

Résultats financiers

Pour le quatrième trimestre
et l'exercice clos le
31 décembre 2023



MISE EN GARDE RELATIVE AUX ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos anticipations et nos perspectives ou prévisions à propos de divers indicateurs financiers et globaux et sources d'apport connexes, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, notre performance financière, notre position sur le marché, nos capacités, nos forces concurrentielles, nos cotes de crédit, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la valeur pour le client; la demande prévue de produits et de services; la stratégie de croissance; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des commandes en général; notre position en regard de la concurrence; les attentes à l'égard des revenus et du carnet de commandes; l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires; la robustesse de notre structure du capital et de notre bilan, notre solvabilité, nos liquidités et sources de financement disponibles, nos besoins financiers prévus et l'examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières; l'amélioration de la productivité, les gains d'efficacité opérationnelle et les initiatives de réduction des coûts et de restructuration; les coûts prévus, les avantages attendus et leur calendrier; la capacité de continuer à faire croître notre entreprise et à générer des liquidités; les attentes, les objectifs et les stratégies en matière de remboursement de la dette, de refinancement à l'échéance et de réduction des coûts d'intérêt; la conformité aux clauses financières restrictives; les attentes à l'égard de la déclaration et du versement de dividendes sur nos actions privilégiées; les intentions et les objectifs à l'égard de nos programmes, de nos actifs et de nos activités; les attentes à l'égard de la disponibilité des programmes d'aide gouvernementale; l'incidence de nouveaux événements ou l'aggravation des événements courants mondiaux d'ordre sanitaire, géopolitique ou militaire sur ce qui précède et l'efficacité des plans et des mesures que nous avons mis en place à cet égard; et les attentes à l'égard de la vigueur des marchés, d'un ralentissement ou d'une récession économique, les pressions inflationnistes et les pressions sur la chaîne d'approvisionnement.

De plus, les énoncés comportant l'expression « à notre avis » et d'autres expressions semblables reflètent nos convictions et nos opinions sur un sujet donné. Ces énoncés sont fondés sur l'information dont nous disposons en date de cette présentation. Bien que nous soyons d'avis que cette information constitue un fondement raisonnable à ces énoncés, elle peut être limitée ou incomplète. Nos énoncés ne doivent pas être interprétés comme le reflet d'une enquête exhaustive sur la totalité de l'information pertinente ou d'un examen de toute cette information. Ces énoncés sont intrinsèquement incertains, et les investisseurs sont priés de ne pas s'y fier indûment.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « attendre », « anticiper », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres dans la compréhension de certains éléments clés de nos objectifs, priorités stratégiques, attentes, prévisions, perspectives et plans actuels, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension de nos activités et de l'environnement dans lequel nous prévoyons exercer nos activités. Le lecteur est prévenu que de telles informations pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus décrits dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ces hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés dans cette présentation comportent les hypothèses significatives suivantes : la croissance du marché de l'aviation d'affaires; l'augmentation de la part de la Société dans ce marché; la détermination appropriée et la gestion continue des économies de coût récurrentes; l'optimisation de notre portefeuille immobilier et l'accès à des facilités de fonds de roulement selon les modalités du marché. Pour de plus amples renseignements, y compris à l'égard des autres hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs figurant dans cette présentation, voir la rubrique Énoncés prospectifs – Hypothèses du rapport de gestion de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2023. Compte tenu de l'incidence de l'évolution de la situation entourant les événements mondiaux nouveaux ou courants d'ordre sanitaire, géopolitique et militaire, de la réponse connexe de la Société, des gouvernements (fédéral, provinciaux et municipaux, nationaux, étrangers et des organisations intergouvernementales multinationales), des autorités de réglementation, des entreprises, des fournisseurs, des clients, des contreparties et des fournisseurs de services tiers, le degré d'incertitude inhérent aux hypothèses de la Société est plus important.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s'y limiter, les risques opérationnels (tels les risques liés au développement de nouvelles activités et à la croissance; au carnet de commandes; au déploiement et à la mise en œuvre de notre stratégie y compris la réduction des coûts, l'amélioration du fonds de roulement et les initiatives d'amélioration visant la fabrication et la productivité; au développement de nouveaux produits et services, y compris l'innovation et la disruption technologiques; à la certification de produits et services; aux pressions sur les flux de trésorerie et les dépenses en immobilisations découlant notamment du caractère saisonnier et cyclique; aux partenaires commerciaux; aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux préoccupations et à la réglementation liées à l'environnement, à la santé et à la sécurité; à notre dépendance à l'égard de certains contrats, clients et fournisseurs, y compris les risques liés à la chaîne d'approvisionnement; aux ressources humaines, y compris notamment l'accessibilité globale à une main-d'œuvre qualifiée; à la dépendance à l'égard des systèmes informatiques (y compris les vulnérabilités technologiques, les menaces à la cybersécurité et les atteintes à la protection des renseignements personnels); à la dépendance à l'égard des droits relatifs à la propriété intellectuelle et à leur protection; à la réputation; aux lacunes en matière d'examen et de perception des questions environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG »); au caractère adéquat de la couverture d'assurance; à la gestion des risques; et aux questions fiscales), les risques liés au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts, y compris à la réalisation des stratégies de gestion de la dette et de réduction des coûts d'intérêt; aux clauses restrictives et clauses restrictives financières de conventions d'emprunt; aux régimes d'avantages de retraite; à l'exposition au risque de crédit et à l'accessibilité de l'aide gouvernementale); les risques liés aux procédures judiciaires et réglementaires; les risques liés à la conjoncture et à la disruption économiques générales tant à l'échelle régionale qu'à l'échelle mondiale qui sont susceptibles d'avoir une incidence sur les ventes et les activités, les risques liés au contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière des clients d'aviation d'affaires; à la politique commerciale; à l'accroissement de la concurrence; à l'instabilité politique et aux tensions géopolitiques; aux sanctions financières et économiques ainsi qu'aux mesures de contrôle des exportations; aux changements climatiques à l'échelle mondiale et aux cas de force majeure); les risques de marché (telles les fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt; l'augmentation des prix des produits de base; et les fluctuations du taux d'inflation) et d'autres événements défavorables imprévus. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du rapport de gestion de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2023. Les facteurs mentionnés précédemment peuvent être exacerbés par des événements mondiaux nouveaux ou courants d'ordre sanitaire, géopolitique ou militaire et avoir une incidence considérablement plus grave sur les activités, les résultats opérationnels et la situation financière de la Société que si de tels événements n'avaient pas eu lieu.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influer sur la croissance, les résultats et le rendement financiers n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. D'autres risques et incertitudes que nous ne connaissons pas ou que nous considérons comme non importants à l'heure actuelle pourraient également faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date du présent rapport et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d'y être tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

