

### Rapprochement du RAII ajusté et du RAII et calcul de la marge RAII ajustée

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2024	2023	2024	2023
	<b>RAII</b>	<b>342 \$</b>	211 \$	<b>878 \$</b>
Charges de restructuration (reprises) <sup>(1)</sup>	4	1	3	1
Perte liée (gain lié) à une cession d'activités <sup>(2)</sup>	—	(19)	—	(81)
Dépréciation et cessation d'un programme (reprises) <sup>(3)</sup>	3	82	2	83
Créances légales non commerciales	—	—	25	—
Éléments liés aux régimes de retraite <sup>(4)</sup>	7	3	7	3
<b>RAII ajusté</b>	<b>356 \$</b>	278 \$	<b>915 \$</b>	799 \$
Total des revenus	<b>3 108 \$</b>	3 062 \$	<b>8 665 \$</b>	8 046 \$
<b>Marge RAII ajustée</b>	<b>11,5 %</b>	9,1 %	<b>10,6 %</b>	9,9 %

### Rapprochement du RAIIA ajusté et du RAII et calcul de la marge RAIIA ajustée

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2024	2023	2024	2023
	<b>RAII</b>	<b>342 \$</b>	211 \$	<b>878 \$</b>
Amortissement	157	180	445	431
Charges de restructuration (reprises) <sup>(1)</sup>	4	1	3	1
Perte liée (gain lié) à une cession d'activités <sup>(2)</sup>	—	(19)	—	(81)
Dépréciation et cessation d'un programme (reprises) <sup>(3)</sup>	3	82	2	83
Créances légales non commerciales	—	—	25	—
Éléments liés aux régimes de retraite <sup>(4)</sup>	7	3	7	3
<b>RAIIA ajusté</b>	<b>513 \$</b>	458 \$	<b>1 360 \$</b>	1 230 \$
Total des revenus	<b>3 108 \$</b>	3 062 \$	<b>8 665 \$</b>	8 046 \$
<b>Marge RAIIA ajustée</b>	<b>16,5 %</b>	15,0 %	<b>15,7 %</b>	15,3 %

<sup>(1)</sup> Comprennent les indemnités de départ ou la reprise connexe de celles-ci et les pertes (gains) de compression, le cas échéant.

<sup>(2)</sup> Comprend la variation des provisions pour cessions antérieures.

<sup>(3)</sup> Comprennent les dépréciations ou la reprise de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ainsi que les provisions liées à la cessation d'un programme ou la reprise connexe de celles-ci, le cas échéant. Pour l'exercice 2023, comprennent la dépréciation de 85 millions \$ liée à une mise à niveau d'un produit relatif à un avion commencée en 2018 et interrompue en 2020.

<sup>(4)</sup> Comprennent la perte liée à l'achat de rentes de retraite. Voir la Note 22 – Avantages de retraite des états financiers consolidés de la Société pour plus de détails.

## Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre				
		2024 (par action)		2023 (par action)	
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>124 \$</b>		<b>215 \$</b>		
Ajustements du RAI liés à ce qui suit :					
Charges de restructuration (reprises) <sup>(1)</sup>	4	0,04	1	0,01	
Perte liée (gain lié) à une cession d'activités <sup>(2)</sup>	—	0,00	(19)	(0,19)	
Dépréciation et cessation d'un programme (reprises) <sup>(3)</sup>	3	0,03	82	0,83	
Éléments liés aux régimes de retraite <sup>(4)</sup>	7	0,07	3	0,03	
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :					
Perte nette (gain net) sur certains instruments financiers	165	1,64	(162)	(1,65)	
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	8	0,07	6	0,06	
Pertes sur remboursement de dette à long terme	—	0,00	16	0,16	
Variation des taux d'actualisation des provisions	—	0,00	1	0,01	
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>311</b>		<b>143</b>		
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(8)		(8)		
<b>Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.</b>	<b>303 \$</b>		<b>135 \$</b>		
Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)	100 548		98 409		
<b>RPA ajusté (en dollars)</b>	<b>3,01 \$</b>		<b>1,37 \$</b>		

## Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre	
	2024	2023
<b>RPA dilué des activités poursuivies</b>	<b>1,16 \$</b>	<b>2,11 \$</b>
Ajustements du RAI liés à ce qui suit :		
Charges de restructuration (reprises) <sup>(1)</sup>	0,04	0,01
Perte liée (gain lié) à une cession d'activités <sup>(2)</sup>	0,00	(0,19)
Dépréciation et cessation d'un programme (reprises) <sup>(3)</sup>	0,03	0,83
Éléments liés aux régimes de retraite <sup>(4)</sup>	0,07	0,03
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :		
Perte nette (gain net) sur certains instruments financiers	1,64	(1,65)
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	0,07	0,06
Pertes sur remboursement de dette à long terme	0,00	0,16
Variation des taux d'actualisation des provisions	0,00	0,01
<b>RPA ajusté</b>	<b>3,01 \$</b>	<b>1,37 \$</b>

<sup>(1)</sup> Comprennent les indemnités de départ ou la reprise connexe de celles-ci et les pertes (gains) de compression, le cas échéant.

<sup>(2)</sup> Comprend la variation des provisions pour cessions antérieures.

