

Résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2004-2005



Présentation aux analystes et investisseurs

31 mars 2005

BOMBARDIER

Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Cette présentation peut contenir certaines déclarations de nature prospective relatives, notamment, aux objectifs de croissance, de résultats et de performance de la Société. Ces déclarations reflètent les attentes actuelles de la direction de la Société et les résultats et événements dont il est question dans ces déclarations, ou déduits de celles-ci, pourraient différer sensiblement des résultats ou événements réels en fonction de divers risques, incertitudes et hypothèses. Pour toute information additionnelle sur les facteurs de risque de nature législative ou réglementaire, économique, technologique, ou pouvant toucher les fluctuations de taux de change ou la compétitivité, ou pour tout autre facteur important qui pourrait faire en sorte que les résultats atteints diffèrent sensiblement des objectifs visés par les déclarations, veuillez consulter les différents documents déposés auprès des commissions en valeurs mobilières, incluant le rapport annuel de la Société et sa notice annuelle. Toutefois, à moins d'obligations découlant des lois des valeurs mobilières applicables, la Société n'a ni l'intention ni l'obligation de mettre à jour ou de réviser l'une ou l'autre des déclarations prospectives, que ce soit à la lumière de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement.

Tous les montants stipulés sont en dollars américains, à moins d'indication contraire.

Ordre du jour

- 1** **Vue d'ensemble**
- 2** Aéronautique
- 3** Transport
- 4** Résultats financiers
- 5** Conclusion

1

Vue d'ensemble

- **Les résultats globaux sont conformes aux attentes**
 - Réalisation d'importants progrès dans le cadre des programmes de réduction de coûts et de restructuration
 - Position de chef de file maintenue ou élargie dans tous nos secteurs d'activité
- **Bonne performance en matière de flux de trésorerie disponibles malgré de nombreux défis au cours de l'exercice**
 - Flux de trésorerie disponibles de 388 millions \$, une amélioration de 1,1 milliard \$ sur l'exercice précédent
- **Aucun versement de dividendes pour les actions ordinaires au cours de l'exercice 2006, conformément à la politique de la Société**
- **Bombardier poursuit son engagement envers l'innovation**
 - Lancement de nouveaux produits (*Bombardier Global 5000, Challenger 300, Learjet 45XR, TRAXX, Flexity, etc.*)
 - Obtention de l'autorisation à offrir des appareils *CSeries* aux clients
- **Efforts constants pour augmenter la rentabilité dans tous nos secteurs d'activité**

Ordre du jour

- 1 Vue d'ensemble
- 2 **Aéronautique**
- 3 Transport
- 4 Résultats financiers
- 5 Conclusion

2

Aéronautique - Vue d'ensemble

- **Rentable dans un contexte rempli de défis**
- **Avantages de la diversification**
 - 329 appareils livrés au total, contre 324 l'an dernier
 - Augmentation de 44 % du nombre de livraisons d'avions d'affaires
 - Hausse de 26 % du nombre de livraisons d'avions *CRJ700* et *CRJ900* et baisse du nombre de livraisons d'avions *CRJ200*
- **Maintien ou augmentation de la part de marché dans les segments des avions d'affaires et des avions régionaux dans lesquels Bombardier livre concurrence**
 - Augmentation de 56 % à 67 % de la part de Bombardier du marché des avions régionaux (en fonction du nombre de commandes brutes)
 - Augmentation de la part de marché des avions d'affaires de 20 % à 27 %
- **Attention soutenue portée à la gestion des risques liés au carnet de commandes**
- **Nouvelle structure organisationnelle qui favorise les efforts visant la satisfaction de la clientèle**

2

Aéronautique - Avions d'affaires

- **Le marché des avions d'affaires continue d'être solide**
 - Augmentation de 69 % des commandes nettes
 - Raffermissement du prix des avions d'affaires neufs et d'occasion
- **Augmentation de la part du marché des avions d'affaires avec des produits couvrant 96 % des segments**

	T4 E2004-2005	T4 E2003- 2004	Exercice complet E2004-2005	Exercice complet E2003-2004
Commandes	54	48	154	91
Livraisons	47	39	128	89

2

Aéronautique - Avions régionaux

- **Le marché des avions régionaux demeure difficile**
 - La restructuration des transporteurs aériens américains crée de l'incertitude
 - La baisse des livraisons de biréacteurs *CRJ200* partiellement contrebalancée par la hausse des livraisons de biréacteurs *CRJ700* et *CRJ900*
 - Le contexte du financement demeure difficile
 - Les négociations des clauses de portée se poursuivent chez la plupart des transporteurs aériens.
- **Leadership de Bombardier sur le marché confirmé par un nombre important de nouvelles commandes et de livraisons au cours de l'exercice**

	T4 E2004-2005	T4 E2003-2004	Exercice complet E2004-2005	Exercice complet E2003-2004
Commandes	12	38	133	140
Livraisons	60	65	200	232

