidés du rapport de gestion de la Société pour le trimestre clos le 30 sept 2019.

RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS SECTORIELS ET DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

Rapprochement des résultats sectoriels et des résultats consolidés⁽¹⁾

	Trimestres clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2019 ⁽²⁾	2018	2019 ⁽²⁾	2018
Revenus				
Aviation	1 558 \$	1 504 \$	5 088 \$	5 182 \$
Transport	2 175	2 140	6 476	6 754
Siège social et Autres	(11)	(1)	(12)	(3)
	3 722 \$	3 643 \$	11 552 \$	11 933 \$
RAII ajusté⁽³⁾				
Aviation	93 \$	129 \$	388 \$	288 \$
Transport	110	187	304	583
Siège social et Autres ⁽⁴⁾	(44)	(45)	(156)	(128)
	159 \$	271 \$	536 \$	743 \$
Éléments spéciaux				
Aviation	(3) \$	(3) \$	(712) \$	35 \$
Transport	22	3	46	45
Siège social et Autres	(3)	4	4	4
	16 \$	4 \$	(662) \$	84 \$
RAII				
Aviation	96 \$	132 \$	1 100 \$	253 \$
Transport	88	184	258	538
Siège social et Autres ⁽⁴⁾	(41)	(49)	(160)	(132)
	143 \$	267 \$	1 198 \$	659 \$

⁽¹⁾ Les chiffres ont été retraités en raison de la création de Bombardier Aviation, notre nouveau secteur isolable. Se reporter à la rubrique Information sectorielle de la section Sommaire pour plus de détails.

⁽²⁾ Se reporter à la Note 2 – Modifications de politiques comptables, des états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails sur l'incidence de l'adoption de l'IFRS 16, *Contrats de location*. Selon l'approche rétrospective modifiée adoptée par la Société, les chiffres de 2018 n'ont pas été retraités.

⁽³⁾ Mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR pour la définition de cet indicateur.

⁽⁴⁾ Comprend la quote-part de la perte nette de SCAC de respectivement 12 millions \$ et 20 millions \$ pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019 (13 millions \$ pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2018).

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR **BOMBARDIER**

Rapprochement du RAIIA ajusté et du RAI

	Trimestres clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2019	2018	2019	2018
RAII	143 \$	267 \$	1 198 \$	659 \$
Amortissement	96	62	293	188
Charges de dépréciation (reprises) des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽¹⁾	—	—	(4)	11
Éléments spéciaux compte non tenu des charges de dépréciation (reprises) des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽¹⁾	16	4	(654)	76
RAIIA ajusté	255 \$	333 \$	833 \$	934 \$

⁽¹⁾ Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.

Utilisation des flux de trésorerie disponibles⁽¹⁾

	Trimestres clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2019 ⁽²⁾	2018	2019 ⁽²⁾	2018
Résultat net	(91) \$	149 \$	112 \$	263 \$
Éléments sans effet de trésorerie				
Amortissement	96	62	293	188
Charges de dépréciation (reprises) des immobilisations corporelles et incorporelles	—	—	(4)	11
Impôts sur le résultat différés	(23)	(50)	286	(73)
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	—	(11)	(7)	(575)
Pertes (gains) sur cessions d'activités	—	10	(739)	609
Quote-part des résultats de participations dans des coentreprises et des entreprises associées	(7)	(9)	(47)	(59)
Charge à base d'actions	4	20	34	67
Perte sur remboursement de dette à long terme	—	—	84	—
Dividendes reçus de participations dans des coentreprises et des entreprises associées	1	30	20	49
Variation nette des soldes hors caisse ⁽³⁾	(537)	(342)	(1 785)	(1 172)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	(557)	(141)	(1 753)	(692)
Produits nets des immobilisations corporelles et incorporelles	(125)	(229)	(402)	(167)
Utilisation des flux de trésorerie disponibles⁽¹⁾	(682)	(370)	(2 155)	(859)

⁽¹⁾ Mesures financières non conformes aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR pour la définition de ces indicateurs.

⁽²⁾ Se reporter à la Note 2 – Modifications de politiques comptables des états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails sur l'incidence de l'adoption de l'IFRS 16, *Contrats de location*. Selon l'approche rétrospective modifiée adoptée par la Société, les chiffres de 2018 n'ont pas été retraités.

⁽³⁾ Se reporter à la Note 24 – Variation nette des soldes hors caisse des états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails.

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR **BOMBARDIER**

Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté

	Trimestres clos les 30 septembre			
	2019		2018	
	(par action)		(par action)	
Résultat net	(91) \$		149 \$	
Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux ⁽¹⁾	16	0,01 \$	4	0,00 \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et de la perte nette (du gain net) sur certains instruments financiers	4	0,00	5	0,00
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	18	0,01	16	0,00
Intérêt lié à un litige fiscal ⁽¹⁾	—	—	(4)	0,00
Incidence fiscale des éléments spéciaux ⁽¹⁾ et des autres éléments d'ajustement	(2)	0,00	(3)	0,00
Résultat net ajusté	(55)		167	
Perte nette attribuable à la participation ne donnant pas le contrôle	(48)		(38)	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	—		(7)	
Incidence dilutive de l'option de conversion de la Caisse	—		(13)	
Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	(103) \$		109 \$	
Nombre moyen pondéré dilué d'actions ordinaires (en milliers)	2 386 781		2 624 943	
RPA ajusté (en dollars)	(0,04) \$		0,04 \$	

Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)

	Trimestres clos les 30 septembre	
	2019	2018
RPA dilué	(0,06) \$	0,04 \$
Incidence des éléments spéciaux ⁽¹⁾ et des autres éléments d'ajustement	0,02	—
RPA ajusté	(0,04) \$	0,04 \$

⁽¹⁾ Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR **BOMBARDIER**

Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté

	Neuf mois clos les 30 septembre			
	2019		2018	
	(par action)		(par action)	
Résultat net	112 \$		263 \$	
Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux ⁽¹⁾	(662)	(0,28) \$	84	0,03 \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et du gain net sur certains instruments financiers	(46)	(0,02)	(31)	(0,01)
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	51	0,02	50	0,02
Intérêt lié à un litige fiscal ⁽¹⁾	—	—	(4)	0,00
Perte sur remboursement de dette à long terme ⁽¹⁾	84	0,04	—	—
Incidence fiscale des éléments spéciaux ⁽¹⁾ et des autres éléments d'ajustement	237	0,10	(73)	(0,03)
Résultat net ajusté	(224)		289	
Perte nette attribuable à la participation ne donnant pas le contrôle	(139)		(46)	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(14)		(21)	
Incidence dilutive de l'option de conversion de la Caisse	—		(6)	
Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	(377) \$		216 \$	
Nombre moyen pondéré dilué d'actions ordinaires (en milliers)	2 379 795		2 503 332	
RPA ajusté (en dollars)	(0,16) \$		0,09 \$	

Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)

	Neuf mois clos les 30 septembre	
	2019	2018
RPA dilué	(0,02) \$	0,08 \$
Incidence des éléments spéciaux ⁽¹⁾ et des autres éléments d'ajustement	(0,14)	0,01
RPA ajusté	(0,16) \$	0,09 \$

⁽¹⁾ Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.