RÉSULTATS FINANCIERS ET PRÉVISIONS

Pour les quatrièmes trimestres et les exercices clos le 31 décembre

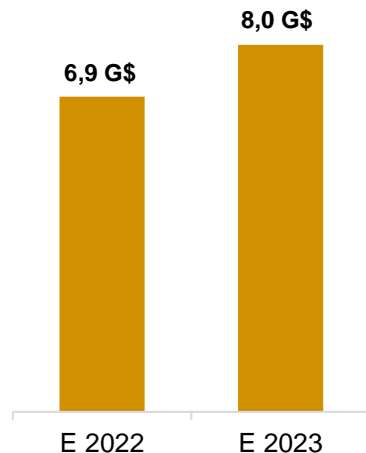
	Quatrièmes trimestres clos le 31 décembre		Exercices clos le 31 décembre		Prévisions 2023
	2022	2023	2022	2023	
Revenus	2,7 G\$	3,1 G\$	6,9 G\$	8,0 G\$	> 7,6 G\$
Livraisons d'avions (en unités)	49	56	123	138	> 138
RAIIA ajusté ⁽¹⁾ <i>Marge RIIA ajustée</i> ⁽²⁾	352 M\$ 13,3 %	458 M\$ 15,0 %	930 M\$ 13,5 %	1 230 M\$ 15,3 %	> 1 125 M\$
RAII <i>Marge RII</i> ⁽³⁾	207 M\$ 7,8 %	211 M\$ 6,9 %	538 M\$ 7,8 %	793 M\$ 9,9 %	s.o.
RAII ajusté ⁽¹⁾ <i>Marge RII ajustée</i> ⁽²⁾	212 M\$ 8,0 %	278 M\$ 9,1 %	515 M\$ 7,4 %	799 M\$ 9,9 %	> 695 M\$
Flux de trésorerie disponibles ⁽¹⁾⁽⁴⁾	169 M\$	646 M\$	735 M\$	257 M\$	> 250 M\$

- Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.
 - Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.
 - Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.
 - Liés aux activités poursuivies uniquement.
- s.o.: sans objet

