

BOMBARDIER

PREMIER RAPPORT TRIMESTRIEL

Trimestre clos le 31 mars 2022

GLOSSAIRE

Le tableau suivant dresse une liste des abréviations utilisées dans ce rapport.

Terme	Description	Terme	Description
AERG	Autres éléments du résultat global	RAII	Résultat avant charges de financement, revenus de financement et impôts sur le résultat
DDRC	Dérivé désigné dans une relation de couverture	RAIIA	Résultat avant charges de financement, revenus de financement, impôts sur le résultat et amortissement et charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles
ECC	Écart de conversion cumulé	RPA	Résultat par action attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.
É.-U.	États-Unis	R.-U.	Royaume-Uni
IAS	Normes comptables internationales	SCAC	Société en commandite Airbus Canada
IASB	International Accounting Standards Board	s. o.	Sans objet
IFRS	Normes internationales d'information financière	UAD	Unités d'actions différées
ins	Information non significative	UAI	Unités d'actions incessibles
MHI	Mitsubishi Heavy Industries, Ltd	UAR	Unités d'actions liées au rendement
PCGR	Principes comptables généralement reconnus		
pdb	Points de base		
R et D	Recherche et développement		
RAI	Résultat avant impôts sur le résultat		

RAPPORT DE GESTION	2
ÉNONCÉS PROSPECTIFS	3
SOMMAIRE	5
FAITS SAILLANTS	5
INDUSTRIE ET CONJONCTURE ÉCONOMIQUE	7
RÉSULTATS OPÉRATIONNELS CONSOLIDÉS	9
SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE	14
LIQUIDITÉS ET SOURCES DE FINANCEMENT	15
STRUCTURE DU CAPITAL	17
MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES	19
AUTRES	23
ARRANGEMENTS HORS BILAN	23
RISQUES ET INCERTITUDES	23
CONTRÔLES ET PROCÉDURES	25
TAUX DE CHANGE	25
PRINCIPALES INFORMATIONS FINANCIÈRES	26
RENSEIGNEMENTS À L'INTENTION DES ACTIONNAIRES	27
ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES	28
NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES	34

RAPPORT DE GESTION

Tous les montants présentés dans ce rapport sont exprimés en dollars américains, et tous les montants présentés dans les tableaux sont en millions de dollars américains, à moins d'indication contraire.

Ce rapport de gestion, dont la responsabilité incombe à la direction, a été passé en revue et approuvé par le conseil d'administration de Bombardier Inc. (la « Société » ou « notre » ou « nos » ou « nous »). Ce rapport de gestion a été préparé conformément aux exigences des Autorités canadiennes en valeurs mobilières. Le conseil d'administration est chargé de s'assurer que nous assumons nos responsabilités à l'égard de la présentation de l'information financière et il est l'ultime responsable de la revue et de l'approbation du rapport de gestion. Le conseil d'administration s'acquiesce de cette responsabilité principalement par l'entremise de son comité d'audit et des risques. Le comité d'audit et des risques est nommé par le conseil d'administration, et tous ses membres sont des administrateurs indépendants possédant des compétences financières. Ce comité d'audit et des risques fait part de ses constatations au conseil d'administration pour qu'il en soit tenu compte lorsque ce dernier approuve la publication du rapport de gestion et des états financiers à l'intention des actionnaires.

Les données exposées dans le présent rapport de gestion sont regroupées dans un secteur isolable : Bombardier, reflétant notre structure organisationnelle.

Les résultats opérationnels et les flux de trésorerie du trimestre ne reflètent pas nécessairement les résultats opérationnels et les flux de trésorerie de l'exercice entier.

Mesures conformes aux IFRS et mesures non conformes aux PCGR

Ce rapport de gestion contient à la fois des mesures conformes aux IFRS et des mesures non conformes aux PCGR. Les mesures non conformes aux PCGR sont définies et rapprochées avec les mesures les plus comparables des IFRS (se reporter aux rubriques Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières et Liquidités et sources de financement dans la section Sommaire et à la rubrique Analyse des résultats).

Importance de l'information

Une information est jugée importante si nous croyons que la décision d'acheter, de vendre ou de conserver les titres de la Société par un investisseur raisonnable serait influencée ou modifiée du fait que cette information soit omise ou erronée.

Certains totaux, sous-totaux et pourcentages peuvent différer en raison de l'arrondissement.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent rapport de gestion contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos anticipations et nos perspectives ou prévisions à propos de divers indicateurs financiers et globaux et sources d'apport connexes, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, notre performance financière, notre position sur le marché, nos capacités, notre position en regard de la concurrence, nos cotes de crédit, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la valeur pour le client; la demande prévue de produits et de services; la stratégie de croissance; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des commandes en général; notre position en regard de la concurrence; les attentes à l'égard des revenus et du carnet de commandes; l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires; la robustesse de notre structure du capital et de notre bilan, notre solvabilité, nos liquidités et sources de financement disponibles, nos besoins financiers prévus et l'examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières; l'amélioration de la productivité, les gains d'efficacité opérationnelle et les initiatives de réduction des coûts et de restructuration; les coûts prévus, les avantages attendus et leur calendrier; la transition prévue vers un cycle de croissance et la génération de liquidités; les attentes, les objectifs et les stratégies en matière de remboursement de la dette, de refinancement à l'échéance et de réduction des coûts d'intérêts; les attentes à l'égard de la disponibilité des programmes d'aide gouvernementale; la conformité aux clauses financières restrictives; les attentes à l'égard de la déclaration et du versement de dividendes sur nos actions privilégiées; les intentions et les objectifs à l'égard de nos programmes, de nos actifs et de nos activités, l'incidence de la pandémie de COVID-19 et du conflit militaire en cours entre l'Ukraine et la Russie sur ce qui précède et l'efficacité des plans et des mesures que nous avons mis en place à cet égard; et les attentes à l'égard de la vigueur de la reprise du marché et de l'économie après la pandémie de COVID-19.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « attendre », « anticiper », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres dans la compréhension de certains éléments clés de nos objectifs, priorités stratégiques, attentes, perspectives et plans actuels, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension de nos activités et de l'environnement dans lequel nous prévoyons exercer nos activités. Le lecteur est prévenu que de telles informations pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus décrits dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ces hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés dans le présent rapport de gestion comportent les hypothèses significatives suivantes : la croissance du marché de l'aviation d'affaires; l'augmentation de la part de la Société dans ce marché; la détermination appropriée des économies de coût récurrentes et l'exécution de notre plan de réduction des coûts; l'optimisation de notre portefeuille immobilier, notamment par la vente ou une autre transaction visant des actifs immobiliers à des conditions favorables, et l'accès à une ou à plusieurs des facilités de fonds de roulement selon les modalités du marché. Pour de plus amples renseignements, y compris à l'égard des autres hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés dans le présent rapport de gestion, se reporter à la rubrique Énoncés prospectifs – Hypothèses du rapport de gestion de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. Compte tenu de l'incidence de l'évolution de la situation entourant à la fois la pandémie de COVID-19 et le conflit militaire en cours entre l'Ukraine et la Russie, notamment l'émergence de variants de la COVID-19 et l'imposition de sanctions économiques et financières ainsi que de mesures de contrôle des exportations, et de la réponse connexe de la Société, des gouvernements (fédéral, provinciaux et municipaux, nationaux, étrangers et des organisations intergouvernementales multinationales), des autorités de réglementation, des entreprises, des fournisseurs, des clients, des contreparties et des fournisseurs de services tiers, l'incertitude inhérente aux hypothèses de la Société est plus importante que celle des périodes correspondantes des exercices précédents.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s'y limiter, les risques liés à la conjoncture économique générale, à notre contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière des clients d'avions d'affaires; à la politique commerciale; aux sanctions financières et économiques ainsi qu'aux mesures de contrôle des exportations; à l'accroissement de la concurrence; à l'instabilité politique, aux changements climatiques à l'échelle mondiale et aux cas de force majeure), les risques opérationnels (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services; au développement de nouvelles activités; au carnet de commandes; à la certification de produits et services; à l'exécution des commandes; aux pressions sur les flux de trésorerie et sur les dépenses en immobilisations exercées par le caractère saisonnier et cyclique; à la mise en œuvre de notre stratégie, de nos améliorations visant la productivité, de nos gains d'efficacité opérationnelle et de nos initiatives de restructuration et de réduction des coûts; aux partenaires commerciaux; aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux procédures réglementaires et judiciaires; aux risques liés à l'environnement et

à la santé et sécurité; à notre dépendance à l'égard de certains clients, contrats et fournisseurs; à la chaîne d'approvisionnement; aux ressources humaines, y compris l'accessibilité globale à une main-d'œuvre qualifiée; à la dépendance à l'égard des systèmes informatiques; à la dépendance à l'égard des droits relatifs à la propriété intellectuelle et à leur protection; aux risques liés à la réputation; à la gestion des risques; aux questions fiscales; et au caractère adéquat de la couverture d'assurance), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers; aux régimes d'avantages de retraite; à l'exposition au risque de crédit; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts; aux clauses restrictives de conventions d'emprunt; à la dépendance à l'égard des stratégies de gestion de la dette et de réduction des coûts d'intérêts, et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale), au risque du marché (telles les fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt; l'augmentation des prix des produits de base; et les fluctuations du taux d'inflation); à la technologie, à la protection des renseignements personnels, à la cybersécurité et à la réputation et d'autres événements défavorables imprévus. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du présent rapport de gestion et du rapport de gestion de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. Les facteurs mentionnés précédemment peuvent être exacerbés par la pandémie de COVID-19 et le conflit militaire en cours entre l'Ukraine et la Russie et avoir une incidence considérablement plus grave sur les activités, les résultats opérationnels et la situation financière de la Société que si de tels événements n'avaient pas eu lieu.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. D'autres risques et incertitudes que nous ne connaissons pas ou que nous considérons comme non importants à l'heure actuelle pourraient également faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date du présent rapport et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d'y être tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous n'ions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport de gestion sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

SOMMAIRE

FAITS SAILLANTS

Résultats du trimestre

Trimestres clos les 31 mars	2022	2021	Écart
Revenus ⁽¹⁾	1 246 \$	1 341 \$	(7) %
RAIIA ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	167 \$	123 \$	36 %
Marge RIIIA ajustée ⁽¹⁾⁽³⁾	13,4 %	9,2 %	420 pdb
RAII ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	73 \$	29 \$	152 %
Marge RII ajustée ⁽¹⁾⁽³⁾	5,9 %	2,2 %	370 pdb
RAII ⁽¹⁾	85 \$	19 \$	347 %
Marge RII ⁽¹⁾⁽⁴⁾	6,8 %	1,4 %	540 pdb
Résultat net des activités poursuivies	(287) \$	(251) \$	(14) %
Résultat net des activités abandonnées	— \$	5 321 \$	(100) %
Résultat net	(287) \$	5 070 \$	ins
RPA dilué des activités poursuivies (en dollars)	(0,12) \$	(0,10) \$	(0,02) \$
RPA dilué des activités abandonnées (en dollars)	— \$	2,13 \$	(2,13) \$
	(0,12) \$	2,03 \$	(2,15) \$
Résultat net ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	(69) \$	(173) \$	60 %
RPA ajusté (en dollars) ⁽¹⁾⁽³⁾	(0,03) \$	(0,07) \$	0,04 \$
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles			
Activités poursuivies	217 \$	(372) \$	589 \$
Activités abandonnées	— \$	(621) \$	621 \$
	217 \$	(993) \$	1 210 \$
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles			
Activités poursuivies	(44) \$	(33) \$	(11) \$
Activités abandonnées	— \$	— \$	— \$
	(44) \$	(33) \$	(11) \$
Flux de trésorerie disponibles (utilisation) ⁽²⁾			
Activités poursuivies	173 \$	(405) \$	578 \$
Activités abandonnées ⁽⁵⁾	— \$	(621) \$	621 \$
	173 \$	(1 026) \$	1 199 \$
Aux	31 mars 2022	31 décembre 2021	Écart
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 406 \$	1 675 \$	(16) %
Carnet de commandes (en milliards de dollars) ⁽⁶⁾	13,5 \$	12,2 \$	11 %

⁽¹⁾ Comprennent les activités poursuivies uniquement.

⁽²⁾ Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

⁽³⁾ Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

⁽⁴⁾ Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

⁽⁵⁾ Utilisation de flux de trésorerie - activités abandonnées pour le premier trimestre 2021 est égal aux flux de trésorerie des activités opérationnelles diminués des activités abandonnées pour la même période.

⁽⁶⁾ Représente le carnet de commandes pour la fabrication et les services.

Principaux faits saillants et événements

Bombardier présente les résultats du premier trimestre de 2022, augmente de 1,3 milliard \$ le carnet de commandes, accroît considérablement les marges bénéficiaires et génère des flux de trésorerie disponibles positifs⁽¹⁾ pour un quatrième trimestre d'affilée, progressant ainsi vers l'atteinte de ses objectifs à long terme

- Les revenus de 1,2 milliard \$ tiennent compte de la solide performance des activités de service après-vente et de la livraison de 21 avions, nous mettant sur la bonne voie pour atteindre la prévision de plus de 120 livraisons pour l'exercice complet.
- Le RAIA ajusté⁽¹⁾ a atteint 167 millions \$, une augmentation de 36 % par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent alimentée par l'amélioration des marges réalisées sur l'avion *Global 7500*, la mise en œuvre du plan de réduction des coûts et l'apport plus élevé des activités de service après-vente. Le RAI des activités poursuivies comme présenté pour le premier trimestre a été de 85 millions \$.
- Les solides flux de trésorerie disponibles⁽¹⁾ de 173 millions \$ générés par les activités poursuivies représentent une amélioration de 578 millions \$ par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent et un montant supérieur à la prévision en raison d'un fort volume de nouvelles commandes, de la diminution des intérêts payés et de la croissance des bénéfices. Les liquidités ajustées⁽¹⁾ demeurent solides à 1,8 milliard \$. Pour le trimestre, les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles tels que présentés ont été de 217 millions \$ et les additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles, de 44 millions \$. La trésorerie et les équivalents de trésorerie totalisaient 1,4 milliard \$ au 31 mars 2022.
- Le ratio de nouvelles commandes sur livraisons unitaires⁽²⁾ s'est établi à 2,5 au premier trimestre et le carnet de commandes à 13,5 milliards \$, une hausse de 1,3 milliard \$ depuis la fin de 2021 attribuable à la solidité soutenue des nouvelles commandes.

⁽¹⁾ Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

⁽²⁾ Défini comme les nouvelles commandes nettes d'avions en unités sur le nombre de livraisons d'avions en unités.