2 Revenus sectoriels - Aéronautique

(en millions de dollars américains)

	T4 E2004-2005	T4 E2003-2004	Exercice complet E2004-2005	Exercice complet E2003-2004
Revenus sectoriels				
Fabrication :				
Avions régionaux	1 106	1 242	3 604	4 256
Avions d'affaires	810	741	2 063	1 687
Autres	75	150	237	309
Services	293	370	1 116	1 130
Autres	323	359	924	861
Revenus totaux	2 607	2 862	7 944	8 243

2

Résultats - Aéronautique

(en millions de dollars américains)

	T4 E2004-2005	T4 E2003-2004	Exercice complet E2004-2005	Exercice complet E2003-2004
BAlIA avant éléments spéciaux	164	245	555	698
Amortissement	86	93	365	308
BAlI avant éléments spéciaux	78	152	190	390
Éléments spéciaux	--	(13)	--	19
BAlI	78	139	190	409

2

Aéronautique

Perspectives du marché pour l'exercice 2006

- Le raffermissement du marché des avions d'affaires et l'augmentation des prix pour les appareils neufs et d'occasion continueront de compenser les difficultés du segment des avions régionaux
- Récolte des bénéfices provenant de la mise en service de nouveaux avions d'affaires
- Le contexte du financement d'avions régionaux demeurera difficile
- La restructuration des principaux transporteurs aériens américains se poursuit
- Les livraisons de l'exercice 2006 devraient demeurer à un niveau similaire à celui de l'exercice 2005
- L'étude de faisabilité des appareils *CSeries* se poursuit; approbation possible du Conseil pour un lancement officiel du programme au cours de l'exercice 2006

2

Aéronautique - Objectifs à moyen terme

- **Efforts continus apportés au rapport coût-efficacité**
- **Augmentation des flux de trésorerie générés au fur et à mesure qu'un plus grand nombre de programmes d'avion parviennent à maturité**
- **Les marges de BAII et de BAIIA devraient s'accroître grâce à la mise en œuvre des mesures de réduction des coûts**
- **Cible de 8 % du BAII**

Ordre du jour

- 1 Vue d'ensemble
- 2 Aéronautique
- 3 **Transport**
- 4 Résultats financiers
- 5 Conclusion

3

Transport – Résultats

- **BAll (avant éléments spéciaux) de 61 millions \$ pour le quatrième trimestre, conforme aux attentes**
 - Principalement en raison d'un volume plus élevé des ventes
 - BAll supérieur à 2 % depuis le T2
 - Respect des étapes du plan d'action
- **Redressement conforme à l'échéancier**
 - Entreprise efficace et responsable
 - Rationalisation plus importante au T3 : réduction additionnelle d'effectifs de 2200 postes
 - Resserrement de la gestion de projets
 - Programme énergique visant l'approvisionnement
 - Déploiement du programme d'amélioration des sites
 - Leadership renforcé sur le plan des produits et services

3

Transport

Mise à jour concernant la restructuration

- **Programmes de rationalisation et d'amélioration continue des sites**
 - Réductions nettes d'effectifs de 4000 postes
 - Fermetures des sites conformes au calendrier : trois usines fermées au cours de l'exercice 2005 et quatre devraient l'être au cours de l'année civile 2005
 - Programmes d'amélioration des sites dotés d'objectifs d'économies clairs et mesurables
- **Gestion de projets**
 - Audits réguliers des 40 projets les plus importants
 - Visibilité et imputabilité accrues à l'avenir
 - Programme rigoureux d'approbation des soumissions
- **Approvisionnement**
 - Plans d'action détaillés pour 46 catégories
 - Réduction des coûts grâce à la normalisation, à l'approvisionnement à faibles coûts, aux frais totaux d'approvisionnement (fabriquer ou produire), etc.
 - Réduction du nombre de fournisseurs (regroupement de volumes)

3

Transport - Revenus sectoriels

(en millions de dollars américains)

	T4 E2004-2005	T4 E2003-2004	Exercice complet E2004-2005	Exercice complet E2003-2004
Revenus sectoriels				
Matériel roulant	1 476	1 259	5 622	4 969
Services	371	338	1 270	1 189
Autres	272	339	692	796
Revenus totaux	2 119	1 936	7 584	6 954

3

Résultats - Transport

(en millions de dollars américains)

	T4 E2004-2005	T4 E2003-2004	Exercice complet E2004-2005	Exercice complet E2003-2004
BAlIA avant éléments spéciaux	94	(98)	171	197
Amortissement	33	47	138	158
BAlI avant éléments spéciaux	61	(145)	33	39
Éléments spéciaux	(38)	(349)	(172)	(349)
BAlI	23	(494)	(139)	(310)