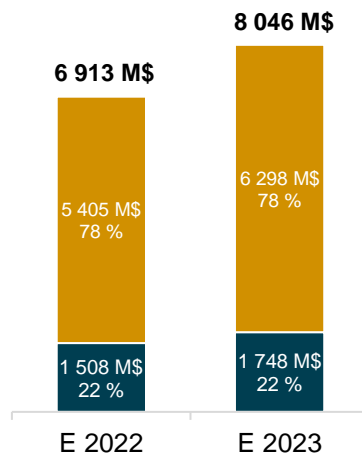
REVENUS

Pour les exercices clos le 31 décembre

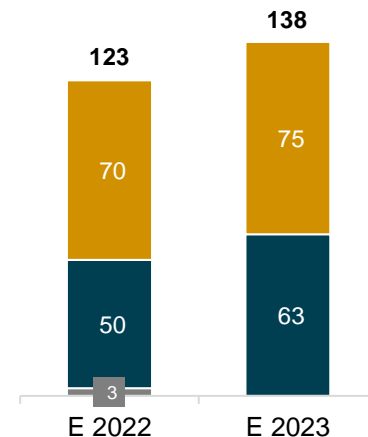
REVENUS



RÉPARTITION DES REVENUS



NOMBRE DE LIVRAISONS D'AVIONS¹



Fabrication et autres Service après-vente Grands Intermédiaires Légers

Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

1. Bombardier a livré le dernier avion *Learjet* au cours du premier trimestre de 2022.

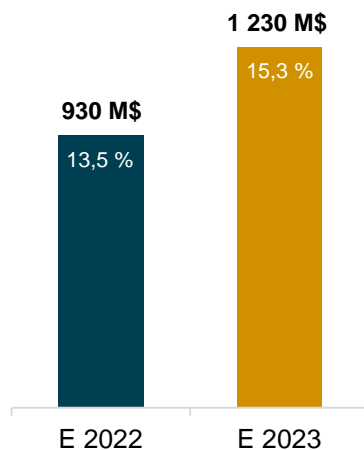
BOMBARDIER

RÉSULTATS

Pour les exercices clos le 31 décembre

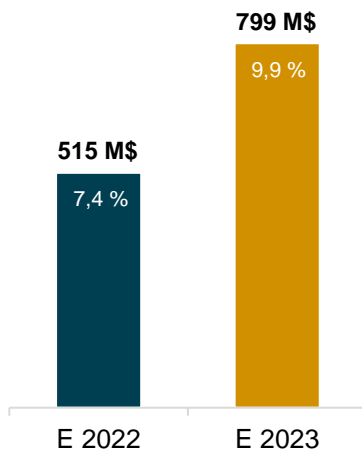
RAIIA AJUSTÉ¹

Marge RIIA ajustée²



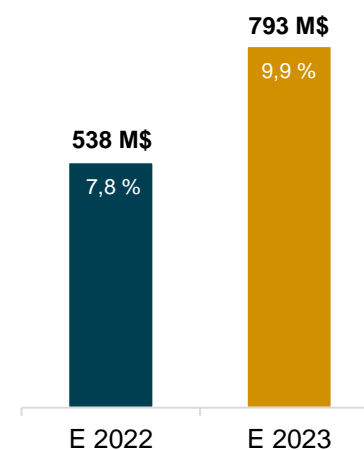
RAII AJUSTÉ¹

Marge RAII ajustée²



RAII

Marge RAII³



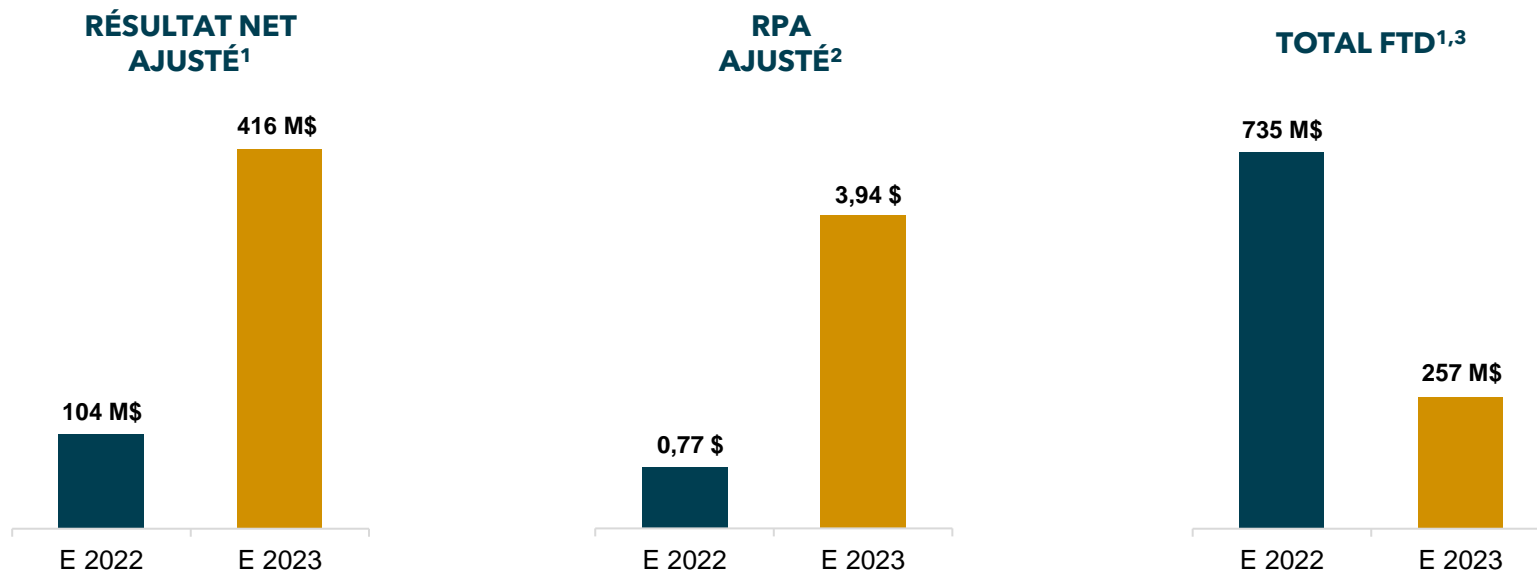
Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

1. Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.
2. Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.
3. Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

BOMBARDIER

RÉSULTAT NET AJUSTÉ, RPA AJUSTÉ ET FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES

Pour les exercices clos le 31 décembre



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

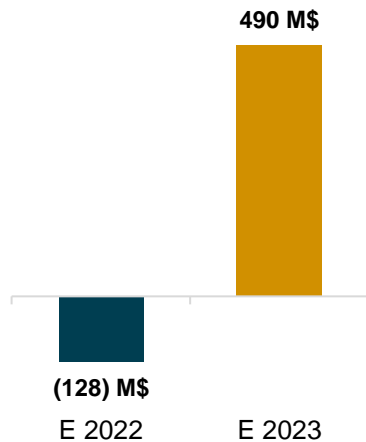
1. Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.
2. Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.
3. Liés aux activités poursuivies uniquement.

BOMBARDIER

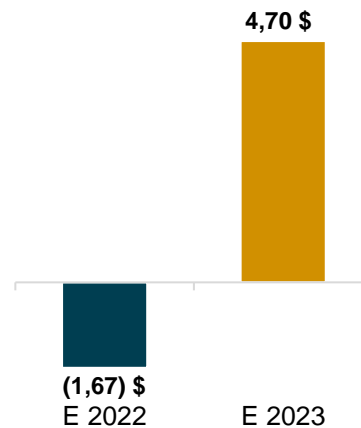
RÉSULTAT NET ET RPA DILUÉ

Pour les exercices clos le 31 décembre

RÉSULTAT NET¹



RPA DILUÉ¹



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

1. Liés aux activités poursuivies uniquement.

PRÉVISIONS 2024

Exercice clos le
31 décembre 2023

Prévisions
2024⁽¹⁾

Livraisons d'avions (en unités)

138

150 – 155

Revenus

8,0 G\$

8,4 G\$ – 8,6 G\$

RAIIA ajusté⁽²⁾

1 230 M\$

1,30 G\$ – 1,35 G\$

Marge RAIIA ajustée⁽³⁾

15,3 %

RAII ajusté⁽²⁾

799 M\$

850 M\$ – 900 M\$

Marge RAII ajustée⁽³⁾

9,9 %

Flux de trésorerie disponibles⁽²⁾

257 M\$

100 M\$ – 400 M\$

1. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs.

2. Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

3. Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.



BOMBARDIER
La définition de l'exceptionnel

RÉSULTATS FINANCIERS

Pour les exercices clos le 31 décembre

	E 2023	E 2022	Écart
Revenus	8 046 \$	6 913 \$	16 %
RAIIA ajusté ⁽¹⁾	1 230 \$	930 \$	32 %
Marge RIIIA ajustée ⁽²⁾	15,3 %	13,5 %	180 pdb
RAII ajusté ⁽¹⁾	799 \$	515 \$	55 %
Marge RII ajustée ⁽²⁾	9,9 %	7,4 %	250 pdb
RAII	793 \$	538 \$	47 %
Marge RII ⁽³⁾	9,9 %	7,8 %	210 pdb
Résultat net ⁽⁴⁾	490 \$	(128) \$	618 \$
Résultat net ajusté ⁽¹⁾	416 \$	104 \$	312 \$
RPA dilué (en dollars) ⁽⁴⁾	4,70 \$	(1,67) \$	6,37 \$
RPA ajusté (en dollars) ⁽²⁾	3,94 \$	0,77 \$	3,17 \$
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles ⁽⁴⁾	623 \$	1 072 \$	(449) \$
Flux de trésorerie disponibles ⁽¹⁾⁽⁴⁾	257 \$	735 \$	(478) \$
Nombre de livraisons (en unités)	138	123	15

	Au 31 décembre 2023	Au 31 décembre 2022	Écart
Carnet de commandes (en milliards de dollars) ⁽⁵⁾	14,2 \$	14,8 \$	(4) %

- Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.
 - Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.
 - Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.
 - Liés aux activités poursuivies uniquement.
 - Représente le carnet de commandes pour la fabrication et les services.
- 10
pdb: Points de base.