INDUSTRIE ET CONJONCTURE ÉCONOMIQUE

Après l'impressionnante reprise de l'industrie en 2021 à la suite de la pandémie de COVID-19, la plupart des indicateurs de l'industrie ont montré des signes d'amélioration constante au premier trimestre de 2022, quoique, dans certains cas, ils ont été plus faibles que ceux des derniers trimestres de 2021, principalement en raison du conflit militaire en cours opposant l'Ukraine et la Russie. En fait, la confiance de l'industrie, mesurée par l'indice Barclays du marché des biréacteurs d'affaires, s'est maintenue près de son niveau le plus élevé, s'établissant à 74 points au premier trimestre de 2022. L'indice demeure bien au-dessus du seuil de 50 points, signe d'un renforcement des conditions du marché.⁽¹⁾ Le sondage sur le marché des biréacteurs d'affaires effectué par Barclays a également mis en lumière le faible niveau des stocks d'avions d'occasion plus récents. Au premier trimestre de 2022, le nombre d'avions d'occasion disponibles à la vente dans toutes les catégories, en pourcentage du nombre total d'avions en service, a diminué pour s'établir à 3 %, le niveau le plus bas depuis les 20 dernières années.⁽²⁾ Enfin, l'utilisation des biréacteurs d'affaires a augmenté d'environ 23 % aux États-Unis et de 53 % en Europe d'un trimestre à l'autre, du fait de la suppression des restrictions de vol partout dans le monde.⁽³⁾ Dans l'ensemble, le nombre estimé de livraisons à l'échelle de l'industrie pour le premier trimestre de 2022 est demeuré stable par rapport à celui du premier trimestre de 2021, avec 88 avions livrés.⁽⁴⁾

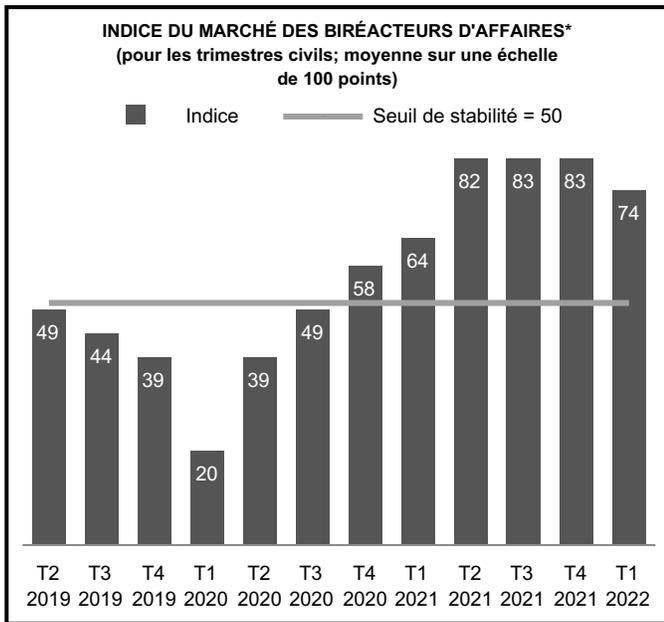
Alors que nous continuons de surveiller de près les effets du conflit en Ukraine sur les indicateurs macroéconomiques et ceux liés à l'industrie, l'industrie de l'aviation d'affaires devrait croître à long terme en raison de la création soutenue de richesse et de la mise en marché de nouveaux modèles d'avions et de nouvelles technologies. En tant qu'acteur de premier plan de l'industrie, Bombardier est bien placée pour profiter de cette croissance.

⁽¹⁾ Selon le sondage sur le marché des biréacteurs d'affaires effectué par Barclays en date du 22 mars 2022.

⁽²⁾ Selon JETNET et Ascend online.

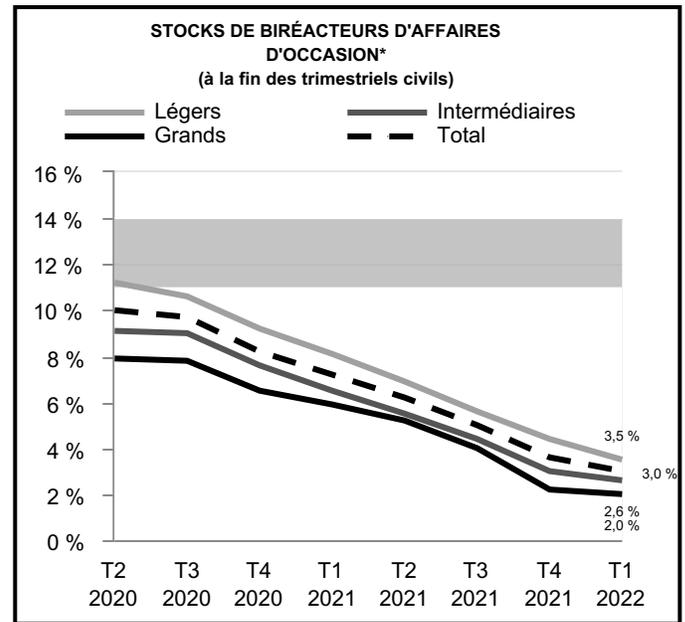
⁽³⁾ Selon les sites Web de la Federal Aviation Administration (FAA) des É.-U. et d'Eurocontrol.

⁽⁴⁾ Selon nos estimations, les dossiers d'information publique de certains concurrents, les rapports sur les livraisons de la General Aviation Manufacturers Association (GAMA) et Ascend (par Cirium).



Source : Barclays

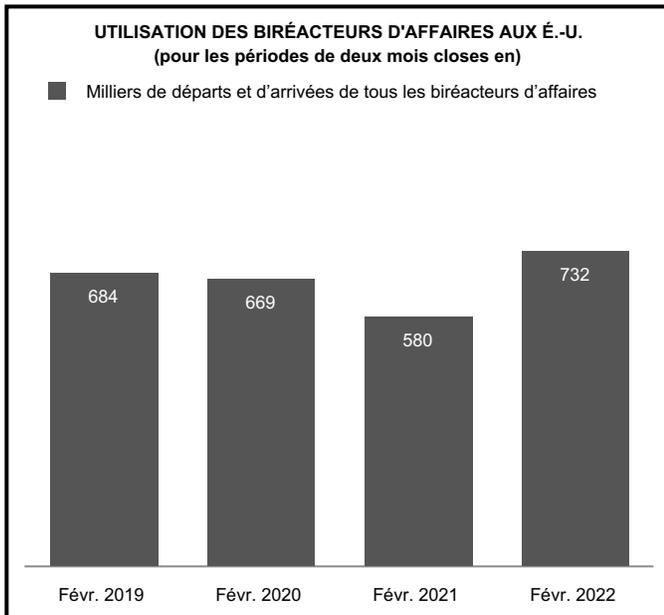
* L'indice du marché des biréacteurs d'affaires est une mesure de la confiance des professionnels de l'industrie et est établi au moyen de sondages périodiques menés auprès de courtiers, concessionnaires, fabricants, prestataires de programmes de multipropriété, financiers et autres participants.



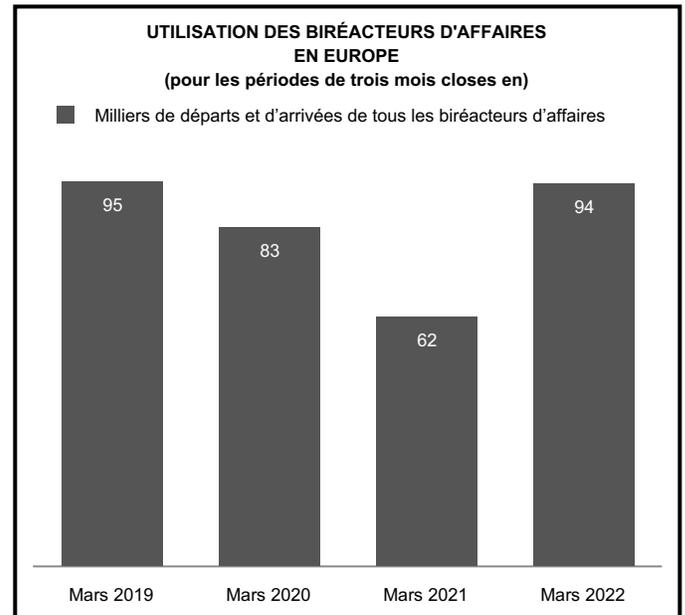
Sources : JETNET et Ascend (par Cirium)

* En pourcentage de la flotte totale de biréacteurs d'affaires, à l'exclusion des biréacteurs très légers.

■ La zone ombragée indique ce que nous considérons comme une fourchette normale du total des stocks de biréacteurs d'affaires d'occasion disponibles à la vente, soit entre 11 % et 14 %.



Source : site Web de la Federal Aviation Administration (FAA) des É.-U.



Source : Eurocontrol. Les données de toutes les années ont été retraitées en raison du Brexit. Les vols du R.-U. ont été soustraits des données sur l'utilisation des biréacteurs d'affaires.

RÉSULTATS OPÉRATIONNELS CONSOLIDÉS

Résultats opérationnels

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Revenus		
Avions d'affaires		
Fabrication et autres ⁽¹⁾	868 \$	1 050 \$
Services ⁽²⁾	361	269
Autres ⁽³⁾	17	22
Total des revenus	1 246	1 341
Coût des ventes	1 007	1 157
Marge brute	239	184
Charges de vente et d'administration	87	81
R et D	79	74
RAII ajusté⁽⁴⁾	73	29
Éléments spéciaux	(12)	10
RAII	85	19
Charges de financement	376	290
Revenus de financement	(4)	(24)
RAI	(287)	(247)
Impôts sur le résultat	—	4
Résultat net des activités poursuivies	(287) \$	(251) \$
Résultat net des activités abandonnées ⁽⁵⁾	—	5 321
Résultat net	(287) \$	5 070 \$
Attribuable aux		
Détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	(287) \$	5 041 \$
Participations ne donnant pas le contrôle ⁽⁵⁾	— \$	29 \$
RPA (en dollars)		
De base	(0,12) \$	2,08 \$
Dilué	(0,12) \$	2,03 \$
RPA des activités poursuivies (en dollars)		
De base et dilué	(0,12) \$	(0,10) \$
En pourcentage des revenus totaux		
Marge brute ⁽⁶⁾	19,2 %	13,7 %
Marge RAII ajustée ⁽⁷⁾	5,9 %	2,2 %
Marge RAII ⁽⁶⁾	6,8 %	1,4 %

(1) Comprennent les revenus tirés de la vente d'avions neufs, de solutions d'avions spécialisés et d'avions d'occasion.

(2) Comprennent les revenus tirés des activités de service après-vente, notamment les pièces, *Smart Services*, les centres de services, et la publication de matériel de formation et d'articles techniques.

(3) Comprennent les revenus tirés de la cession de composants liés aux programmes d'avions commerciaux.

(4) Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

(5) Les activités de Transport ont été classées à titre d'activités abandonnées. Le 29 janvier 2021, la Société a clôturé la vente du secteur Transport à Alstom.

(6) Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

(7) Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

Mesures financières non conformes aux PCGR et mesures conformes aux IFRS les plus comparables

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
RAII ⁽¹⁾	85 \$	19 \$
RAIIA ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	167 \$	123 \$
Marge RAIIA ajustée ⁽¹⁾⁽³⁾	13,4 %	9,2 %
Résultat net des activités poursuivies	(287) \$	(251) \$
Résultat net ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	(69) \$	(173) \$
RPA dilué des activités poursuivies	(0,12) \$	(0,10) \$
RPA ajusté ⁽¹⁾⁽³⁾	(0,03) \$	(0,07) \$

⁽¹⁾ Comprend les activités poursuivies uniquement.

⁽²⁾ Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

⁽³⁾ Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

Analyse des résultats consolidés

Revenus

Les revenus pour le trimestre clos le 31 mars 2022 ont diminué de 95 millions \$ par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison principalement :

- des revenus tirés des activités de fabrication qui ont diminué de 182 millions \$ par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison principalement de la diminution du nombre de livraisons.

En partie contrebalancés par :

- des revenus tirés des activités de service qui ont augmenté de 92 millions \$ par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison principalement de l'augmentation du nombre d'heures de vol des avions de la flotte.

Marge brute

La marge brute en pourcentage des revenus⁽¹⁾ pour le trimestre clos le 31 mars 2022 a augmenté de 5,5 % par rapport à celle de la période correspondante de l'exercice précédent, en raison principalement de l'accroissement des marges réalisées sur l'avion *Global 7500*, de la mise en œuvre de notre plan de réduction des coûts et de l'apport plus élevé des activités de service après-vente.

⁽¹⁾ Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

Éléments spéciaux

Les éléments spéciaux sont ceux qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont la présentation distincte permet aux utilisateurs des états financiers consolidés de mieux comprendre les résultats de la Société pour la période. Ces éléments comprennent notamment l'incidence des charges de restructuration, l'incidence des cessions d'activités, ainsi que les charges de dépréciation importantes et la reprise de celles-ci.

Les éléments spéciaux se présentaient comme suit :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Perte sur remboursement de dette à long terme ⁽¹⁾	18 \$	76 \$
Reprise des provisions pour annulation du programme d'avion <i>Learjet 85</i> ⁽²⁾	(7)	—
Variation des provisions pour cessions et autres ⁽³⁾	(3)	—
Charges de restructuration ⁽⁴⁾	(2)	23
Gain sur la vente des activités EWIS ⁽⁵⁾	—	(13)
	6 \$	86 \$
Présentés dans		
Éléments spéciaux dans le RAI	(12) \$	10 \$
Charges de financement – perte sur remboursement de dette à long terme ⁽¹⁾	18	76
	6 \$	86 \$

1. Pour le trimestre clos le 31 mars 2022, représente la perte liée au rachat partiel de billets échéant en 2024 et 2025, voir la Note 5 – Charges de financement et revenus de financement et la Note 15 – Dette à long terme pour plus de détails. Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, représente la perte liée au remboursement de l'emprunt à terme garanti de premier rang, voir la Note 5 – Charges de financement et revenus de financement.
2. Compte tenu des activités en cours liées à l'annulation du programme d'avion *Learjet 85*, la Société a réduit les provisions correspondantes de 7 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2022 (néant pour le trimestre clos le 31 mars 2021). La réduction des provisions est traitée comme un élément spécial étant donné que les provisions initiales ont aussi été comptabilisées comme des éléments spéciaux en 2014 et en 2015.
3. Compte tenu des activités en cours liées aux cessions antérieures, la Société a révisé certaines provisions correspondantes. La modification des provisions est traitée comme un élément spécial étant donné que les provisions initiales ont aussi été comptabilisées comme des éléments spéciaux.
4. Pour le trimestre clos le 31 mars 2022, représentent la reprise des indemnités de départ de 2 millions \$. Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, représentent des indemnités de départ de 28 millions \$ et une dépréciation des immobilisations corporelles de 3 millions \$, le tout contrebalancé en partie par des gains de compression de 8 millions \$.
5. La vente des activités liées aux systèmes d'interconnexion et de câblage électrique (Electrical Wiring Interconnexion System (EWIS)) de la Société au Mexique, pour une contrepartie nette totalisant 37 millions \$, a donné lieu à un gain comptable de 13 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2021.

Marge RAII⁽¹⁾

La marge RAII ajustée⁽²⁾ pour le trimestre a augmenté de 3,7 points de pourcentage, essentiellement en raison :

- de l'apport plus élevé des activités de service en raison principalement de l'apport plus élevé des revenus à la marge; et
- de l'apport plus élevé des activités de fabrication et des autres activités attribuable principalement à l'accroissement des marges réalisées sur l'avion *Global 7500* et à la mise en œuvre de notre plan de réduction des coûts.

Compte tenu de l'incidence des éléments spéciaux (voir la description des éléments spéciaux ci-dessus), la marge RAII du trimestre a augmenté de 5,4 points de pourcentage par rapport à celle de la période correspondante de l'exercice précédent.

Charges nettes de financement

Les charges nettes de financement ont totalisé 372 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2022, comparativement à 266 millions \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent.

L'augmentation de 106 millions \$ des charges nettes de financement pour le trimestre est surtout attribuable à :

- une perte nette sur certains instruments financiers classés comme étant à la juste valeur par le biais du résultat net essentiellement attribuable à la variation hors trésorerie des dérivés (223 millions \$).

En partie contrebalancée par :

- une baisse de la perte liée au rachat partiel en 2022 de billets échéant en 2024 et 2025, par rapport à la perte liée au remboursement de l'emprunt à terme garanti de premier rang en 2021, qui ont toutes deux été comptabilisées à titre d'éléments spéciaux (58 millions \$); et
- une baisse de la charge d'intérêt sur la dette à long terme, compte tenu des positions de couverture (54 millions \$).

Impôts sur le résultat

Pour le premier trimestre clos le 31 mars 2022, le taux d'imposition effectif est de néant comparativement au taux d'imposition prévu par la loi de 26,5 % au Canada. Le taux d'imposition effectif est attribuable à l'incidence négative des différences permanentes et de la non-comptabilisation nette d'avantages fiscaux liés à des pertes fiscales et à des différences temporaires.

Pour le premier trimestre clos le 31 mars 2021, le taux d'imposition effectif a été de (1,6) %, comparativement au taux d'imposition prévu par la loi de 26,5 % au Canada. Le taux d'imposition effectif est attribuable à l'incidence négative de la non-comptabilisation nette d'avantages fiscaux liés à des pertes fiscales et à des différences temporaires ainsi qu'à l'écart des taux d'imposition des filiales à l'étranger, le tout contrebalancé en partie par des différences permanentes.