3

Transport – Perspectives du marché

■ Ralentissement du marché

- Croissance totale du marché de 0 à 2 % au cours des trois prochaines années
- Bombardier maintient sa part de marché, mais est affectée par le ralentissement des marchés du matériel roulant du Royaume-Uni et de l'Allemagne
- Efforts de vente renforcés sur les nouveaux marchés
 - Nouveaux pays adhérant à l'Union européenne
 - Moyen-Orient
 - Asie
- Accent mis sur les domaines d'activité à croissance plus rapide
 - Signalisation
 - Services

- **Année de transition : consolider les progrès pour une amélioration accrue**
 - Rationalisation - réductions d'effectifs de 3 000 postes pour l'exercice 2006
 - Améliorer les marges du carnet de commandes par le biais d'une gestion efficace des projets
 - Réaliser des économies à court et moyen terme en matière d'approvisionnement
 - Améliorer l'efficacité des sites
 - Réduire les frais de vente et frais généraux et d'administration
- **Niveau plus élevé de nouvelles commandes**
- **Malgré une diminution anticipée des revenus, la marge du BAII des trois derniers trimestres devrait se maintenir au cours de l'exercice 2006**

3

Transport – Objectifs à moyen terme

- **Efforts concentrés sur le rapport coût-efficacité**
- **Leadership accru à l'échelle mondiale sur le marché du matériel roulant**
- **Croissance rapide dans les domaines de la signalisation et des services**
- **BAll soutenu de 6 %**

Ordre du jour

- 1 Vue d'ensemble
- 2 Aéronautique
- 3 Transport
- 4 **Résultats financiers**
- 5 Conclusion

4

Bombardier Capital - Résultats

(en millions de dollars américains)

	T4 E2004-2005	T4 E2003-2004	Exercice complet E2004-2005	Exercice complet E2003-2004
Revenus	105	114	426	493
BAI	(1)	13	29	53
Actifs moyens sous gestion			4,3G	5,3G

	31 janvier 2005	31 janvier 2004
Portefeuilles d'activités poursuivies	3 346	2 726
Portefeuilles en liquidation progressive	510	930
Total	3 856	3 656

4

Vue d'ensemble des résultats

(en dollars américains sauf les montants BPA)

	T4 E2004-2005	T4 E2003-2004	Exercice complet E2004-2005	Exercice complet E2003-2004
Revenus	4 801	4 875	15 839	15 508
BAll avant éléments spéciaux	129	9	224	470
Intérêts débiteurs, nets	36	47	153	159
BAI avant éléments spéciaux	93	(38)	71	311
Éléments spéciaux	(38)	(362)	(172)	(330)
Charge (recouvrement) d'impôts sur les bénéfices	(1)	15	(16)	147
Bénéfice (perte) découlant des activités poursuivies	56	(415)	(85)	(166)
BPA avant éléments spéciaux	0,05	(0,05)	0,03	0,07
BPA - Bénéfice net (perte)	0,03	(0,20)	(0,06)	(0,07)

4

Bombardier manufacturier

Flux de trésorerie disponibles

(en millions de dollars américains)

	T4 E2004- 2005	T4 E2003- 2004	Exercice complet E2004- 2005	Exercice complet E2003- 2004
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation avant variations nettes des soldes hors caisse	155	91	476	678
Variations nettes des soldes hors caisse	610	615	185	(1,174)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	765	706	661	(496)
Acquisitions nettes d'immobilisations corporelles	(61)	(62)	(273)	(184)
Flux de trésorerie disponibles	704	644	388	(680)

Ordre du jour

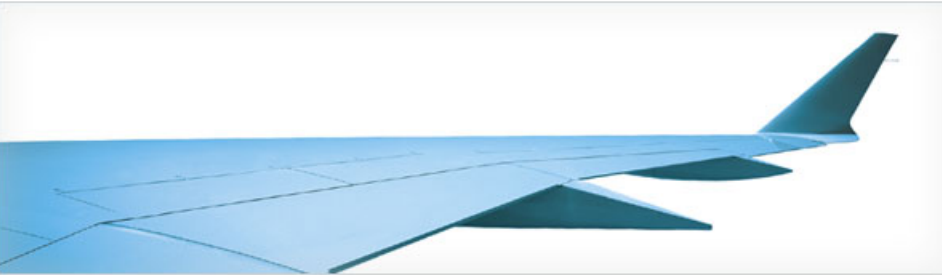
- 1 Vue d'ensemble
- 2 Aéronautique
- 3 Transport
- 4 Résultats financiers
- 5 **Conclusion**

5

Conclusion

- **Fortes liquidités**
- **Bon niveau de flux de trésorerie disponibles générés**
- **Le secteur transport poursuit son redressement**
 - Améliorera sa marge de BAII au fil du temps
- **Le secteur aéronautique continue de tirer avantage de sa diversification**
 - L'accroissement du nombre de livraisons d'avions d'affaires rehaussera la marge BAII
- **Efforts continus concentrés sur l'augmentation de la rentabilité**

Résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2004-2005



Présentation aux analystes et investisseurs

31 mars 2005

BOMBARDIER