RÉSULTATS FINANCIERS

Pour les quatrièmes trimestres clos le 31 décembre

	T4 2023	T4 2022	Écart
Revenus	3 062 \$	2 655 \$	15 %
RAIIA ajusté ⁽¹⁾	458 \$	352 \$	30 %
Marge RIIIA ajustée ⁽²⁾	15,0 %	13,3 %	170 pdb
RAII ajusté ⁽¹⁾	278 \$	212 \$	31 %
Marge RIIA ajustée ⁽²⁾	9,1 %	8,0 %	110 pdb
RAII	211 \$	207 \$	2 %
Marge RII ⁽³⁾	6,9 %	7,8 %	(90) pdb
Résultat net ⁽⁴⁾	215 \$	241 \$	(26) \$
Résultat net ajusté ⁽¹⁾	143 \$	212 \$	(69) \$
RPA dilué (en dollars) ⁽⁴⁾	2,11 \$	2,40 \$	(0,29) \$
RPA ajusté (en dollars) ⁽²⁾	1,37 \$	2,10 \$	(0,73) \$
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles ⁽⁴⁾	740 \$	311 \$	429 \$
Flux de trésorerie disponibles ⁽¹⁾⁽⁴⁾	646 \$	169 \$	477 \$
Nombre de livraisons (en unités)	56	49	7

1. Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

2. Ratio financier non conforme aux PCGR. Un ratio financier non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de le comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

3. Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

4. Liés aux activités poursuivies uniquement.

pdb: Points de base.

BOMBARDIER

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières

Mesures financières non conformes aux PCGR

RAII ajusté	RAII compte non tenu de certains éléments qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont la présentation distincte permet aux utilisateurs des états financiers consolidés de mieux comprendre les résultats de la Société pour la période. Ces éléments comprennent les charges de restructuration, (le gain lié) la perte liée à une cession d'activités, la dépréciation et cessation d'un programme, certains éléments ponctuels liés aux régimes de retraite inclus dans les autres (revenus) charges, comme (le gain) la perte sur l'achat de rentes de retraite, et les créances légales non commerciales.
RAIIA ajusté	RAII ajusté, plus la dotation aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles.
Résultat net ajusté	Résultat net des activités poursuivies, compte non tenu des charges de restructuration, (du gain lié) de la perte liée à une cession d'activités, de la dépréciation et cessation d'un programme, de certains éléments ponctuels liés aux régimes de retraite inclus dans les autres (revenus) charges, comme (le gain) la perte sur l'achat de rentes de retraite, les créances légales non commerciales, certains gains nets ou pertes nettes découlant des modifications d'évaluation des provisions ou des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net, la désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite, les pertes (gains) sur remboursement de dette à long terme, les variations des taux d'actualisation des provisions et l'incidence fiscale connexe de ces éléments.
Flux de trésorerie disponibles (utilisation)	Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies, diminués des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles.

Ratios financiers non conformes aux PCGR

RPA ajusté	RPA calculé d'après le résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc. au moyen de la méthode du rachat d'actions en tenant compte de l'exercice de tous les facteurs de dilution.
Marge RAII ajustée	RAII ajusté, en pourcentage des revenus totaux.
Marge RAIIA ajustée	RAIIA ajusté, en pourcentage des revenus totaux.

Mesure financière supplémentaire

Marge RAII	RAII, en pourcentage des revenus totaux.
------------	--

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Les mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières sont des mesures tirées principalement des états financiers consolidés, mais ne sont pas des mesures financières normalisées selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir les états financiers. Par conséquent, elles pourraient ne pas être comparables à des mesures financières non conformes aux PCGR et à d'autres mesures financières similaires utilisées par d'autres émetteurs. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels.

RAII ajusté

Le RAII ajusté est défini comme le RAII compte non tenu de certains éléments qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont la présentation distincte permet aux utilisateurs des états financiers consolidés de mieux comprendre les résultats de la Société pour la période. Ces éléments comprennent les charges de restructuration⁽¹⁾⁽²⁾, (le gain lié) la perte liée à une cession d'activités⁽¹⁾⁽³⁾, la dépréciation et cessation d'un programme⁽¹⁾⁽⁴⁾, certains éléments ponctuels liés aux régimes de retraite inclus dans les autres (revenus) charges, comme (le gain) la perte sur l'achat des rentes de retraite⁽¹⁾, et les créances légales non commerciales⁽¹⁾. La direction utilise le RAII ajusté aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que la présentation de cette mesure des résultats opérationnels non conforme aux PCGR, en plus des mesures conformes aux IFRS, donne aux utilisateurs de notre rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et des tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analyse nos résultats d'après cette mesure financière. La direction est d'avis que cette mesure aide les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliore la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec ceux de nos pairs..

RAIIA ajusté

Le RAIIA ajusté est défini comme le RAII compte non tenu des charges de restructuration⁽¹⁾⁽²⁾, (du gain lié) de la perte liée à une cession d'activités⁽¹⁾⁽³⁾, de la dépréciation et cessation d'un programme⁽¹⁾⁽⁴⁾, de certains éléments ponctuels liés aux régimes de retraite inclus dans les autres (revenus) charges, comme (le gain) la perte sur l'achat des rentes de retraite⁽¹⁾, des créances légales non commerciales⁽¹⁾ et des charges d'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles. La direction utilise le RAIIA ajusté aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que la présentation de cette mesure des résultats opérationnels non conforme aux PCGR, en plus des mesures conformes aux IFRS, donne aux utilisateurs de notre rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et des tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise, étant donné qu'elle ne tient pas compte de l'incidence des éléments habituellement associés aux activités d'investissement ou de financement et des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre nos résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analyse nos résultats d'après cette mesure financière. La direction est d'avis que cette mesure aide les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliore la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec ceux de nos pairs.