⁽¹⁾ Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

⁽²⁾ Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

Développement de produits

Investissements dans le développement de produits

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Outillage des programmes ⁽¹⁾	14 \$	12 \$
Charges de R et D ⁽²⁾	8	5
	22 \$	17 \$
En pourcentage des revenus	1,8 %	1,3 %

⁽¹⁾ Montant net capitalisé dans l'outillage des programmes aéronautiques et montant versé aux fournisseurs à la réception de pièces pour les coûts de développement acquis qu'ils ont engagés.

⁽²⁾ À l'exclusion de l'amortissement de l'outillage des programmes aéronautiques de 71 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2022 (69 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2021), les investissements connexes étant déjà inclus dans l'outillage des programmes aéronautiques.

Bombardier a lancé l'avion *Challenger 3500* en septembre 2021. Les essais en vol et les activités de certification du nouvel avion progressent comme prévu et la mise en service de l'avion du client de lancement devrait avoir lieu comme prévu au cours du deuxième semestre de 2022. L'avion *Challenger 3500* est une version grandement améliorée de la très populaire plateforme *Challenger 350*. Ce nouvel avion est l'avion d'affaires à la conception la plus écoresponsable de sa catégorie, illustrant à quel point Bombardier accorde la priorité à l'écoresponsabilité dans le cadre de ses investissements en R et D. Offrant un intérieur entièrement redessiné et novateur, l'avion *Challenger 3500* a déjà remporté un important prix international en design, soit le prix Red Dot « Meilleur des meilleurs » 2022 pour le design de produit.

Livraisons d'avions et carnet de commandes

Livraisons d'avions

(en unités)	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Avions d'affaires		
Légers	3	1
Intermédiaires	6	9
Grands	12	16
	21	26

Carnet de commandes

(en milliards de dollars)	Aux	
	31 mars 2022	31 décembre 2021
Carnet de commandes ⁽¹⁾	13,5 \$	12,2 \$

⁽¹⁾ Représente le carnet de commandes pour la fabrication et les services.

Le carnet de commandes a augmenté depuis le début de l'exercice 2022. À la fin du premier trimestre de 2022, le solide carnet de commandes d'avions d'affaires s'établissait à 13,5 milliards \$. La direction surveille continuellement l'horizon du carnet de commandes et les cadences de production afin qu'ils correspondent aux activités de vente, à la demande du marché et aux délais de livraison des avions.

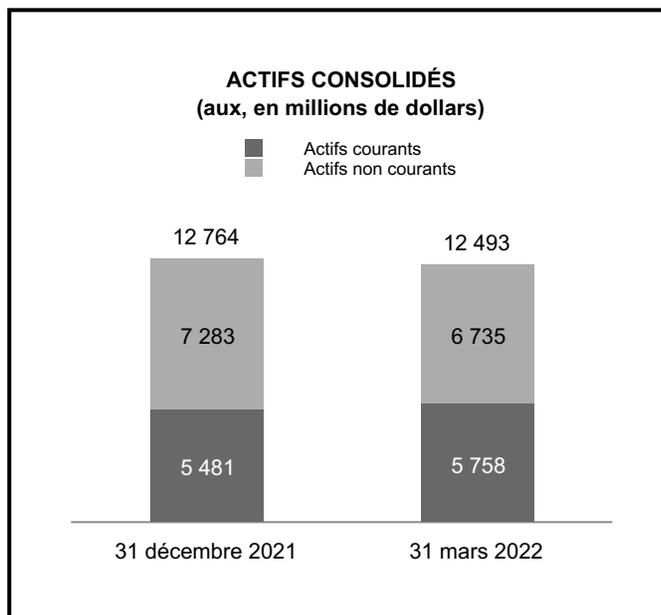
SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

La diminution de 271 millions \$ des actifs au cours du trimestre s'explique principalement par⁽¹⁾ :

- une diminution de 269 millions \$ de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. Se reporter à l'état des flux de trésorerie consolidé pour la période close le 31 mars 2022 et à la rubrique Sources de financement disponibles à court terme du présent rapport de gestion; et
- une diminution de 245 millions \$ des autres actifs financiers découlant essentiellement de la variation de la juste valeur des dérivés incorporés liés à des options de rachat sur titres de dette à long terme.

En partie contrebalancées par :

- une augmentation de 146 millions \$ des immobilisations corporelles attribuable surtout à des additions, y compris une augmentation des actifs au titre de droits d'utilisation en vertu des contrats de location; et
- une augmentation de 82 millions \$ des stocks.

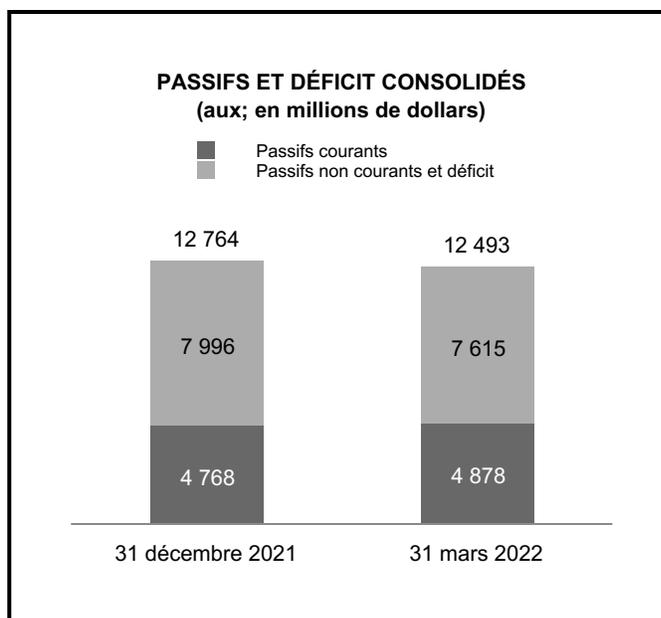


La diminution de 271 millions \$ du total des passifs et des capitaux propres au cours du trimestre s'explique principalement par⁽¹⁾ :

- une diminution de 394 millions \$ des obligations au titre de la dette à long terme en raison du rachat partiel de billets échéant en 2024 et 2025; et
- une diminution de 394 millions \$ des avantages de retraite en raison surtout de la réévaluation des régimes à prestations définies.

En partie contrebalancées par :

- une augmentation de 500 millions \$ des passifs sur contrat en raison des avances sur programmes aéronautiques attribuables aux nouvelles commandes et aux paiements progressifs des clients.



⁽¹⁾ Aux fins de la situation financière consolidée, les explications comprises dans la présente rubrique ne tiennent pas compte de l'incidence des mécanismes de prêts adossés que la Société a conclus avec SCAC relativement à certaines avances gouvernementales remboursables et avec MHI relativement à certains actifs et passifs. Se reporter à la Note 10 – Autres actifs financiers et à la Note 13 – Autres passifs financiers de nos états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails.

LIQUIDITÉS ET SOURCES DE FINANCEMENT

Flux de trésorerie disponibles⁽¹⁾

Flux de trésorerie disponibles (utilisation) des activités poursuivies⁽¹⁾

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Résultat net des activités poursuivies	(287) \$	(251) \$
Éléments sans effet de trésorerie		
Amortissement	92	94
Charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles	2	3
Impôts sur le résultat différés	—	2
Gains sur cession d'activités	—	(14)
Quote-part des résultats de participations dans des coentreprises et des entreprises associées	—	(1)
Charge à base d'actions	4	5
Perte sur remboursement de dette à long terme	18	76
Autres	—	3
Variation nette des soldes hors caisse	388	(289)
Flux de trésorerie (utilisation) liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies	217 \$	(372) \$
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	(44)	(33)
Flux de trésorerie disponibles (utilisation) – activités poursuivies⁽¹⁾	173 \$	(405) \$

⁽¹⁾ Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies

L'augmentation de 589 millions \$ des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles (activités poursuivies) pour le trimestre est surtout attribuable à :

- un écart positif par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent de la variation nette des soldes hors caisse (677 millions \$).

En partie contrebalancé par :

- une augmentation de la perte nette des activités poursuivies avant les éléments sans effet de trésorerie (88 millions \$).

Variation nette des soldes hors caisse – activités poursuivies

Pour le trimestre clos le 31 mars 2022, les entrées de fonds de 388 millions \$ sont surtout attribuables à :

- une augmentation des passifs sur contrat découlant essentiellement des avances sur programmes aéronautiques attribuables aux nouvelles commandes et aux paiements progressifs des clients; et
- une diminution des autres actifs financiers découlant essentiellement de la variation hors caisse de la juste valeur des dérivés incorporés liés à des options de rachat sur titres de la dette à long terme.

En partie contrebalancées par :

- une augmentation des stocks attribuable principalement à l'intensification de la production d'avions; et
- une diminution des fournisseurs et autres créditeurs.

Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, les sorties de fonds de 289 millions \$ sont surtout attribuables à :

- une diminution des passifs sur contrat principalement en raison des livraisons d'avions associées à notre carnet de commandes.

Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles⁽¹⁾

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Additions aux immobilisations corporelles et incorporelles ⁽¹⁾	(44) \$	(37) \$
Produit de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles ⁽¹⁾	—	4
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles⁽¹⁾	(44) \$	(33) \$

⁽¹⁾ Comprennent les activités poursuivies uniquement.

Pour le trimestre clos le 31 mars 2022, les additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles ont augmenté de 11 millions \$ surtout en raison des additions à notre nouvelle installation de fabrication de l'Aéroport Pearson de Toronto qui est en cours de construction.

Sources de financement disponibles à court terme⁽¹⁾

Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Solde au début de la période	1 675 \$	2 450 \$
Flux de trésorerie disponibles (utilisation) des activités poursuivies ⁽¹⁾	173	(405)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles - activités abandonnées	—	(621)
Produit net de la cession d'activités	—	2 909
Retrait du périmètre de consolidation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie liés à Transport	—	(279)
Variations de l'encaisse affectée ⁽²⁾	9	(477)
Remboursements de dette à long terme	(410)	(795)
Variation nette des emprunts à court terme liés à Transport	—	365
Païement d'obligations locatives	(5)	(8)
Dividendes versés sur actions privilégiées	(5)	(5)
Achat d'actions classe B détenues en fiducie dans le cadre des régimes d'UAR et d'UAI	(20)	—
Émission d'actions classe B	1	—
Incidence des fluctuations de taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	—	(4)
Autres	(12)	23
Solde à la fin de la période	1 406 \$	3 153 \$

Après la publication des résultats du premier trimestre et compte tenu de la mise en œuvre des mesures d'affectation du produit au remboursement de la dette, les liquidités ajustées⁽¹⁾ de la Société demeurent solides à environ 1,8 milliard \$, y compris la trésorerie et les équivalents de trésorerie de 1,4 milliard \$ ainsi que la partie de l'encaisse affectée en nantissement de diverses garanties bancaires de 0,4 milliard \$ incluse dans l'encaisse affectée de l'état de la situation financière consolidé intermédiaire.

⁽¹⁾ Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

⁽²⁾ Comprennent les garanties en trésorerie en nantissement de diverses garanties bancaires.

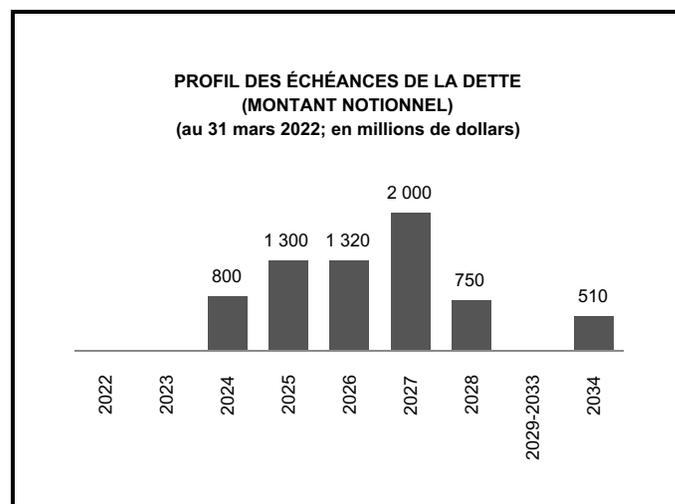
Besoins futurs de liquidités

Aucune dette à long terme ne vient à échéance avant décembre 2024.

En mars 2022, la Société a réalisé le rachat partiel de billets échéant en 2024 et 2025 en contrepartie d'un montant global de 400 millions \$ au moyen de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie, se reporter à la Note 5 – Charges de financement et revenus de financement et à la Note 4 – Éléments spéciaux pour plus de détails.

Nous sommes d'avis que nos sources de financement à court terme disponibles nous procureront des liquidités suffisantes pour mettre en œuvre notre plan à court terme. À l'heure actuelle, nous prévoyons que ces sources de financement nous permettront de développer et de mettre à niveau des produits ainsi que d'investir dans des immobilisations corporelles afin d'accroître notre compétitivité, de soutenir notre croissance, de satisfaire tous les autres besoins financiers prévus actuellement dans un avenir prévisible et de verser des dividendes sur actions privilégiées dans la mesure où le conseil d'administration déclare pareils dividendes.⁽¹⁾

⁽¹⁾ Se reporter à la mise en garde liée aux énoncés prospectifs.



STRUCTURE DU CAPITAL

La Société analyse sa structure du capital en utilisant des indicateurs établis qui reposent sur une vaste vue économique de la Société pour en évaluer la solvabilité. Après la vente du secteur Transport le 29 janvier 2021, la Société a mis l'accent sur son plan visant à faire du désendettement une de ses grandes priorités et poursuivra l'exécution de son plan selon une approche graduelle.

À mesure que la Société redéfinit ses activités et récolte les fruits de ses différentes initiatives, elle vise à réduire son ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté⁽¹⁾ à environ trois fois d'ici 2025.⁽²⁾ Après le remboursement de la dette à long terme de 400 millions \$ en mars 2022, la Société a atteint l'objectif annoncé lors de la Journée des investisseurs le 4 mars 2021 de réduire ses coûts d'intérêts de plus de 250 millions \$ sur une base annualisée par rapport au coût des intérêts annualisés sur la dette à long terme au 31 décembre 2020.

⁽¹⁾ Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

⁽²⁾ Se reporter à la mise en garde liée aux énoncés prospectifs.

Indicateurs globaux – Ces indicateurs globaux ne correspondent pas aux ratios exigés en vertu des clauses restrictives.

	Périodes de quatre trimestres consécutifs closes les	
	31 mars 2022	31 décembre 2021
Intérêts payés sur la dette à long terme⁽¹⁾	586 \$	633 \$
Dette à long terme	6 653 \$	7 047 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(1 406)	(1 675)
Partie de l'encaisse affectée en nantissement de diverses garanties bancaires	(420)	(429)
Dette nette ajustée⁽²⁾	4 827 \$	4 943 \$
RAII	307 \$	241 \$
Amortissement	415	417
Charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles	2	3
Éléments spéciaux compte non tenu de la charge de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles	(40)	(21)
RAIIA ajusté⁽²⁾	684 \$	640 \$
Ratio de la dette nette ajustée sur le RIIA ajusté⁽³⁾	7,1	7,7

⁽¹⁾ Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

⁽²⁾ Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

⁽³⁾ Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

En outre, la Société surveille séparément son passif net lié aux avantages de retraite⁽¹⁾ qui s'élevait à 0,5 milliard \$ au 31 mars 2022. L'évaluation de ce passif dépend de nombreuses hypothèses à long terme clés comme les taux d'actualisation, les augmentations futures des salaires, les taux d'inflation et les taux de mortalité. Au cours des derniers exercices, ce passif a été particulièrement volatil en raison des fluctuations des taux d'actualisation. Cette volatilité est exacerbée par la nature à long terme de l'obligation. Nous surveillons étroitement l'incidence du passif net lié aux avantages de retraite sur nos flux de trésorerie futurs et nous avons lancé des initiatives importantes d'atténuation des risques à cet égard, ces dernières années, pour réduire graduellement les principaux risques associés aux régimes de retraite. La diminution de 459 millions \$ du passif net lié aux avantages de retraite s'explique comme suit :

Variation du passif net lié aux avantages de retraite⁽¹⁾

Solde au 31 décembre 2021	948 \$ ⁽²⁾
Fluctuations des taux d'actualisation et des autres hypothèses financières	(834)
Cotisations de la Société	(26)
Pertes actuarielles sur les actifs des régimes de retraite	360
Coûts des services	25
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	8
Fluctuations des taux de change	7
Autres	1
Solde au 31 mars 2022	489 \$ ⁽¹⁾

⁽¹⁾ Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

⁽²⁾ Comprend un actif au titre des avantages de retraite de 217 millions \$ au 31 mars 2022 (152 millions \$ au 31 décembre 2021).

MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Ce rapport de gestion repose sur les résultats établis selon les IFRS et sur les mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières suivantes :

Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières	
Mesures financières non conformes aux PCGR	
RAII ajusté	RAII excluant les éléments spéciaux. Les éléments spéciaux sont ceux qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont la présentation distincte permet aux utilisateurs de mieux comprendre les résultats financiers consolidés de la Société pour la période. Ces éléments comprennent notamment l'incidence des charges de restructuration, l'incidence des cessions d'activités, ainsi que les charges de dépréciation importantes et la reprise de celles-ci.
RAIIA ajusté	RAII ajusté, y compris l'amortissement et les charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles.
Résultat net ajusté	Résultat net, compte non tenu des éléments spéciaux, de la charge de désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite, de certains gains et pertes nets découlant des modifications de l'évaluation des provisions et des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net et de l'incidence fiscale de ces éléments.
Flux de trésorerie disponibles (utilisation)	Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies, diminués des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles.
Sources de financement disponibles à court terme	Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les montants disponibles en vertu des facilités de crédit.
Liquidités ajustées	Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus la partie de l'encaisse affectée en nantissement de diverses garanties bancaires.
Dette nette ajustée	Dette à long terme, moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie, moins la partie de l'encaisse affectée en nantissement de diverses garanties bancaires.
Ratios financiers non conformes aux PCGR	
RPA ajusté	RPA calculé d'après le résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc. au moyen de la méthode du rachat d'actions en tenant compte de l'exercice de tous les facteurs de dilution.
Marge RAII ajustée	RAII ajusté, en pourcentage des revenus totaux.
Marge RAIIA ajustée	RAIIA ajusté, en pourcentage des revenus totaux.
Ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté	Dette nette ajustée divisée par le RAIIA ajusté.
Mesures financières supplémentaires	
Intérêts payés sur la dette à long terme	Les intérêts payés comprennent les intérêts sur la dette à long terme, compte tenu de l'incidence des couvertures, le cas échéant, excluant les coûts initiaux payés relatifs à la négociation de facilités d'emprunt ou de crédit.
Marge RAII	RAII, en pourcentage des revenus totaux.
Marge brute en pourcentage	Marge brute, en pourcentage des revenus totaux.
Passif net lié aux avantages de retraite	Passif lié aux avantages de retraite moins les actifs des régimes d'avantages de retraite.

Les mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières sont des mesures tirées principalement des états financiers consolidés, mais ne sont pas des mesures financières normalisées selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers. Par conséquent, elles pourraient ne pas être comparables à des mesures financières non conformes aux PCGR et à d'autres mesures financières similaires utilisées par d'autres émetteurs. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels.

RAII ajusté, RAIIA ajusté et résultat net ajusté

La direction utilise le RAII ajusté, le RAIIA ajusté et le résultat net ajusté aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ces mesures du résultat non conformes aux PCGR, en plus des mesures IFRS, donnent aux utilisateurs de notre rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise. Le RAII ajusté, le RAIIA ajusté et le résultat net ajusté excluent des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre nos résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analysent nos résultats d'après ces mesures financières. La direction est d'avis que ces mesures aident les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliorent la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec nos pairs.

RPA ajusté, marge RAII ajustée et marge RAIIA ajustée

La direction utilise le RPA ajusté, la marge RAII ajustée et la marge RAIIA ajustée aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ces ratios financiers non conformes aux PCGR, en plus des mesures conformes aux IFRS, donnent aux utilisateurs de notre rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise. Le RPA ajusté, la marge RAII ajustée et la marge RAIIA ajustée excluent des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre nos résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analysent nos résultats d'après ces mesures financières. La direction est d'avis que ces mesures aident les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliorent la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec nos pairs.

Rapprochement du RAII ajusté et du RAII et calcul de la marge RAII ajustée⁽¹⁾

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
RAII	85 \$	19 \$
Éléments spéciaux	(12)	10
RAII ajusté	73 \$	29 \$
Total des revenus	1 246 \$	1 341 \$
Marge RAII ajustée	5,9 %	2,2 %

Rapprochement du RAIIA ajusté et du RAII et calcul de la marge RAIIA ajustée⁽¹⁾

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
RAII	85 \$	19 \$
Amortissement	92	94
Charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽²⁾	2	3
Éléments spéciaux compte non tenu de la charge de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽²⁾	(12)	7
RAIIA ajusté	167 \$	123 \$
Total des revenus	1 246 \$	1 341 \$
Marge RAIIA ajustée	13,4 %	9,2 %

⁽¹⁾ Comprend les activités poursuivies uniquement.

⁽²⁾ Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.

Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté⁽¹⁾

	Trimestres clos les 31 mars			
	2022		2021	
	(par action)		(par action)	
Résultat net des activités poursuivies	(287) \$		(251) \$	
Ajustements du RAIL liés aux éléments spéciaux ⁽²⁾	(12)	(0,01) \$	10	0,00 \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et de la perte nette (du gain net) sur certains instruments financiers	204	0,09	(19)	(0,01)
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	8	0,00	11	0,01
Perte sur remboursement de dette à long terme ⁽²⁾	18	0,01	76	0,03
Résultat net ajusté	(69)		(173)	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(7)		(7)	
Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	(76) \$		(180) \$	
Nombre moyen pondéré dilué d'actions ordinaires (en milliers)	2 378 073		2 423 565	
RPA ajusté (en dollars)	(0,03) \$		(0,07) \$	

Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)⁽¹⁾

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
RPA dilué des activités poursuivies	(0,12) \$	(0,10) \$
Incidence des éléments spéciaux ⁽²⁾ et des autres éléments d'ajustement	0,09	0,03
RPA ajusté	(0,03) \$	(0,07) \$

⁽¹⁾ Comprend les activités poursuivies uniquement.

⁽²⁾ Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.

Flux de trésorerie disponibles (utilisation)

Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies, diminués des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles. La direction croit que cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR permet aux investisseurs d'avoir une vision claire de la trésorerie disponible générée pour les actionnaires de la Société, pour le remboursement de la dette et pour les acquisitions une fois engagées les dépenses en immobilisations requises à l'appui des activités courantes de l'entreprise et de la création de valeur à long terme. Cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR ne correspond pas aux flux de trésorerie disponibles résiduels aux fins des dépenses discrétionnaires, étant donné qu'elle ne tient pas compte de certaines sorties de fonds obligatoires, comme le remboursement de la dette arrivant à échéance. La direction a recours aux flux de trésorerie disponibles à titre de mesure d'évaluation de la performance de l'entreprise et de la génération de liquidités dans son ensemble.

Rapprochement des flux de trésorerie disponibles (utilisation) et des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles⁽¹⁾

	Trimestre clos les 31 mars	
	2022	2021
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies	217 \$	(372) \$
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	(44)	(33)
Flux de trésorerie disponibles (utilisation) – activités poursuivies⁽¹⁾	173 \$	(405) \$

⁽¹⁾ Comprend les activités poursuivies uniquement.

Sources de financement disponibles à court terme

Les sources de financement disponibles à court terme désignent la trésorerie et les équivalents de trésorerie plus les montants disponibles aux termes de facilités de crédit. La direction croit que cette mesure financière non conforme aux PCGR permet aux investisseurs d'avoir une vision claire de la capacité de la Société de répondre aux besoins de liquidités prévus, y compris soutenir les initiatives de développement de produits et assurer la souplesse financière. Cette mesure n'a pas un sens normalisé prescrit par les IFRS et il pourrait donc être impossible de la comparer à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Rapprochement des sources de financement disponibles à court terme et de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

Aux	31 mars 2022	31 décembre 2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 406 \$	1 675 \$
Montants disponibles en vertu d'un emprunt à terme garanti de premier rang	—	—
Sources de financement disponibles à court terme	1 406 \$	1 675 \$

Liquidités ajustées

Les liquidités ajustées sont définies comme la trésorerie et les équivalents de trésorerie, plus la partie de l'encaisse affectée en nantissement de diverses garanties bancaires. La direction croit que cette mesure financière non conforme aux PCGR est une mesure utile parce qu'elle comprend dans ses résultats des éléments qui, selon la direction, reflètent mieux les liquidités de la Société. Cette mesure n'a pas un sens normalisé prescrit par les IFRS et il pourrait donc être impossible de la comparer à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Rapprochement des liquidités ajustées et de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

Aux	31 mars 2022	31 décembre 2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 406 \$	1 675 \$
Partie de l'encaisse affectée en nantissement de diverses garanties bancaires	420	429
Liquidités ajustées	1 826 \$	2 104 \$

Dettes nettes ajustées

La dette nette ajustée est définie comme la dette à long terme, moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie, moins la partie de l'encaisse affectée en nantissement de diverses garanties bancaires. La direction croit que cette mesure financière non conforme aux PCGR est une mesure utile parce qu'elle reflète la capacité de la Société d'assurer le service de sa dette et de s'acquitter d'autres obligations à long terme. Cette mesure n'a pas un sens normalisé prescrit par les IFRS et il pourrait donc être impossible de la comparer à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté

La direction utilise le ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté comme mesure de crédit utile permettant de mesurer la capacité de la Société d'assurer le service de sa dette et de s'acquitter d'autres obligations à long terme. Ce ratio n'a pas un sens normalisé prescrit par les IFRS et il pourrait donc être impossible de la comparer à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Rapprochement de la dette nette ajustée et de la dette à long terme et calcul du ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté⁽¹⁾

	Périodes de quatre trimestres consécutifs closes les	
	31 mars 2022	31 décembre 2021
Dette à long terme	6 653 \$	7 047 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 406	1 675
Partie de l'encaisse affectée en nantissement de diverses garanties bancaires	420	429
Dette nette ajustée	4 827 \$	4 943 \$
RAIIA ajusté	684 \$	640 \$
Ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté	7,1	7,7

⁽¹⁾ Comprend les activités poursuivies uniquement.

AUTRES

ARRANGEMENTS HORS BILAN

Se reporter à la rubrique Arrangements hors bilan figurant à la section Autres dans notre rapport financier de l'exercice clos le 31 décembre 2021 pour une description de ces arrangements, et à la Note 19 – Engagements et éventualités des états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails.

RISQUES ET INCERTITUDES

Nous œuvrons dans une industrie qui comporte des facteurs de risque et des incertitudes variés. Les risques et incertitudes qui, selon nous, à l'heure actuelle, pourraient avoir une incidence importante sur nos activités, notre situation financière, nos flux de trésorerie, nos résultats opérationnels et notre réputation figurent à la section Autres de notre rapport financier de l'exercice clos le 31 décembre 2021, mais ne sont pas forcément les seuls risques et incertitudes auxquels nous faisons face.

Engagements et éventualités

Se reporter à la Note 19 – Engagements et éventualités de nos états financiers consolidés intermédiaires.

Si l'un de ces risques, ou tout autre risque et toute autre incertitude que nous ne connaissons pas ou que nous considérons comme non important, se produit réellement ou devient un risque important, nos activités commerciales, notre situation financière, nos flux de trésorerie et nos résultats opérationnels pourraient être considérablement touchés.

Conflit militaire entre l'Ukraine et la Russie

Le 24 février 2022, la Russie a entrepris l'invasion de l'Ukraine. Le conflit militaire en cours entre l'Ukraine et la Russie a provoqué de fortes réactions du Canada, des É.-U., du R.-U., de l'Europe et d'autres pays partout dans le monde, notamment l'imposition de vastes sanctions financières et économiques ainsi que de mesures de contrôle des exportations contre la Russie et certains citoyens et entités (collectivement les « sanctions et mesures de contrôle des exportations »).

En raison des mesures susmentionnées, Bombardier respecte toutes les sanctions et mesures de contrôle des exportations. À l'heure actuelle, nous ignorons quand ces sanctions et mesures de contrôle des exportations pourront être assouplies ou levées. Au 31 mars 2022, nous n'avions pas subi de répercussions défavorables importantes découlant du conflit militaire entre l'Ukraine et la Russie et des sanctions et mesures de contrôle des exportations; nous continuons toutefois de suivre l'évolution de la situation afin d'évaluer toute incidence future potentielle. Si les sanctions et autres mesures de représailles imposées par la communauté internationale sont étendues, nous ne pouvons pas garantir que cela n'aura pas un effet défavorable sur l'ensemble des activités, la situation financière, les flux de trésorerie, la rentabilité, les perspectives et les résultats opérationnels de la Société à l'avenir.

Alors que les répercussions précises du conflit militaire en cours et des sanctions et mesures de contrôle des exportations sur les économies russe et mondiale demeurent incertaines, elles ont déjà entraîné une volatilité importante des marchés financiers ainsi qu'une augmentation des prix de l'énergie et des marchandises à l'échelle mondiale. Si le conflit devait se poursuivre ou connaître une escalade, les diverses conséquences économiques et sécuritaires pourraient comprendre sans s'y limiter : des pénuries d'approvisionnement de toutes sortes; d'autres hausses de prix des marchandises, y compris du gaz, du pétrole et des métaux; des hausses des taux d'intérêt et des taux d'emprunt, et des perturbations importantes de l'infrastructure logistique, entre autres. Les répercussions sur l'économie mondiale, les marchés financiers (y compris l'accès au capital à des conditions favorables), les chaînes d'approvisionnement, l'inflation, les taux d'intérêt, les coûts d'emprunt et le chômage, entre autres, pourraient nuire à la conjoncture économique et financière, et pourraient perturber la relance de l'économie mondiale amorcée après la pandémie de COVID-19.

La prolongation du conflit entre l'Ukraine et la Russie, une escalade de ce conflit et les répercussions défavorables susmentionnées sur nos activités (dans cette région et en général) et sur l'économie mondiale et les conditions de marché, pourraient nuire, en retour, à la capacité de la Société à accéder aux marchés financiers à des conditions favorables et avoir un effet défavorable sur les activités, la situation financière, les flux de trésorerie, la rentabilité, les perspectives et les résultats opérationnels de la Société à l'avenir.

CONTRÔLES ET PROCÉDURES

Il n'y a eu aucune modification de nos contrôles internes à l'égard de l'information financière survenue au cours du trimestre clos le 31 mars 2022 qui ait eu ou dont on pourrait raisonnablement penser qu'elle aura une incidence importante sur nos contrôles internes à l'égard de l'information financière.

TAUX DE CHANGE

Nous sommes exposés à des fluctuations de taux de change découlant de la conversion des revenus, des charges, des actifs et des passifs de nos établissements à l'étranger utilisant une monnaie fonctionnelle autre que le dollar américain, principalement l'euro, la livre sterling et d'autres devises d'Europe, et de la conversion d'opérations libellées en devises étrangères, principalement le dollar canadien et la livre sterling.