<sup>(3)</sup> Comprennent les dépréciations ou la reprise de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ainsi que les provisions liées à la cessation d'un programme ou la reprise connexe de celles-ci, le cas échéant. Pour l'exercice 2023, comprennent la dépréciation de 85 millions \$ liée à une mise à niveau d'un produit relatif à un avion commencée en 2018 et interrompue en 2020.

<sup>(4)</sup> Comprennent la perte liée à l'achat de rentes de retraite. Voir la Note 22 – Avantages de retraite des états financiers consolidés de la Société pour plus de détails.

### Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté

	Exercices clos les 31 décembre			
		2024 (par action)	2023 (par action)	
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>370 \$</b>		490 \$	
Ajustements du RAI liés à ce qui suit :				
Charges de restructuration (reprises) <sup>(1)</sup>	3	0,03	1	0,01
Perte liée (gain lié) à une cession d'activités <sup>(2)</sup>	—	0,00	(81)	(0,83)
Dépréciation et cessation d'un programme (reprises) <sup>(3)</sup>	2	0,02	83	0,85
Créances légales non commerciales	25	0,25	—	0,00
Éléments liés aux régimes de retraite <sup>(4)</sup>	7	0,07	3	0,03
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Perte nette (gain net) sur certains instruments financiers	(21)	(0,21)	(160)	(1,64)
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	34	0,33	25	0,26
Pertes sur remboursement de dette à long terme	127	1,27	54	0,55
Variation des taux d'actualisation des provisions	—	0,00	1	0,01
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>547</b>		416	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(31)		(31)	
<b>Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.</b>	<b>516 \$</b>		385 \$	
Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)	99 966		97 721	
<b>RPA ajusté (en dollars)</b>	<b>5,16 \$</b>		3,94 \$	

### Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)

	Exercices clos les 31 décembre	
	2024	2023
<b>RPA dilué des activités poursuivies</b>	<b>3,40 \$</b>	4,70 \$
Ajustements du RAI liés à ce qui suit :		
Charges de restructuration (reprises) <sup>(1)</sup>	0,03	0,01
Perte liée (gain lié) à une cession d'activités <sup>(2)</sup>	0,00	(0,83)
Dépréciation et cessation d'un programme (reprises) <sup>(3)</sup>	0,02	0,85
Créances légales non commerciales	0,25	0,00
Éléments liés aux régimes de retraite <sup>(4)</sup>	0,07	0,03
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :		
Perte nette (gain net) sur certains instruments financiers	(0,21)	(1,64)
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	0,33	0,26
Pertes sur remboursement de dette à long terme	1,27	0,55
Variation des taux d'actualisation des provisions	0,00	0,01
<b>RPA ajusté</b>	<b>5,16 \$</b>	3,94 \$

<sup>(1)</sup> Comprennent les indemnités de départ ou la reprise connexe de celles-ci et les pertes (gains) de compression, le cas échéant.

<sup>(2)</sup> Comprend la variation des provisions pour cessions antérieures.

<sup>(3)</sup> Comprennent les dépréciations ou la reprise de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ainsi que les provisions liées à la cessation d'un programme ou la reprise connexe de celles-ci, le cas échéant. Pour l'exercice 2023, comprennent la dépréciation de 85 millions \$ liée à une mise à niveau d'un produit relatif à un avion commencée en 2018 et interrompue en 2020.

<sup>(4)</sup> Comprennent la perte liée à l'achat de rentes de retraite. Voir la Note 22 – Avantages de retraite des états financiers consolidés de la Société pour plus de détails.

**Rapprochement des flux de trésorerie disponibles (utilisation) et des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles**

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2024	2023	2024	2023
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies</b>	<b>860 \$</b>	740 \$	<b>405 \$</b>	623 \$
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	(46)	(94)	(173)	(366)
<b>Flux de trésorerie disponibles</b>	<b>814 \$</b>	646 \$	<b>232 \$</b>	257 \$

**Rapprochement des liquidités disponibles et de la trésorerie et des équivalents de trésorerie**

Aux	31 décembre 2024	31 décembre 2023
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>1 653 \$</b>	1 594 \$
Montants disponibles en vertu de la facilité de crédit rotative <sup>(1)</sup>	429	251
<b>Liquidités disponibles</b>	<b>2 082 \$</b>	1 845 \$

**Rapprochement de la dette nette ajustée et de la dette à long terme et calcul du ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté**

	Exercices clos les 31 décembre	
	2024	2023
<b>Dette à long terme</b>	<b>5 545 \$</b>	5 607 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 653	1 594
<b>Dette nette ajustée</b>	<b>3 892 \$</b>	4 013 \$
RAIIA ajusté	1 360 \$	1 230 \$
<b>Ratio de la dette nette ajustée sur le RAIIA ajusté</b>	<b>2,9</b>	3,3

<sup>(1)</sup> Facilité de crédit rotative garantie confirmée de 450 millions \$, laquelle est disponible comme source de financement pour les besoins en fonds de roulement de la Société et l'émission de lettres de garantie. Au 31 décembre 2024, aucun montant n'avait été prélevé aux termes de la facilité de crédit et le montant disponible aux fins de prélèvement en fonction des garanties, qui est susceptible de varier de temps à autre, s'élevait à 429 millions \$.