Résultat net ajusté

Le résultat net ajusté correspond au résultat net des activités poursuivies, ajusté pour exclure certains éléments précis qui sont importants, mais qui, selon le jugement de la direction, ne reflètent pas les activités sous-jacentes de la Société. Ces éléments comprennent des ajustements liés aux charges de restructuration⁽¹⁾⁽²⁾, (au gain lié) à la perte liée à une cession d'activités⁽¹⁾⁽³⁾, à la dépréciation et cessation d'un programme⁽¹⁾⁽⁴⁾, à certains éléments ponctuels liés aux régimes de retraite inclus dans les autres (revenus) charges, comme (le gain) la perte sur l'achat des rentes de retraite⁽¹⁾, aux créances légales non commerciales⁽¹⁾, à certains gains et pertes nets découlant des modifications de l'évaluation des provisions et des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net, à la désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite, aux pertes (gains) sur remboursement de dette à long terme, à la variation des taux d'actualisation des provisions et à l'incidence fiscale connexe de ces éléments. La direction utilise le résultat net ajusté aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que la présentation de cette mesure des résultats non conforme aux PCGR, en plus des mesures conformes aux IFRS, donne aux utilisateurs de notre rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et des tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise. Le résultat net ajusté exclut des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre nos résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analyse nos résultats d'après cette mesure financière. La direction est d'avis que cette mesure aide les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliore la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec ceux de nos pairs.

RPA ajusté

Le RPA ajusté correspond au résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc. divisé par le nombre moyen pondéré dilué d'actions ordinaires pour la période. La direction utilise le RPA ajusté aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ce ratio financier non conforme aux PCGR, en plus des mesures conformes aux IFRS, donne aux utilisateurs de notre rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise. Le RPA ajusté exclut des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre nos résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analyse nos résultats d'après cette mesure financière. La direction est d'avis que cette mesure aide les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliore la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec ceux de nos pairs.

1. Les éléments spéciaux et certains éléments dans les autres charges (revenus) ont été principalement reclassés dans le gain lié à une cession d'activités, la dépréciation et cessation d'un programme et les charges de restructuration, y compris les chiffres comparatifs. Voir la Note 37 – Reclassement de nos états financiers consolidés pour plus de détails.
2. Comprennent les indemnités de départ ou la reprise connexe de celles-ci et les pertes (gains) de compression, le cas échéant.
3. Comprend la variation des provisions pour cessions antérieures.
4. Comprennent les dépréciations ou la reprise de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ainsi que les provisions liées à la cessation d'un programme ou la reprise connexe de celles-ci, le cas échéant. Pour l'exercice 2023, comprend la dépréciation de 85 millions \$ liée à une mise à niveau d'un produit relatif à un avion commencée en 2018 et interrompue en 2020.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Marge RAII ajustée

La marge RAII ajustée correspond au RAII ajusté en pourcentage des revenus totaux. La direction utilise la marge RAII ajustée aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ce ratio financier non conforme aux PCGR, en plus des mesures conformes aux IFRS, donne aux utilisateurs de notre rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et des tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise. La marge RAII ajustée exclut des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre nos résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analyse nos résultats d'après cette mesure financière. La direction est d'avis que cette mesure aide les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliore la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec ceux de nos pairs.

Marge RAIIA ajustée

La marge RAIIA ajustée correspond au RAIIA ajusté en pourcentage des revenus totaux. La direction utilise la marge RAIIA ajustée aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ce ratio financier non conforme aux PCGR, en plus des mesures conformes aux IFRS, donne aux utilisateurs de notre rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et des tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise. La marge RAIIA ajustée exclut des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre nos résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analyse nos résultats d'après cette mesure financière. La direction est d'avis que cette mesure aide les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliore la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec ceux de nos pairs.