Les taux de change utilisés pour convertir les actifs et les passifs en dollars américains étaient comme suit aux :

	31 mars 2022	31 décembre 2021	Augmentation (diminution)
Euro	1,1159	1,1325	(1) %
Dollar canadien	0,8012	0,7849	2 %
Livre sterling	1,3134	1,3499	(3) %

Les taux de change moyens utilisés pour convertir les revenus et les charges en dollars américains étaient comme suit pour les trimestres clos les :

	31 mars 2022	31 mars 2021	Diminution
Euro	1,1227	1,2059	(7) %
Dollar canadien	0,7894	0,7895	— %
Livre sterling	1,3423	1,3783	(3) %

PRINCIPALES INFORMATIONS FINANCIÈRES

Le tableau suivant présente les principales informations financières pour les huit derniers trimestres :

Exercices	2022		2021		2020			
	Premier	Quatrième	Troisième	Deuxième	Premier	Quatrième	Troisième	Deuxième
Revenus provenant des activités poursuivies	1 246 \$	1 771 \$	1 449 \$	1 524 \$	1 341 \$	2 337 \$	1 405 \$	1 223 \$
Revenus provenant des activités abandonnées	— \$	— \$	— \$	— \$	— \$	2 076 \$	2 120 \$	1 479 \$
Total	1 246 \$	1 771 \$	1 449 \$	1 524 \$	1 341 \$	4 413 \$	3 525 \$	2 702 \$
Résultat net attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.								
Activités poursuivies	(287) \$	239 \$	(376) \$	139 \$	(251) \$	(15) \$	(24) \$	150 \$
Activités abandonnées	— \$	(1) \$	(1) \$	— \$	5 321 \$	(322) \$	216 \$	(373) \$
Total	(287) \$	238 \$	(377) \$	139 \$	5 070 \$	(337) \$	192 \$	(223) \$
RPA (en dollars)								
Activités poursuivies De base et dilué	(0,12) \$	0,09 \$	(0,16) \$	0,05 \$	(0,10) \$	(0,01) \$	(0,01) \$	0,06 \$
Activités abandonnées De base	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	2,18 \$	(0,17) \$	0,06 \$	(0,19) \$
Activités abandonnées Dilué	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,01 \$	2,13 \$	(0,17) \$	0,06 \$	(0,19) \$

RENSEIGNEMENTS À L'INTENTION DES ACTIONNAIRES

Données sur les actions autorisées, émises et en circulation, au 3 mai 2022

	Autorisées	Émises et en circulation
Actions classe A (droits de vote multiples) ⁽¹⁾	3 592 000 000	308 734 229
Actions classe B (droits de vote limités) ⁽²⁾	3 592 000 000	2 059 405 521 ⁽³⁾
Actions privilégiées rachetables, à dividende cumulatif, série 2	12 000 000	5 811 736
Actions privilégiées rachetables, à dividende cumulatif, série 3	12 000 000	6 188 264
Actions privilégiées rachetables, à dividende cumulatif, série 4	9 400 000	9 400 000

⁽¹⁾ Dix votes chacune, convertibles au gré du porteur en une action classe B à droits de vote limités.

⁽²⁾ Convertibles, au gré du porteur, en une action classe A sous réserve de certaines conditions.

⁽³⁾ Déduction faite de 74 941 949 actions classe B à droits de vote limités acquises et détenues en mains tierces dans le cadre du régime d'UAR.

Données relatives aux bons de souscription, aux options d'achat d'actions, aux UAR, aux UAD et aux UAI au 31 mars 2022

Bons de souscription émis et en cours	105 851 872
Options émises et en cours en vertu des régimes d'options d'achat d'actions	116 616 578
UAR, UAD et UAI émis et en cours en vertu des régimes d'UAR, d'UAD et d'UAI	96 171 923
Actions classe B à droits de vote limités détenues en mains tierces au titre des obligations relatives aux UAR	68 469 951

Date prévue de publication de nos rapports financiers pour les 12 prochains mois

Deuxième rapport trimestriel pour la période se terminant le 30 juin 2022	4 août 2022
Troisième rapport trimestriel pour la période se terminant le 30 septembre 2022	3 novembre 2022
Rapport financier pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2022	9 février 2023
Premier rapport trimestriel pour la période se terminant le 31 mars 2023	4 mai 2023

Information

Bombardier Inc.

Relations avec les investisseurs

400, boulevard de la Côte-Vertu Ouest

Dorval (Québec) Canada H4S 1Y9

Téléphone : +1 514 855 5001, poste 13228

Courriel : investisseurs@bombardier.com

La publication du présent rapport de gestion pour le trimestre clos le 31 mars 2022 a été autorisée par le conseil d'administration le 4 mai 2022.

Des renseignements additionnels sur la Société, y compris le rapport financier et la notice annuelle de la Société, peuvent être obtenus sur le site Internet de SEDAR, à l'adresse sedar.com, ou sur le site Internet de Bombardier dédié aux relations avec les investisseurs, à ri.bombardier.com.

L'avion *Global 8000* est présentement à la phase de développement et il est susceptible de changements, notamment en ce qui a trait à la stratégie de gamme, à la marque, à la capacité, aux performances, à la conception et aux systèmes. Toutes les spécifications et les données sont approximatives, peuvent changer sans préavis et sont assujetties à certaines règles d'exploitation, hypothèses et autres conditions. Le présent document ne constitue ni une offre, ni un engagement, ni une déclaration, ni une garantie d'aucune sorte.

Bombardier, Challenger, Challenger 300, Challenger 350, Challenger 3500, Challenger 600, Challenger 601, Challenger 604, Challenger 605, Challenger 650, Exceptional by Design, Global, Global 5000, Global 5500, Global 6000, Global 6500, Global 7500, Global 8000, Global Express, Global Vision, Global XRS, Learjet, Learjet 40, Learjet 45, Learjet 70, Learjet 75, Learjet 75 Liberty, Smart Parts, Smart Parts Maintenance Plus, Smart Parts Plus, Smart Parts Preferred, Smart Services, Smartfix, Smartfix Plus, Smartlink, Smartlink Plus et Vision Flight Deck sont des marques de commerce de Bombardier Inc. ou de ses filiales.

An English edition is available upon request to the Investor Relations Department, or on the Corporation's dedicated investor relations website at ir.bombardier.com.

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES

Pour le trimestre clos le 31 mars 2022

(Non audités)

(Les montants des tableaux sont en millions de dollars américains, à moins d'indication contraire)

États financiers consolidés intermédiaires		28
Notes aux états financiers consolidés intermédiaires		34
1	MODE DE PRÉSENTATION	34
2	REVENUS	35
3	RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT	35
4	ÉLÉMENTS SPÉCIAUX	36
5	CHARGES DE FINANCEMENT ET REVENUS DE FINANCEMENT	37
6	RÉSULTAT PAR ACTION	38
7	INSTRUMENTS FINANCIERS	39
8	SOLDES DES CONTRATS	40
9	STOCKS	40
10	AUTRES ACTIFS FINANCIERS	41
11	AUTRES ACTIFS	41
12	PROVISIONS	42
13	AUTRES PASSIFS FINANCIERS	43
14	AUTRES PASSIFS	43
15	DETTE À LONG TERME	43
16	RÉGIMES À BASE D' ACTIONS	44
17	VARIATION NETTE DES SOLDES HORS CAISSE	45
18	JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS	45
19	ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS	47

Le tableau suivant dresse une liste des abréviations utilisées dans les états financiers consolidés.

Terme	Description	Terme	Description
AERG	Autres éléments du résultat global	RPA	Résultat par action attribuable aux détenteurs
DDRC	Dérivé désigné dans une relation de couverture		d'instruments de capitaux propres de
ECC	Écart de conversion cumulé		Bombardier Inc.
É.-U.	États-Unis	R.-U.	Royaume-Uni
IAS	Normes comptables internationales	SCAC	Société en commandite Airbus Canada
IASB	International Accounting Standards Board	UAD	Unités d'actions différées
MHI	Mitsubishi Heavy Industries, Ltd	UAI	Unités d'actions incessibles
R et D	Recherche et développement	UAR	Unités d'actions liées au rendement
RAI	Résultat avant impôts sur le résultat		
RAII	Résultat avant charges de financement, revenus de financement et impôts sur le résultat		

BOMBARDIER INC.
ÉTATS DU RÉSULTAT CONSOLIDÉS

(Non audités)

(en millions de dollars américains, sauf les montants par action)

	Notes	Trimestres clos les 31 mars	
		2022	2021
Revenus	2	1 246 \$	1 341 \$
Coût des ventes	9	1 007	1 157
Marge brute		239	184
Charges de vente et d'administration		87	81
R et D	3	79	74
Éléments spéciaux	4	(12)	10
RAII		85	19
Charges de financement	5	376	290
Revenus de financement	5	(4)	(24)
RAI		(287)	(247)
Impôts sur le résultat		—	4
Résultat net lié aux activités poursuivies		(287) \$	(251) \$
Résultat net lié aux activités abandonnées ⁽¹⁾		—	5 321
Résultat net		(287) \$	5 070 \$
Attribuable aux			
Détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.		(287) \$	5 041 \$
Participations ne donnant pas le contrôle ⁽¹⁾		—	29
		(287) \$	5 070 \$
Résultat net attribuable aux détenteurs de capitaux propres de Bombardier Inc.			
Activités poursuivies		(287) \$	(251) \$
Activités abandonnées ⁽¹⁾		—	5 292
		(287) \$	5 041 \$
RPA (en dollars)	6		
Activités poursuivies de base et dilué		(0,12) \$	(0,10) \$
Activités abandonnées de base ⁽¹⁾		— \$	2,18 \$
Activités abandonnées dilué ⁽¹⁾		— \$	2,13 \$
Total de base		(0,12) \$	2,08 \$
Total dilué		(0,12) \$	2,03 \$

⁽¹⁾ Les activités de Transport ont été classées à titre d'activités abandonnées. Le 29 janvier 2021, la Société a clôturé la vente du secteur Transport à Alstom.

Les notes font partie intégrante de ces états financiers consolidés intermédiaires.

BOMBARDIER INC.
ÉTATS DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉS
(Non audités)
(en millions de dollars américains)

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Résultat net	(287) \$	5 070 \$
AERG		
Éléments qui peuvent être reclassés en résultat net		
Variation nette liée aux couvertures de flux de trésorerie		
Gain net sur instruments financiers dérivés	38	8
Reclassement en résultat ou dans l'actif non financier connexe	6	(16)
Impôts sur le résultat	(12)	2
	32	(6)
Actifs financiers à la juste valeur par le biais des AERG		
Perte nette non réalisée	(14)	(11)
ECC		
Placements nets dans les établissements à l'étranger	—	19
Éléments jamais reclassés en résultat net		
Instruments de capitaux propres à la juste valeur par le biais des AERG		
Gain net (perte nette) non réalisé(e)	(3)	1
Avantages de retraite		
Réévaluation des régimes à prestations définies	467	559
Total des AERG	482	562
Total du résultat global	195 \$	5 632 \$
Attribuable aux		
Détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	195 \$	5 642 \$
Participations ne donnant pas le contrôle ⁽¹⁾	—	(10)
	195 \$	5 632 \$
Total du résultat global attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.		
Activités poursuivies	195 \$	311 \$
Activités abandonnées ⁽¹⁾	—	5 331
	195 \$	5 642 \$

⁽¹⁾ Les activités de Transport ont été classées à titre d'activités abandonnées. Le 29 janvier 2021, la Société a clôturé la vente du secteur Transport à Alstom.

Les notes font partie intégrante de ces états financiers consolidés intermédiaires.

BOMBARDIER INC.
ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉS

(Non audités)

Aux

(en millions de dollars américains)

	Notes	31 mars 2022	31 décembre 2021
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		1 406 \$	1 675 \$
Créances clients et autres débiteurs		290	269
Actifs sur contrat	8	54	55
Stocks	9	3 324	3 242
Autres actifs financiers	10	501	76
Autres actifs	11	183	164
Actifs courants		5 758	5 481
Immobilisations corporelles		983	837
Outils des programmes aéronautiques		4 068	4 129
Impôts sur le résultat différés		238	250
Autres actifs financiers	10	1 010	1 680
Autres actifs	11	436	387
Actifs non courants		6 735	7 283
		12 493 \$	12 764 \$
Passifs			
Fournisseurs et autres créditeurs		1 078 \$	1 164 \$
Provisions	12	117	101
Passifs sur contrat	8	3 119	2 853
Autres passifs financiers	13	204	216
Autres passifs	14	360	434
Passifs courants		4 878	4 768
Provisions	12	173	229
Passifs sur contrat	8	1 390	1 156
Dette à long terme	15	6 653	7 047
Avantages de retraite		706	1 100
Autres passifs financiers	13	1 304	1 252
Autres passifs	14	305	301
Passifs non courants		10 531	11 085
		15 409	15 853
Capitaux propres (déficit)			
Attribuables aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.		(2 916)	(3 089)
		12 493 \$	12 764 \$
Engagements et éventualités	19		

Les notes font partie intégrante de ces états financiers consolidés intermédiaires.

BOMBARDIER INC.
ÉTATS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(Non audités)

Pour les trimestres clos les

(en millions de dollars américains)

Attribuables aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.

	Capital social			Résultats non distribués (déficit)			Cumul des AERG				Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres (déficit)
	Actions privilégiées	Actions ordinaires	Bons de souscription	Autres résultats non distribués (déficit)	Gains (pertes) de ré-évaluation	Surplus d'apport	Juste valeur par le biais des AERG	Couvertures de flux de trésorerie	ECC	Total		
Au 31 décembre 2021	347 \$	2 643 \$	11 \$	(3 984) \$	(2 557) \$	475 \$	13 \$	(22) \$	(15) \$	(3 089) \$	— \$	(3 089) \$
Total du résultat global												
Résultat net	—	—	—	(287)	—	—	—	—	—	(287)	—	(287)
AERG	—	—	—	—	467	—	(17)	32	—	482	—	482
	—	—	—	(287)	467	—	(17)	32	—	195	—	195
Dividendes	—	—	—	(7)	—	—	—	—	—	(7)	—	(7)
Actions achetées – Régimes d'UAR/d'UAI	—	(20)	—	—	—	—	—	—	—	(20)	—	(20)
Options exercées	—	1	—	—	—	—	—	—	—	1	—	1
Charge à base d'actions	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4	—	4
Au 31 mars 2022	347 \$	2 624 \$	11 \$	(4 278) \$	(2 090) \$	479 \$	(4) \$	10 \$	(15) \$	(2 916) \$	— \$	(2 916) \$
Au 1 ^{er} janvier 2021	347 \$	2 676 \$	73 \$	(8 998) \$	(3 188) \$	413 \$	20 \$	(31) \$	(637) \$	(9 325) \$	2 668 \$	(6 657) \$
Total du résultat global												
Résultat net	—	—	—	5 041	—	—	—	—	—	5 041	29	5 070
AERG	—	—	—	—	559	—	(10)	(6)	58	601	(39)	562
	—	—	—	5 041	559	—	(10)	(6)	58	5 642	(10)	5 632
Cession d'activités ⁽¹⁾	—	—	—	—	—	—	—	58	564	622	(2 658)	(2 036)
Dividendes	—	—	—	(7)	—	—	—	—	—	(7)	—	(7)
Actions distribuées – Régime d'UAR	—	2	—	—	—	(2)	—	—	—	—	—	—
Charge à base d'actions	—	—	—	—	—	7	—	—	—	7	—	7
Au 31 mars 2021	347 \$	2 678 \$	73 \$	(3 964) \$	(2 629) \$	418 \$	10 \$	21 \$	(15) \$	(3 061) \$	— \$	(3 061) \$

⁽¹⁾ En lien avec la vente de Transport à Alstom, dont la clôture a eu lieu le 29 janvier 2021.

Les notes font partie intégrante de ces états financiers consolidés intermédiaires.

BOMBARDIER INC.
ÉTATS DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS
(Non audités)
(en millions de dollars américains)

	Notes	Trimestres clos les 31 mars	
		2022	2021
Activités opérationnelles			
Résultat net lié aux activités poursuivies		(287) \$	(251) \$
Résultat net lié aux activités abandonnées ⁽¹⁾		—	5 321
Éléments sans effet de trésorerie			
Amortissement ⁽²⁾		92	94
Charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles		2	3
Impôts sur le résultat différés		—	2
Gains sur cession d'activités ⁽¹⁾		—	(5 335)
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		—	1
Quote-part des résultats de participations dans des coentreprises et des entreprises associées		—	(1)
Charge à base d'actions	16	4	7
Perte sur remboursement de dette à long terme	5	18	76
Variation nette des soldes hors caisse	17	388	(910)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – total		217	(993)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités abandonnées ⁽¹⁾		—	(621)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies		217	(372)
Activités d'investissement			
Additions aux immobilisations corporelles et incorporelles		(44)	(37)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		—	4
Produit net de la cession d'activités ⁽¹⁾		—	2 909
Retrait du périmètre de consolidation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie liés à Transport		—	(279)
Variations de l'encaisse affectée	10	9	(477)
Autres		(4)	22
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement – total		(39)	2 142
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement – activités abandonnées ⁽¹⁾		—	2 630
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement – activités poursuivies		(39)	(488)
Activités de financement			
Remboursement de dette à long terme	15	(410)	(795)
Variation nette des emprunts à court terme liés à Transport		—	365
Paiement d'obligations locatives ⁽³⁾		(5)	(8)
Dividendes versés – actions privilégiées		(5)	(5)
Achat d'actions classe B détenues en fiducie dans le cadre des régimes d'UAR et d'UAI		(20)	—
Émission d'actions classe B		1	—
Autres		(8)	1
Flux de trésorerie liés aux activités de financement – total		(447)	(442)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement – activités abandonnées ⁽¹⁾		—	240
Flux de trésorerie liés aux activités de financement – activités poursuivies		(447)	(682)
Incidence des fluctuations de taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie		—	(4)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		(269)	703
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période⁽⁴⁾		1 675	2 450
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période		1 406 \$	3 153 \$
Information supplémentaire			
Trésorerie versée pour			
Intérêts		88 \$	129 \$
Impôts sur le résultat		3 \$	2 \$
Trésorerie reçue pour			
Intérêts		2 \$	5 \$
Impôts sur le résultat		— \$	— \$

⁽¹⁾ Les activités de Transport ont été classées à titre d'activités abandonnées. Le 29 janvier 2021, la Société a clôturé la vente du secteur Transport à Alstom.

⁽²⁾ Comprend 7 millions \$ correspondant à un amortissement d'actifs au titre de droits d'utilisation pour le trimestre clos le 31 mars 2022 (9 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2021).

⁽³⁾ Les paiements de loyers liés à la tranche d'intérêts, aux contrats de location à court terme, aux actifs de faible valeur et aux paiements de loyers variables qui ne sont pas inclus dans les obligations locatives sont classés à titre de sorties de fonds découlant des activités opérationnelles. Les sorties de fonds pour le trimestre clos le 31 mars 2022 ont totalisé 10 millions \$ (13 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2021).

⁽⁴⁾ Aux fins de présentation à l'état des flux de trésorerie, la trésorerie et les équivalents de trésorerie au 31 décembre 2020 comprennent la trésorerie reclassée à titre d'actifs détenus en vue de la vente.

Les notes font partie intégrante de ces états financiers consolidés intermédiaires.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES

Pour le trimestre clos le 31 mars 2022

(Non audités)

(Les montants des tableaux sont en millions de dollars américains, à moins d'indication contraire)

1. MODE DE PRÉSENTATION

Bombardier Inc. (« la Société » ou « nos » ou « nous ») est constituée en vertu des lois du Canada. La Société est un fabricant d'avions d'affaires et de certaines composantes importantes de structures d'avions ainsi qu'un fournisseur de services connexes.

Le 16 septembre 2020, les activités de Transport ont été classées à titre d'activités abandonnées. Le 29 janvier 2021, la Société a clôturé la vente des activités de Transport à Alstom. Après la vente, la Société exerce ses activités dans un seul secteur.

Les états financiers consolidés intermédiaires sont présentés en dollars américains et ont été dressés conformément à l'IAS 34, *Information financière intermédiaire*, publiée par l'IASB. Les états financiers consolidés intermédiaires appliquent les mêmes politiques comptables que les états financiers consolidés annuels les plus récents. Plusieurs modifications aux normes comptables sont entrées en vigueur en 2022, mais n'ont pas eu d'incidence sur les états financiers consolidés intermédiaires de la Société. Les états financiers consolidés intermédiaires doivent être lus avec les états financiers consolidés audités et les notes inclus dans le rapport financier de la Société de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Le 24 février 2022, la Russie a entrepris l'invasion militaire de l'Ukraine. Le conflit militaire en cours entre l'Ukraine et la Russie a provoqué de fortes réactions du Canada, des É.-U., du R.-U., de l'Europe et d'autres pays partout dans le monde, notamment l'imposition de vastes sanctions financières et économiques ainsi que de mesures de contrôle des exportations contre la Russie et certains citoyens et entités (collectivement les « sanctions et mesures de contrôle des exportations »).

En raison des mesures susmentionnées, la Société respecte toutes les sanctions et mesures de contrôle des exportations. À l'heure actuelle, nous ignorons quand ces sanctions et mesures de contrôle des exportations pourront être assouplies ou levées. Au 31 mars 2022, la Société n'avait pas subi de répercussions défavorables importantes découlant du conflit militaire entre l'Ukraine et la Russie et des sanctions et mesures de contrôle des exportations; la Société continue toutefois de suivre l'évolution de la situation afin d'évaluer toute incidence future potentielle.

Dans le contexte actuel, les jugements, les estimations et les hypothèses formulés par la direction pourraient être soumis à une plus grande variabilité qu'en temps normal.

La publication des présents états financiers consolidés intermédiaires pour le trimestre clos le 31 mars 2022 a été autorisée par le conseil d'administration le 4 mai 2022.

Les résultats opérationnels et les flux de trésorerie des périodes intermédiaires ne reflètent pas nécessairement les résultats opérationnels et les flux de trésorerie de l'exercice entier.

2. REVENUS

Les revenus de la Société par catégorie se présentaient comme suit :

	Trimestre clos les 31 mars	
	2022	2021
Avions d'affaires		
Fabrication et autres ⁽¹⁾	868 \$	1 050 \$
Services ⁽²⁾	361	269
Autres ⁽³⁾	17	22
	1 246 \$	1 341 \$

⁽¹⁾ Comprend les revenus tirés de la vente d'avions neufs, de solutions d'avions spécialisés et d'avions d'occasion.

⁽²⁾ Comprend les revenus tirés des services après-vente, notamment les services de pièces, de *Smart Services*, de centres de service et de publication de matériel de formation et d'articles techniques.

⁽³⁾ Comprend les revenus tirés de la vente des composants liés aux programmes d'avions commerciaux.

3. RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Les charges de R et D, nettes de l'aide gouvernementale, se présentaient comme suit :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Coûts de R et D	18 \$	10 \$
Moins : dépenses de développement capitalisées dans l'outillage des programmes aéronautiques	(10)	(5)
	8	5
Plus : amortissement de l'outillage des programmes aéronautiques	71	69
	79 \$	74 \$

4. ÉLÉMENTS SPÉCIAUX

Les éléments spéciaux sont ceux qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont la présentation distincte permet aux utilisateurs des états financiers consolidés de mieux comprendre les résultats de la Société pour la période. Ces éléments comprennent notamment l'incidence des charges de restructuration, des cessions d'activités ainsi que les charges de dépréciation importantes et la reprise de celles-ci.

Les éléments spéciaux se présentaient comme suit :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Perte sur remboursement de dette à long terme ⁽¹⁾	18 \$	76 \$
Reprise des provisions pour annulation du programme d'avion <i>Learjet 85</i> ⁽²⁾	(7)	—
Variation des provisions pour cessions et autres ⁽³⁾	(3)	—
Charges de restructuration ⁽⁴⁾	(2)	23
Gain sur la vente des activités EWIS ⁽⁵⁾	—	(13)
	6 \$	86 \$
Présentés dans		
Éléments spéciaux dans le RAI	(12) \$	10 \$
Charges de financement – perte sur remboursement de dette à long terme ⁽¹⁾	18	76
	6 \$	86 \$

1. Pour le trimestre clos le 31 mars 2022, représente la perte liée au rachat partiel des billets échéant en 2024 et 2025, voir la Note 5 – Charges de financement et revenus de financement et la Note 15 – Dette à long terme pour plus de détails. Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, représente la perte liée au remboursement de l'emprunt à terme garanti de premier rang, voir la Note 5 – Charges de financement et revenus de financement.
2. Compte tenu des activités en cours liées à l'annulation du programme d'avion *Learjet 85*, la Société a réduit de 7 millions \$ les provisions correspondantes pour le trimestre clos le 31 mars 2022 (néant pour le trimestre clos le 31 mars 2021). La réduction des provisions est traitée comme un élément spécial étant donné que les provisions initiales ont aussi été comptabilisées comme des éléments spéciaux en 2014 et en 2015.
3. Compte tenu des activités en cours liées aux cessions antérieures, la Société a révisé certaines provisions correspondantes. La modification des provisions est traitée comme un élément spécial étant donné que les provisions initiales ont aussi été comptabilisées comme des éléments spéciaux.
4. Pour le trimestre clos le 31 mars 2022, représentent la reprise des indemnités de départ de 2 millions \$. Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, représentent des indemnités de départ de 28 millions \$ et une dépréciation des immobilisations corporelles de 3 millions \$, le tout contrebalancé en partie par des gains de compression de 8 millions \$.
5. La vente des activités liées aux systèmes d'interconnexion et de câblage électrique (Electrical Wiring Interconnexion System (EWIS)) de la Société au Mexique, pour une contrepartie nette totalisant 37 millions \$, a donné lieu à un gain comptable de 13 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2021.

5. CHARGES DE FINANCEMENT ET REVENUS DE FINANCEMENT

Les charges de financement et les revenus de financement se présentaient comme suit :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Charges de financement		
Perte nette sur certains instruments financiers ⁽¹⁾	204 \$	— \$
Perte sur remboursement de dette à long terme ⁽²⁾	18	76
Désactualisation des obligations au titre des avantages de retraite nettes	8	11
Charge d'intérêt des obligations locatives	7	6
Désactualisation d'autres passifs financiers	7	4
Désactualisation des avances	5	9
Désactualisation des provisions	—	1
Autres	1	3
	250	110
Charges d'intérêt sur la dette à long terme, compte tenu de l'incidence des instruments de couverture	126	180
	376 \$	290 \$
Revenus de financement		
Gain net sur certains instruments financiers ⁽¹⁾	— \$	(19) \$
Autres	(1)	—
	(1)	(19)
Revenu tiré des placements dans des titres	(2)	(4)
Intérêts sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(1)	(1)
	(3)	(5)
	(4) \$	(24) \$

⁽¹⁾ Comprend les pertes nettes (gains nets) sur certains instruments financiers classés à la juste valeur par le biais du résultat net, y compris les pertes (gains) découlant de la variation des taux d'intérêt.

⁽²⁾ Représente la perte liée au rachat partiel des billets échéant en 2024 et 2025 pour le trimestre clos le 31 mars 2022 (la perte liée au remboursement de l'emprunt à terme garanti de premier rang pour le trimestre clos le 31 mars 2021) qui a été présentée comme un élément spécial. Voir la Note 4 – Éléments spéciaux.

6. RÉSULTAT PAR ACTION

Le RPA de base et dilué a été calculé comme suit :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
(Nombre d'actions, d'options d'achat d'actions, d'UAR, d'UAD, d'UAI et de bons de souscription, en milliers)		
Résultat net attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.		
Activités poursuivies	(287) \$	(251) \$
Activités abandonnées ⁽¹⁾	—	5 292
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(7)	(7)
Résultat net attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de Bombardier Inc.	(294) \$	5 034 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation	2 378 073	2 423 565
Effet net des options d'achat d'actions, des UAR, des UAD, des UAI et des bons de souscription	—	58 616
Nombre moyen pondéré dilué d'actions ordinaires	2 378 073	2 482 181
RPA (en dollars)		
Activités poursuivies de base et dilué	(0,12) \$	(0,10) \$
Activités abandonnées de base ⁽¹⁾	— \$	2,18 \$
Activités abandonnées dilué ⁽¹⁾	— \$	2,13 \$
Total de base	(0,12) \$	2,08 \$
Total dilué	(0,12) \$	2,03 \$

⁽¹⁾ Les activités de Transport ont été classées à titre d'activités abandonnées. Le 29 janvier 2021, la Société a clôturé la vente du secteur Transport à Alstom.

L'incidence de l'exercice des options d'achat d'actions, des UAR, des UAI, des UAD et des bons de souscription a été incluse dans le calcul du RPA dilué dans le tableau ci-dessus, à l'exception de 301 948 311 pour le trimestre clos le 31 mars 2022 (352 974 994 pour le trimestre clos le 31 mars 2021), étant donné que la valeur marchande moyenne des actions sous-jacentes était inférieure au prix d'exercice, ou que les seuils de prix de marché cibles prédéterminés des actions classe B (droits de vote limités) de la Société ou les cibles de performance financière prédéterminées n'avaient pas été atteints, ou que l'exercice des titres aurait un effet antidilutif.

7. INSTRUMENTS FINANCIERS

Le classement des instruments financiers et leur valeur comptable et juste valeur se présentaient comme suit aux :

	Juste valeur par le biais du résultat net		Juste valeur par le biais des AERG ⁽¹⁾	Coût amorti	DDRC	Valeur comptable totale	Juste valeur
	Juste valeur par le biais du résultat net	Désignés					
31 mars 2022							
Actifs financiers							
Trésorerie et équivalents de trésorerie	— \$	— \$	— \$	1 406 \$	— \$	1 406 \$	1 406 \$
Créances clients et autres débiteurs	—	—	—	290	—	290	290
Autres actifs financiers	708	—	246	537	20	1 511	1 511
	708 \$	— \$	246 \$	2 233 \$	20 \$	3 207 \$	3 207 \$
Passifs financiers							
Fournisseurs et autres créditeurs	— \$	— \$	s. o.	1 078 \$	— \$	1 078 \$	1 078 \$
Dette à long terme	—	—	s. o.	6 653	—	6 653	6 623
Autres passifs financiers	2	627	s. o.	871	8	1 508	1 500
	2 \$	627 \$	s. o.	8 602 \$	8 \$	9 239 \$	9 201 \$
31 décembre 2021							
Actifs financiers							
Trésorerie et équivalents de trésorerie	— \$	— \$	— \$	1 675 \$	— \$	1 675 \$	1 675 \$
Créances clients et autres débiteurs	—	—	—	269	—	269	269
Autres actifs financiers	944	—	262	549	1	1 756	1 756
	944 \$	— \$	262 \$	2 493 \$	1 \$	3 700 \$	3 700 \$
Passifs financiers							
Fournisseurs et autres créditeurs	— \$	— \$	s. o.	1 164 \$	— \$	1 164 \$	1 164 \$
Dette à long terme	—	—	s. o.	7 047	—	7 047	7 418
Autres passifs financiers	5	652	s. o.	779	32	1 468	1 498
	5 \$	652 \$	s. o.	8 990 \$	32 \$	9 679 \$	10 080 \$

⁽¹⁾ Comprend les placements en instruments de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des AERG.

s. o. : sans objet

8. SOLDES DES CONTRATS

Les actifs sur contrat représentent les coûts engagés et les marges comptabilisées sur les contrats de service de respectivement 54 millions \$ et 55 millions \$ au 31 mars 2022 et au 31 décembre 2021.

Les passifs sur contrat étaient comme suit aux :

	31 mars 2022	31 décembre 2021
Avances sur programmes aéronautiques	4 099 \$	3 594 \$
Revenus différés sur les contrats de service à long terme	242	244
Autres revenus différés	168	171
	4 509 \$	4 009 \$
Dont la tranche courante	3 119 \$	2 853 \$
Dont la tranche non courante	1 390	1 156
	4 509 \$	4 009 \$

9. STOCKS

Les stocks étaient comme suit aux :

	31 mars 2022	31 décembre 2021
Programmes aéronautiques	2 914 \$	2 826 \$
Produits finis	410	416
	3 324 \$	3 242 \$

Le montant des stocks comptabilisé dans le coût des ventes a totalisé 865 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2022 (1 026 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2021). Ces montants comprennent une moins-value de 5 millions \$ et une reprise de moins-value de 4 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2022 (une moins-value de 21 millions \$ et une reprise de moins-value de 2 millions \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2021).

Pour le trimestre clos le 31 mars 2022, la Société a comptabilisé des subventions salariales de 18 millions \$ dans le coût des ventes et de néant dans les charges de vente et d'administration (34 millions \$ dans le coût des ventes et 4 millions \$ dans les charges de vente et d'administration pour le trimestre clos le 31 mars 2021). Au 31 mars 2022, un montant de 20 millions \$ lié à des subventions salariales demeurerait comptabilisé en réduction des stocks.

10. AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Les autres actifs financiers étaient comme suit aux :

	31 mars 2022	31 décembre 2021
Encaisse affectée ⁽¹⁾	519 \$	527 \$
Créances à recevoir de SCAC ⁽²⁾	440	467
Placements dans des titres	246	262
Placements dans des structures de financement ⁽³⁾	182	177
Instruments financiers dérivés	103	296
Créance à recevoir de MHI ⁽⁴⁾	3	5
Prêts liés à des avions	2	2
Solde de paiement à la cession d'une participation dans une entreprise associée ⁽⁵⁾	—	8
Autres	16	12
	1 511 \$	1 756 \$
Dont la tranche courante	501 \$	76 \$
Dont la tranche non courante	1 010	1 680
	1 511 \$	1 756 \$

⁽¹⁾ Comprend une garantie en espèces à l'appui de diverses garanties bancaires.