Flux de trésorerie disponibles (utilisation)

Les flux de trésorerie disponibles (utilisation) correspondent aux flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies, diminués des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles. La direction croit que cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR permet aux investisseurs d'avoir une vision claire de la trésorerie disponible générée pour les actionnaires de la Société, pour le remboursement de la dette et pour les acquisitions une fois engagées les dépenses en immobilisations requises à l'appui des activités courantes de l'entreprise et de la création de valeur à long terme. Cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR ne correspond pas aux flux de trésorerie disponibles résiduels aux fins des dépenses discrétionnaires, étant donné qu'elle ne tient pas compte de certaines sorties de fonds obligatoires, comme le remboursement de la dette arrivant à échéance. La direction a recours aux flux de trésorerie disponibles (utilisation) à titre de mesure d'évaluation de la performance de l'entreprise et de la génération de liquidités dans son ensemble.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Rapprochement du RAIL ajusté et du RAIL et calcul de la marge RAIL ajustée⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2023	2022	2023	2022
RAIL	211 \$	207 \$	793 \$	538 \$
Charges de restructuration ⁽²⁾⁽³⁾	1	7	1	8
Perte liée (gain lié) à une cession d'activités ⁽²⁾⁽⁴⁾	(19)	2	(81)	(22)
Dépréciation et cessation d'un programme ⁽²⁾⁽⁵⁾	82	(4)	83	(9)
Éléments liés aux régimes de retraite ⁽²⁾⁽⁶⁾	3	—	3	—
RAIL ajusté	278 \$	212 \$	799 \$	515 \$
Total des revenus	3 062 \$	2 655 \$	8 046 \$	6 913 \$
Marge RAIL ajustée	9,1 %	8,0 %	9,9 %	7,4 %

Rapprochement du RAIIA ajusté et du RAIL et calcul de la marge RAIIA ajustée⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2023	2022	2023	2022
RAIL	211 \$	207 \$	793 \$	538 \$
Amortissement	180	140	431	415
Charges de restructuration ⁽²⁾⁽³⁾	1	7	1	8
Perte liée (gain lié) à une cession d'activités ⁽²⁾⁽⁴⁾	(19)	2	(81)	(22)
Dépréciation et cessation d'un programme ⁽²⁾⁽⁵⁾	82	(4)	83	(9)
Éléments liés aux régimes de retraite ⁽²⁾⁽⁶⁾	3	—	3	—
RAIIA ajusté	458 \$	352 \$	1 230 \$	930 \$
Total des revenus	3 062 \$	2 655 \$	8 046 \$	6 913 \$
Marge RAIIA ajustée	15,0 %	13,3 %	15,3 %	13,5 %

1. Comprend uniquement les activités poursuivies.

2. Les éléments spéciaux et certains éléments dans les autres charges (revenus) ont été principalement reclassés en gain lié à une cession d'activités, en dépréciation et cessation d'un programme et en charges de restructuration, y compris les chiffres comparatifs. Voir la Note 37 – Reclassement de nos états financiers consolidés pour plus de détails.

3. Comprennent les indemnités de départ ou la reprise connexe de celles-ci et les pertes (gains) de compression, le cas échéant.

4. Comprend la variation des provisions pour cessions antérieures.

5. Comprennent les dépréciations ou la reprise de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ainsi que les provisions liées à la cessation d'un programme ou à la reprise connexe de celles-ci, le cas échéant. Pour l'exercice 2023, comprend la dépréciation de 85 millions \$ liée à une mise à niveau d'un produit relatif à un avion commencée en 2018 et interrompue en 2020.

6. Comprennent la perte liée à l'achat de rentes de retraite. Voir la Note 21 – Avantages de retraite de nos états financiers consolidés pour plus de détails.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre			
	2023		2022	
	(par action)		(par action)	
Résultat net des activités poursuivies	215 \$		241 \$	
Ajustements du RAI liés à ce qui suit :				
Charges de restructuration ⁽²⁾⁽³⁾	1	0,01	7	0,07
Perte liée (gain lié) à une cession d'activités ⁽²⁾⁽⁴⁾	(19)	(0,19)	2	0,02
Dépréciation et cessation d'un programme ⁽²⁾⁽⁵⁾	82	0,83	(4)	(0,04)
Éléments liés aux régimes de retraite ⁽²⁾⁽⁶⁾	3	0,03	—	—
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Gain net sur certains instruments financiers	(162)	(1,65)	(44)	(0,45)
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	6	0,06	8	0,08
Pertes sur remboursement de dette à long terme	16	0,16	3	0,03
Variation des taux d'actualisation des provisions	1	0,01	—	—
Incidence fiscale des éléments d'ajustement	—	—	(1)	(0,01)
Résultat net ajusté	143		212	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(8)		(7)	
Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	135 \$		205 \$	
Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)	98 409		97 423	
RPA ajusté (en dollars)	1,37 \$		2,10 \$	

Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre	
	2023	2022
RPA dilué des activités poursuivies	2,11 \$	2,40 \$
Ajustements du RAI liés à ce qui suit :		
Charges de restructuration ⁽²⁾⁽³⁾	0,01	0,07
Perte liée (gain lié) à une cession d'activités ⁽²⁾⁽⁴⁾	(0,19)	0,02
Dépréciation et cessation d'un programme ⁽²⁾⁽⁵⁾	0,83	(0,04)
Éléments liés aux régimes de retraite ⁽²⁾⁽⁶⁾	0,03	—
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :		
Gain net sur certains instruments financiers	(1,65)	(0,45)
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	0,06	0,08
Pertes sur remboursement de dette à long terme	0,16	0,03
Variation des taux d'actualisation des provisions	0,01	—
Incidence fiscale des éléments d'ajustement	—	(0,01)
RPA ajusté	1,37 \$	2,10 \$

1. Comprend uniquement les activités poursuivies.
2. Les éléments spéciaux et certains éléments dans les autres charges (revenus) ont été principalement reclassés en gain lié à une cession d'activités, en dépréciation et cessation d'un programme et en charges de restructuration, y compris les chiffres comparatifs. Voir la Note 37 – Reclassement de nos états financiers consolidés pour plus de détails.
3. Comprennent les indemnités de départ ou la reprise connexe de celles-ci et les pertes (gains) de compression, le cas échéant.
4. Comprend la variation des provisions pour cessions antérieures.
5. Comprennent les dépréciations ou la reprise de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ainsi que les provisions liées à la cessation d'un programme ou à la reprise connexe de celles-ci, le cas échéant. Pour l'exercice 2023, comprend la dépréciation de 85 millions \$ liée à une mise à niveau d'un produit relatif à un avion commencée en 2018 et interrompue en 2020.
6. Comprennent la perte liée à l'achat de rentes de retraite. Voir la Note 21 – Avantages de retraite de nos états financiers consolidés pour plus de détails.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté⁽¹⁾

	Exercices clos les 31 décembre			
	2023		2022	
	(par action)		(par action)	
Résultat net des activités poursuivies	490 \$		(128) \$	
Ajustements du RAI liés à ce qui suit :				
Charges de restructuration ⁽²⁾⁽³⁾	1	0,01	8	0,08
Gain lié à une cession d'activités ⁽²⁾⁽⁴⁾	(81)	(0,83)	(22)	(0,23)
Dépréciation et cessation d'un programme ⁽²⁾⁽⁵⁾	83	0,85	(9)	(0,09)
Éléments liés aux régimes de retraite ⁽²⁾⁽⁶⁾	3	0,03	—	—
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Perte nette (gain net) sur certains instruments financiers	(160)	(1,64)	228	2,34
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	25	0,26	31	0,32
Pertes (gains) sur remboursement de dette à long terme	54	0,55	(1)	(0,01)
Variation des taux d'actualisation des provisions	1	0,01	(2)	(0,02)
Effet dilutif	—	—	—	0,06
Incidence fiscale des éléments d'ajustement	—	—	(1)	(0,01)
Résultat net ajusté	416		104	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(31)		(29)	
Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	385 \$		75 \$	
Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)	97 721		97 642	
RPA ajusté (en dollars)	3,94 \$		0,77 \$	

Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)⁽¹⁾

	Exercices clos les 31 décembre	
	2023	2022
RPA dilué des activités poursuivies	4,70 \$	(1,67) \$
Ajustements du RAI liés à ce qui suit :		
Charges de restructuration ⁽²⁾⁽³⁾	0,01	0,08
Gain lié à une cession d'activités ⁽²⁾⁽⁴⁾	(0,83)	(0,23)
Dépréciation et cessation d'un programme ⁽²⁾⁽⁵⁾	0,85	(0,09)
Éléments liés aux régimes de retraite ⁽²⁾⁽⁶⁾	0,03	—
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :		
Perte nette (gain net) sur certains instruments financiers	(1,64)	2,34
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	0,26	0,32
Pertes (gains) sur remboursement de dette à long terme	0,55	(0,01)
Variation des taux d'actualisation des provisions	0,01	(0,02)
Effet dilutif	—	0,06
Incidence fiscale des éléments d'ajustement	—	(0,01)
RPA ajusté	3,94 \$	0,77 \$

1. Comprend uniquement les activités poursuivies.
2. Les éléments spéciaux et certains éléments dans les autres charges (revenus) ont été principalement reclassés en gain lié à une cession d'activités, en dépréciation et cessation d'un programme et en charges de restructuration, y compris les chiffres comparatifs. Voir la Note 37 – Reclassement de nos états financiers consolidés pour plus de détails.
3. Comprennent les indemnités de départ ou la reprise connexe de celles-ci et les pertes (gains) de compression, le cas échéant.
4. Comprend la variation des provisions pour cessions antérieures.
5. Comprennent les dépréciations ou la reprise de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ainsi que les provisions liées à la cessation d'un programme ou à la reprise connexe de celles-ci, le cas échéant. Pour l'exercice 2023, comprend la dépréciation de 85 millions \$ liée à une mise à niveau d'un produit relatif à un avion commencée en 2018 et interrompue en 2020.
6. Comprennent la perte liée à l'achat de rentes de retraite. Voir la Note 21 – Avantages de retraite de nos états financiers consolidés pour plus de détails.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Rapprochement des flux de trésorerie disponibles et des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2023	2022	2023	2022
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies	740 \$	311 \$	623 \$	1 072 \$
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	(94)	(142)	(366)	(337)
Flux de trésorerie disponibles des activités poursuivies	646 \$	169 \$	257 \$	735 \$