⁽²⁾ Cette créance à recevoir de SCAC représente un mécanisme de prêts adossés que la Société a conclu avec SCAC relativement à certaines avances gouvernementales remboursables. Voir la Note 13 – Autres passifs financiers pour plus de détails.

⁽³⁾ Après la vente du programme d'avions CRJ, la Société a conservé une partie de ces autres actifs financiers et a conclu un mécanisme de prêts adossés avec MHI. Voir la Note 13 – Autres passifs financiers pour plus de détails.

⁽⁴⁾ Cette créance représente un mécanisme de prêts adossés que la Société a conclu avec MHI relativement aux avantages incitatifs à la location de 3 millions \$ au 31 mars 2022 (5 millions \$ au 31 décembre 2021). Voir la Note 13 – Autres passifs financiers pour plus de détails.

⁽⁵⁾ Le solde du paiement à la cession d'une participation dans une entreprise associée représentait un montant dû par Stelia Aerospace.

11. AUTRES ACTIFS

Les autres actifs étaient comme suit aux :

	31 mars 2022	31 décembre 2021
Avantages de retraite	217 \$	152 \$
Charges payées d'avance	127	99
Taxes de vente et autres taxes	91	87
Immobilisations incorporelles autres que l'outillage des programmes aéronautiques	70	72
Concessions de vente payées d'avance et frais différés des contrats	61	84
Créance à recevoir de MHI ⁽¹⁾	50	52
Impôts sur le résultat à recevoir	2	2
Autres	1	3
	619 \$	551 \$
Dont la tranche courante	183 \$	164 \$
Dont la tranche non courante	436	387
	619 \$	551 \$

⁽¹⁾ Cette créance représente un mécanisme de prêts adossés que la Société a conclu avec MHI relativement aux provisions pour garanties de crédit et de valeur résiduelle. Voir la Note 12 – Provisions.

12. PROVISIONS

Les variations des provisions se présentaient comme suit pour les trimestres clos les 31 mars :

	Garanties de produits	Garanties de crédit et de valeur résiduelle	Restructuration, indemnités de départ et autres prestations de cessation d'emploi	Contrats déficitaires	Autres ⁽¹⁾	Total
Solde au 31 décembre 2021	166 \$	52 \$	4 \$	70 \$	38 \$	330 \$
Additions	15	—	—	—	—	15
Utilisation	(12)	(2)	(1)	(28)	(1)	(44)
Reprises	—	—	(2) ⁽²⁾	(7) ⁽³⁾	(2)	(11)
Solde au 31 mars 2022	169 \$	50 \$⁽⁴⁾	1 \$	35 \$	35 \$	290 \$
Dont la tranche courante	60 \$	13 \$	1 \$	9 \$	34 \$	117 \$
Dont la tranche non courante	109	37	—	26	1	173
	169 \$	50 \$	1 \$	35 \$	35 \$	290 \$

	Garanties de produits	Garanties de crédit et de valeur résiduelle	Restructuration, indemnités de départ et autres prestations de cessation d'emploi	Contrats déficitaires	Autres ⁽¹⁾	Total
Solde au 1 ^{er} janvier 2021	154 \$	80 \$	5 \$	111 \$	85 \$	435 \$
Additions	10	—	22 ⁽²⁾	1	1	34
Utilisation	(12)	—	(15)	(2)	(1)	(30)
Reprises	—	(27)	—	(1)	(1)	(29)
Charge de désactualisation	—	—	—	1	—	1
Solde au 31 mars 2021	152 \$	53 \$⁽⁴⁾	12 \$	110 \$	84 \$	411 \$
Dont la tranche courante	53 \$	1 \$	12 \$	11 \$	83 \$	160 \$
Dont la tranche non courante	99	52	—	99	1	251
	152 \$	53 \$	12 \$	110 \$	84 \$	411 \$

⁽¹⁾ Comprennent surtout les réclamations et les litiges.

⁽²⁾ Voir la Note 4 – Éléments spéciaux pour plus de détails sur les additions et les reprises liées aux charges de restructuration.

⁽³⁾ Lié à la reprise des provisions pour annulation du programme d'avion *Learjet 85*. Voir la Note 4 – Éléments spéciaux pour plus de détails.

⁽⁴⁾ Après la vente du programme d'avions CRJ, la Société a conservé ces provisions et a conclu un mécanisme de prêts adossés avec MHI. Voir la Note 11 – Autres actifs.

13. AUTRES PASSIFS FINANCIERS

Les autres passifs financiers étaient comme suit aux :

	31 mars 2022	31 décembre 2021
Avances gouvernementales remboursables ⁽¹⁾	623 \$	647 \$
Obligations locatives	344	269
Passifs liés aux actifs de RASPRO ⁽²⁾	184	180
Garanties de crédit et de valeur résiduelle à payer	172	169
Coûts non récurrents des fournisseurs	35	39
Instruments financiers dérivés	10	37
Avantages incitatifs à la location ⁽³⁾	3	5
Autres ⁽⁴⁾	137	122
	1 508 \$	1 468 \$
Dont la tranche courante	204 \$	216 \$
Dont la tranche non courante	1 304	1 252
	1 508 \$	1 468 \$

⁽¹⁾ Dont une tranche de 440 millions \$ est visée par un mécanisme de prêts adossés conclu avec SCAC (467 millions \$ au 31 décembre 2021). Voir la Note 10 – Autres actifs financiers pour plus de détails sur la créance à recevoir de SCAC. La Société est tenue de verser des montants aux gouvernements en fonction du nombre de livraisons d'avions.

⁽²⁾ La Société a conservé les actifs du programme de titrisation d'avions régionaux (RASPRO) au titre duquel elle a transféré son droit de bénéficiaire net au moyen d'un mécanisme de prêts adossés conclu avec MHI. Voir la Note 10 – Autres actifs financiers pour plus de détails.

⁽³⁾ Après la vente du programme d'avions CRJ, la Société a conservé ces avantages incitatifs à la location et a conclu un mécanisme de prêts adossés avec MHI. Voir la Note 10 – Autres actifs financiers pour plus de détails.

⁽⁴⁾ Représentent essentiellement les passifs liés aux diverses cessions.

14. AUTRES PASSIFS

Les autres passifs étaient comme suit aux :

	31 mars 2022	31 décembre 2021
Contributions des fournisseurs aux programmes aéronautiques	270 \$	271 \$
Avantages du personnel	208	260
Mesure incitative à la vente et notes de crédit des clients	57	64
Impôts sur le résultat à payer	27	28
Autres	103	112
	665 \$	735 \$
Dont la tranche courante	360 \$	434 \$
Dont la tranche non courante	305	301
	665 \$	735 \$

15. DETTE À LONG TERME

En mars 2022, la Société a conclu le rachat partiel de billets échéant en 2024 et 2025 en contrepartie de 400 millions \$ au moyen de notre trésorerie et de nos équivalents de trésorerie, voir la Note 5 – Charges de financement et revenus de financement et la Note 4 – Éléments spéciaux pour plus de détails.

16. RÉGIMES À BASE D' ACTIONS

Régimes d'UAR, d'UAD et d'UAI

Le nombre d'UAR, d'UAD et d'UAI a varié comme suit :

	2022			Trimestres clos les 31 mars		
				2021		
	UAR	UAD	UAI	UAR	UAD	UAI
Solde au début de la période	29 030 759	965 248	66 903 509	47 491 033	984 494	126 742 045
Attribuées	20 715	—	27 858	—	—	—
Droit acquis	—	—	—	(1 183 433)	—	—
Exercées	—	—	—	—	(19 246)	—
Annulées	(177 076)	—	(599 090)	(8 328 491)	—	(64 590 274) ⁽²⁾
Solde à la fin de la période	28 874 398	965 248 ⁽¹⁾	66 332 277	37 979 109	965 248 ⁽¹⁾	62 151 771

⁽¹⁾ Sur lesquelles les droits de 965 248 UAD étaient acquis au 31 mars 2022 (965 248 au 31 mars 2021).

⁽²⁾ Sur lesquelles 57 244 617 UAI étaient annulées après la vente de Transport.

La charge de rémunération à l'égard des UAR, des UAD et des UAI s'est élevée à 2 millions \$ au cours du trimestre clos le 31 mars 2022 (5 millions \$ au cours du trimestre clos le 31 mars 2021).

Régimes d'options d'achat d'actions

Le nombre d'options émises et en cours visant l'achat d'actions classe B (droits de vote limités) a varié comme suit :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Solde au début de la période	123 065 335	134 061 653
Exercées	(727 543)	—
Annulées	(3 833 337)	(5 035 961)
Échues	(1 887 877)	(51 298)
Solde à la fin de la période	116 616 578	128 974 394

Une charge de rémunération de 2 millions \$ a été comptabilisée au cours du trimestre clos le 31 mars 2022 relativement aux régimes d'options d'achat d'actions (néant pour le trimestre clos le 31 mars 2021).

17. VARIATION NETTE DES SOLDES HORS CAISSE

La variation nette des soldes hors caisse a été comme suit :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
Créances clients et autres débiteurs	(26) \$	3 \$
Stocks	(136)	26
Actifs sur contrat	—	(197)
Passifs sur contrat	498	(377)
Autres actifs et passifs financiers, montant net	231	(401)
Autres actifs	(62)	(16)
Fournisseurs et autres créditeurs	(86)	47
Provisions	(40)	(44)
Passif lié aux avantages de retraite	79	73
Autres passifs	(70)	(24)
	388 \$	(910) \$

18. JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Les montants de la juste valeur présentés dans les présents états financiers consolidés intermédiaires correspondent à l'estimation de la Société du montant de la contrepartie dont conviendraient des parties compétentes agissant en toute liberté dans des conditions de pleine concurrence. Il s'agit d'estimations établies à un moment précis qui peuvent être modifiées au cours de périodes de présentation futures en raison des conditions du marché ou d'autres facteurs. La juste valeur est établie au moyen des cours sur le marché principal pour cet instrument auquel la Société a immédiatement accès. Toutefois, il n'existe pas de marché actif pour la plupart des instruments financiers de la Société. En l'absence d'un marché actif, la Société établit la juste valeur selon des modèles d'évaluation internes ou externes, notamment des modèles de flux de trésorerie actualisés. La juste valeur établie selon ces modèles d'évaluation nécessite l'utilisation d'hypothèses à l'égard du montant et du calendrier des flux de trésorerie futurs estimatifs, des taux d'actualisation, de la solvabilité de l'emprunteur, de la valeur future prévue des avions, des probabilités de défaillance, des différentiels de rendement des obligations industrielles standard et du risque de revente. Pour poser ces hypothèses, la Société utilise surtout des données externes du marché facilement observables, y compris des facteurs comme les taux d'intérêt, les cotes de crédit, les différentiels de crédit, les probabilités de défaillance, les taux de change et la volatilité des prix et des taux, selon le cas. Les hypothèses ou les données qui ne sont pas fondées sur des données du marché observables sont utilisées lorsque des données externes ne sont pas disponibles. Ces calculs représentent les meilleures estimations de la direction. Puisqu'elles sont fondées sur des estimations, les justes valeurs peuvent ne pas être réalisées dans le cadre d'une vente réelle ou d'un règlement immédiat de ces instruments.

Méthodes et hypothèses

Les méthodes et hypothèses utilisées pour évaluer la juste valeur des éléments comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net et à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global sont les suivantes :

Placements dans des structures de financement, montant à recevoir de MHI, passifs liés aux actifs de RASPRO et montant à payer à MHI – La Société utilise des modèles d'évaluation interne fondés sur une analyse des flux de trésorerie actualisés pour estimer la juste valeur. La juste valeur est calculée à l'aide de données du marché à l'égard de taux d'intérêt, de cotes de crédit publiées lorsqu'elles sont disponibles, de courbes de taux et de probabilités de défaillance. La Société utilise des données du marché pour établir les ajustements en fonction du risque de revente, et utilise aussi des hypothèses internes qui tiennent compte de facteurs dont les intervenants sur le marché tiendraient compte pour établir le prix de ces actifs financiers. La Société utilise aussi des hypothèses internes pour établir le risque de crédit de clients lorsqu'aucune cote de crédit n'est publiée. En ce qui concerne la vente des activités du programme d'avions CRJ, pour les placements effectués dans des structures de financement (RASPRO), la Société a transféré le droit de bénéficiaire net au

moyen d'un mécanisme de prêts adossés conclu avec MHI. Les actifs ou passifs correspondants sont évalués selon le même modèle.

Placements dans des titres – La Société utilise des modèles fondés sur les flux de trésorerie actualisés pour estimer la juste valeur des placements non cotés dans des titres à revenu fixe, en utilisant des données du marché comme les taux d'intérêt.

Avantages incitatifs à la location – La Société utilise des modèles d'évaluation interne fondés sur une analyse des flux de trésorerie actualisés pour estimer la juste valeur des avantages incitatifs à la location engagés relativement à la vente d'avions commerciaux. La juste valeur est calculée à l'aide de données du marché à l'égard des taux d'intérêt, des cotes de crédit publiées lorsqu'elles sont disponibles, des probabilités de défaillance obtenues des agences de notation et des différentiels de crédit de la Société. La Société utilise aussi des hypothèses internes pour établir le risque de crédit de clients lorsqu'aucune cote de crédit n'est publiée. En ce qui concerne la vente des activités du programme d'avions CRJ, les avantages incitatifs à la location sont inclus dans un mécanisme de prêts adossés conclu avec MHI et l'actif correspondant est évalué selon le même modèle.

Avances gouvernementales remboursables – La Société utilise des analyses des flux de trésorerie actualisés pour estimer la juste valeur en fonction de données du marché comme les taux d'intérêt et les différentiels de crédit.

Instruments financiers dérivés – La juste valeur des instruments financiers dérivés reflète habituellement les montants estimatifs que la Société recevrait si elle cédait des contrats favorables, c'est-à-dire en tenant compte du risque de crédit de la contrepartie, ou qu'elle devrait verser pour transférer des contrats défavorables, c'est-à-dire en tenant compte du risque de crédit de la Société à la date de clôture. La Société utilise des analyses des flux de trésorerie actualisés et des données du marché comme les taux d'intérêt, les différentiels de crédit et les cours au comptant des monnaies étrangères pour estimer la juste valeur des contrats à terme et des dérivés sur taux d'intérêt.

La Société utilise des modèles d'établissement de prix et des modèles fondés sur les flux de trésorerie actualisés pour estimer la juste valeur des dérivés incorporés selon des données du marché applicables.

Les méthodes et hypothèses utilisées pour évaluer la juste valeur des éléments comptabilisés au coût amorti sont les suivantes :

Instruments financiers dont la valeur comptable se rapproche de leur juste valeur – La juste valeur de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des créances clients et autres débiteurs, des prêts liés à des avions, de l'encaisse affectée et des fournisseurs et autres créditeurs, évalués au coût amorti, se rapproche de leur valeur comptable en raison de l'échéance à court terme de ces instruments, ou parce qu'ils portent intérêt à un taux variable, ou parce que les modalités s'y rattachant sont comparables à celles du marché actuel pour des éléments similaires.

Dettes à long terme – La juste valeur de la dette à long terme est évaluée à l'aide de cours publiés, lorsqu'ils sont disponibles, ou d'analyses de flux de trésorerie actualisés d'après le taux d'emprunt actuel qui s'applique à des emprunts semblables.

Avances gouvernementales remboursables et coûts non récurrents des fournisseurs – La Société utilise des analyses des flux de trésorerie actualisés pour estimer la juste valeur en fonction de données du marché comme les taux d'intérêt et les différentiels de crédit.

Hiérarchie des justes valeurs

Le tableau qui suit présente les actifs financiers et les passifs financiers évalués à la juste valeur sur une base récurrente et classés selon la hiérarchie des justes valeurs, comme suit :

- des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques (Niveau 1);
- des données d'entrée de marché observables autres que les prix cotés visés au Niveau 1, y compris les données indirectement observables (Niveau 2); et
- des données d'entrée relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (Niveau 3).

L'évaluation de l'importance d'une donnée d'entrée en particulier par rapport à l'évaluation de la juste valeur dans son ensemble fait appel au jugement. La juste valeur des actifs et des passifs financiers par niveau de hiérarchie s'établissait comme suit au 31 mars 2022 :

	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Actifs financiers				
Créance à recevoir de SCAC ⁽¹⁾	440 \$	— \$	— \$	440 \$
Placements dans des titres	246	37	209	—
Placements dans des structures de financement ⁽²⁾	182	—	—	182
Instruments financiers dérivés ⁽³⁾	103	—	103	—
Créance à recevoir de MHI ⁽⁴⁾	3	—	—	3
	974 \$	37 \$	312 \$	625 \$
Passifs financiers				
Avances gouvernementales remboursables ⁽¹⁾	440 \$	— \$	— \$	440 \$
Passifs liés aux actifs de RASPRO ⁽²⁾	184	—	—	184
Instruments financiers dérivés ⁽³⁾	10	—	10	—
Avantages incitatifs à la location ⁽⁴⁾	3	—	—	3
	637 \$	— \$	10 \$	627 \$

⁽¹⁾ La créance représente un mécanisme de prêts adossés que la Société a conclu avec SCAC relativement à certaines avances gouvernementales remboursables.

⁽²⁾ Les passifs liés aux actifs de RASPRO comportent un mécanisme de prêts adossés que la Société a conclu avec MHI relativement au transfert du droit bénéficiaire net lié aux placements dans des structures de financement.

⁽³⁾ Les instruments financiers dérivés sont composés de contrats de change à terme et de dérivés incorporés.

⁽⁴⁾ Cette créance représente un mécanisme de prêts adossés que la Société a conclu avec MHI relativement à des avantages incitatifs à la location.

Les instruments financiers du Niveau 3 comprennent seulement les actifs et les passifs assortis d'un mécanisme de prêts adossés et leurs actifs et passifs adossés correspondants.

19. ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS

Le tableau suivant présente le risque éventuel maximal pour chaque groupe important de risques aux :

	31 mars 2022	31 décembre 2021
Ventes d'avions		
Valeur résiduelle	65 \$	65 \$
Crédit	8	398
Risques mutuellement exclusifs ⁽¹⁾	(8)	(65)
Total des risques de crédit et de valeur résiduelle	65 \$	398 \$
Engagements de reprise	312 \$	249 \$
Obligations de rachat conditionnelles	51 \$	51 \$

⁽¹⁾ Certaines garanties de valeur résiduelle ne peuvent être exercées que lorsque les garanties de crédit sont arrivées à échéance sans avoir été exercées. Par conséquent, les garanties ne doivent pas être additionnées les unes aux autres aux fins du calcul de l'exposition maximale de la Société.

Les provisions pour pertes prévues totalisant 50 millions \$ au 31 mars 2022 (52 millions \$ au 31 décembre 2021) ont été établies afin de couvrir les risques découlant des garanties de crédit et de valeur résiduelle. De plus, les incitatifs à la location, qui seraient éteints dans le cas de défaillance de crédit de la part de certains clients, s'établissaient à 3 millions \$ au 31 mars 2022 (5 millions \$ au 31 décembre 2021). Les provisions pour pertes prévues devraient couvrir l'ensemble de l'exposition au risque de crédit et de valeur résiduelle de la Société, compte tenu du produit prévu de la vente de l'avion sous-jacent et de l'extinction de certaines obligations liées à des avantages incitatifs à la location. En ce qui concerne la vente du programme d'avions CRJ, l'ensemble des postes susmentionnés sont inclus dans un mécanisme de prêts adossés conclu avec MHI et l'exposition à certains risques de crédit a été transférée à MHI au cours du trimestre clos le 31 mars 2022.

Poursuites

Dans le cours normal des affaires, la Société est défenderesse dans certaines poursuites judiciaires devant diverses cours ou d'autres tribunaux, notamment en matière de responsabilité liée à des produits et de différends contractuels avec des clients et d'autres tiers. L'approche de la Société consiste à se défendre avec vigueur dans ces causes.

Bien que la Société ne puisse prédire l'issue de toutes les poursuites en cours au 31 mars 2022, selon l'information actuellement disponible, la direction croit que la résolution de ces poursuites judiciaires n'aura pas d'incidence défavorable importante sur sa situation financière.

Suède

Bien que cette affaire ait trait aux activités de Transport, dont la Société s'est départie dans le cadre de la vente à Alstom le 29 janvier 2021, la Société reste partie à la poursuite et demeure imputable envers Alstom, dans sa qualité d'acquéreur de Transport, dans l'éventualité où celle-ci subirait des préjudices connexes.

Depuis le quatrième trimestre de 2016, les autorités policières suédoises mènent une enquête portant sur des allégations à l'égard d'un contrat conclu en 2013 visant la fourniture d'équipement et de services de signalisation à Azerbaijan Railways ADY (le « contrat d'ADY »). En octobre 2016, la Société a déclenché un examen interne par suite de ces allégations, lequel est mené par des conseillers en comptabilité judiciaire externes, sous la supervision des Affaires juridiques et de conseillers légaux externes. L'examen interne est toujours en cours. Le 18 août 2017, des accusations de corruption aggravée ont été portées contre une personne qui était alors à l'emploi de la filiale suédoise de la Société, cette personne étant également passible d'accusations de trafic d'influence. Le procès visant ces accusations s'est tenu du 29 août au 20 septembre 2017. Aucune accusation n'a été portée contre la filiale de la Société. La personne qui était alors un employé a été acquittée de toutes les accusations qui pesaient sur elle dans une décision rendue le 11 octobre 2017. Cette décision relative à toutes les accusations a été portée en appel le 25 octobre 2017 par l'autorité chargée des poursuites. Le 19 juin 2019, l'autorité chargée des poursuites a confirmé que l'acquittement lié à l'accusation de trafic d'influence n'est plus porté en appel; par conséquent, l'acquittement lié à cette accusation tient lieu de jugement définitif. L'affaire est toujours en instance auprès de la Cour d'appel suédoise qui fixera probablement une date pour le procès en appel. Le 9 juin 2021, des accusations de corruption aggravée ont été portées contre un autre ancien employé de l'ancienne filiale suédoise de la Société. Le procès a eu lieu du 11 novembre au 24 novembre 2021. Le 22 décembre 2021, l'ancien employé a été acquitté par la cour de district suédoise. Un avis d'appel a été déposé le 12 janvier 2022 par l'autorité chargée des poursuites. La date du procès en appel reste à être déterminée par la Cour d'appel suédoise.

Le contrat d'ADY fait l'objet d'une vérification par le Groupe de la Banque mondiale conformément à ses droits de vérification contractuels. La vérification se poursuit. La politique de la Société est de se conformer à toutes les lois applicables, et elle collabore dans la mesure du possible dans le cadre de l'enquête et de la vérification. Comme ce qui a été rapporté publiquement dans les médias, le 15 novembre 2018, la vice-présidence, Intégrité, de la Banque mondiale a envoyé une lettre de demande de justification à Bombardier qui présentait sa position à l'égard d'allégations de collusion, de corruption, de fraude et d'obstruction relativement au contrat d'ADY. La Société a été invitée à répondre à ces constatations préliminaires et y a répondu. Comme le processus de vérification de la Banque mondiale est soumis à des règles strictes en matière de confidentialité, la Société ne peut que réitérer qu'elle est en profond désaccord avec les allégations et les constatations préliminaires exposées dans la lettre.

Le 10 février 2020, les conseillers juridiques de Bombardier Inc. dans le cadre de l'audit du Groupe de la Banque mondiale ont reçu une lettre du ministère de la Justice américain exigeant la transmission des documents et des renseignements relatifs au contrat d'ADY. Bombardier Inc. collabore avec le ministère de la Justice américain à cet égard et est en train de fournir les documents et les renseignements demandés.

L'examen interne de la Société sur les allégations est en cours, mais, selon l'information connue de la Société pour l'instant, rien ne porte à croire qu'un pot-de-vin ait été versé ou offert à un fonctionnaire ou que toute autre activité criminelle quelconque impliquant Bombardier ait eu lieu.

Transnet

Bien que cette affaire ait trait aux activités de Transport, dont la Société s'est départie dans le cadre de la vente à Alstom le 29 janvier 2021, la Société reste partie à cette affaire et demeure imputable envers Alstom, en tant qu'acquéreur de Transport, dans certaines circonstances.

La Société a appris dans différents médias la création d'une commission judiciaire d'enquête sur des allégations de captation de l'État, de corruption et de fraude dans le secteur public, y compris des organes de l'État (la « Commission Zondo »), pour laquelle le mandat a été publié par voie de proclamation présidentielle le 25 janvier 2018. Avant et après la création de la Commission Zondo, des allégations d'irrégularités ont été rapportées dans les médias relativement à des achats multiples concernant la livraison de 1064 locomotives par l'exploitant ferroviaire sud-africain Transnet Freight Rail. Le 7 septembre 2018, Bombardier Transportation South Africa (Pty.) Ltd. (« BTSA ») a été informée que l'Unité d'enquête spéciale, une agence d'enquête judiciaire au sein du ministère de la Justice d'Afrique du Sud, avait ouvert une enquête relativement à l'acquisition des 1 064 locomotives par Transnet en 2014.

Par suite de ces allégations, la Société a mené un examen interne par l'intermédiaire de conseillers externes sous la supervision de conseillers juridiques. Selon l'information dont la Société dispose en ce moment, rien ne porte à croire que la Société a été impliquée dans une malversation relativement à l'achat par Transnet de 240 locomotives TRAXX de Bombardier Transport. Depuis la vente des activités de Transport à Alstom, Alstom gère la Commission Zondo et les aspects de l'affaire liés à l'Unité d'enquête spéciale.

Le 11 janvier 2021, les conseillers juridiques de Bombardier ont reçu une demande supplémentaire du ministère de la Justice américain exigeant la transmission des documents et des renseignements relatifs aux contrats avec Transnet et la société de transport ferroviaire sud-africaine Passenger Rail Agency of South Africa, ainsi que sur la vente connexe alléguée d'un avion Global 6000. Bombardier collabore dans le cadre des demandes en cours du ministère de la Justice américain. Également, bien que l'agence nationale des poursuites sud-africaine, nommément la National Prosecution Agency (« NPA »), n'ait transmis aucune demande à la Société, la Société a été informée que la NPA enquête sur les contrats de Transnet.

Indonésie

En mai 2020, le Tribunal indonésien en matière de corruption a condamné l'ancien PDG de Garuda Indonesia (Persero) TBK ainsi qu'un collaborateur pour corruption et blanchiment d'argent en lien avec cinq processus d'approvisionnement impliquant différents manufacturiers, incluant le processus se rapportant à l'acquisition et à la location en 2011-2012 d'appareils Bombardier CRJ1000 par Garuda Indonesia (Persero) TBK (les « transactions Garuda »). Aucune accusation n'a été portée contre la Société ni aucun de ses administrateurs, dirigeants ou employés. La Société a rapidement entrepris un processus interne de révision des transactions Garuda qu'elle a confié à des conseillers juridiques externes.

La Société a également été informée que le Serious Fraud Office (« SFO ») du R.-U. a lancé une enquête au sujet de ces mêmes transactions. La Société a rencontré le SFO afin de discuter du processus interne de révision qu'elle a entrepris et de l'assistance possible pouvant être offerte au SFO sur une base volontaire. L'enquête du SFO ainsi que le processus interne de révision sont toujours en cours. Le 26 février 2021, les conseillers juridiques de Bombardier ont reçu une demande du ministère de la Justice américain exigeant la transmission des documents et des renseignements relatifs aux transactions Garuda. Bombardier collabore avec le ministère de la Justice américain à cet égard. Le 27 juillet 2021, Bombardier a reçu une communication du groupe des Enquêtes internationales et de nature délicate de la GRC l'informant qu'elle lancerait une enquête sur cette affaire et exigeant la transmission de documents de la part de la Société.

Réclamation de certains porteurs de billets de premier rang échéant en 2034

Le 31 janvier 2022, la Société a reçu une lettre (la « lettre ») des conseillers juridiques de certains porteurs de billets de premier rang portant intérêt à 7,450 % échéant en 2034 (les « billets de 2034 ») et a appris que ces porteurs avaient également porté plainte devant la Cour suprême de l'État de New York (l'« action »), réaffirmant ainsi les réclamations formulées dans une lettre adressée à la Société en avril 2021 (la « lettre d'avril 2021 ») selon lesquelles les dessaisissements d'actifs non stratégiques par la Société, notamment son secteur Transport, son programme de biréacteurs régionaux et sa division Aérostructures, constituent un manquement à certaines clauses restrictives aux termes de l'acte de fiducie régissant les billets de 2034 et alléguant également que les mesures prises par la Société en mai 2021 pour répondre aux questions soulevées dans la lettre d'avril 2021 ont violé les droits de ces porteurs. La Société estime que ces allégations sont sans fondement et a l'intention de se défendre vigoureusement contre l'action.

Action collective

Le 15 février 2019, une requête pour autorisation d'intenter une action conformément à l'article 225.4 de la *Loi sur les valeurs mobilières* (Québec) et une demande d'autorisation d'action collective ont été déposées contre la Société à la Cour supérieure du Québec, dans le district de Montréal, contre Bombardier Inc. et Messieurs Alain Bellemare et John Di Bert (la « Requête ») (auparavant respectivement le président et chef de la direction et le vice-président principal et chef de la direction financière de Bombardier) visant à réclamer des dommages-intérêts d'un montant indéterminé relativement à des représentations d'allégations mensongères et trompeuses sur les activités, l'exploitation, les revenus et les flux de trésorerie disponibles de la Société, notamment une omission alléguée de présentation en temps opportun de faits importants concernant ses prévisions pour 2018. Dans la composante action collective de la Requête, le demandeur, Denis Gauthier, cherche à représenter toutes les personnes et entités qui ont acheté ou acquis des titres de Bombardier au cours de la période du 2 août 2018 au 8 novembre 2018 inclusivement, et qui ont détenu certains de ces titres jusqu'au 8 novembre 2018. Le recours conformément à la *Loi sur les valeurs mobilières* (Québec) et l'action collective requièrent tous les deux une autorisation de la Cour avant de pouvoir passer à l'étape suivante. D'ici là, aucune créance pécuniaire n'est en cours contre les codéfendeurs dans le cadre de ces poursuites devant les tribunaux.

Bombardier Inc. et Messieurs Bellemare et Di Bert contestent cette Requête. Selon le point de vue préliminaire de la Société à ce stade-ci, la possibilité que ces poursuites devant les tribunaux obligent la Société à engager un passif monétaire important semble faible.

Demande d'arbitrage d'Alstom

La Société a reçu un avis d'arbitrage d'Alstom S.A. déposé auprès de la Chambre de commerce internationale conformément à l'entente relative à la vente des activités de Transport à Alstom le 29 janvier 2021 (la « transaction »). Dans sa demande d'arbitrage, Alstom allègue que la Société ne respecte pas certaines dispositions contractuelles.

La Société a de bonnes raisons de se défendre contre la réclamation d'Alstom et a l'intention de le faire avec vigueur. La Société entend également contester certains ajustements du prix d'acquisition qui ont entraîné une réduction du produit de la transaction par rapport à celui initialement estimé. Les procédures d'arbitrage pourraient durer plusieurs années et sont assujetties à des clauses de confidentialité.

Bombardier, Challenger, Challenger 300, Challenger 350, Challenger 3500, Challenger 600, Challenger 601, Challenger 604, Challenger 605, Challenger 650, Exceptional by Design, Global, Global 5000, Global 5500, Global 6000, Global 6500, Global 7500, Global 8000, Global Express, Global Vision, Global XRS, Learjet, Learjet 40, Learjet 45, Learjet 70, Learjet 75, Learjet 75 Liberty, Smart Parts, Smart Parts Maintenance Plus, Smart Parts Plus, Smart Parts Preferred, Smart Services, Smartfix, Smartfix Plus, Smartlink, Smartlink Plus et Vision Flight Deck sont des marques de commerce de Bombardier Inc. ou de ses filiales.