



BOMBARDIER

Troisième rapport interiminaire

Neuf mois clos le
31 octobre 1999

Rapport aux actionnaires

Pour le troisième trimestre clos le 31 octobre 1999, les revenus consolidés de Bombardier Inc. ont atteint 3,2 milliards \$ par rapport à 2,6 milliards \$ pour le trimestre s'étant terminé le 31 octobre 1998. Le bénéfice net, excluant les frais de restructuration, pour ce troisième trimestre s'élève à 167,4 millions \$, soit 0,24 \$ par action, en comparaison de 125,5 millions \$, soit 0,17 \$ par action, pour le même trimestre l'an dernier. De ce bénéfice net sont exclus des frais de restructuration de 33,7 millions \$ (16,3 millions \$ après impôts), relatifs aux indemnités à payer en raison de l'ajustement des activités et du niveau de la main-d'œuvre de Bombardier Transport en Allemagne. Compte tenu de ces frais de restructuration, le bénéfice net s'élève à 151,1 millions \$, soit 0,21 \$ par action.

Les revenus consolidés du troisième trimestre ont augmenté de 21 % alors que le bénéfice net, excluant les frais de restructuration, s'est accru de 33 % par rapport à la même période l'an dernier.

Pour les neuf mois clos le 31 octobre 1999, les revenus consolidés de Bombardier Inc. s'élèvent à 9,2 milliards \$ par rapport à 7,5 milliards \$ pour les neuf mois clos le 31 octobre 1998. Le bénéfice net, excluant les frais de restructuration, pour les neuf premiers mois de l'exercice a atteint 481,0 millions \$, soit 0,68 \$ par action, comparativement à un bénéfice net de 360,3 millions \$, soit 0,50 \$ par action pour la même période de l'exercice précédent. Les frais de restructuration au troisième trimestre ont réduit le bénéfice net pour les neuf mois à 464,7 millions \$, soit 0,65 \$ par action.

Cette hausse des revenus et du bénéfice net au troisième trimestre est en grande partie attribuable à l'augmentation des livraisons d'avions dans le secteur de l'aéronautique principalement pour les appareils Global Express* et Learjet* 45. Les revenus et le bénéfice avant les frais de restructuration et les impôts sur le revenu de Bombardier Transport se sont maintenus approximativement au même niveau que ceux de la même période de l'exercice précédent. Dans le secteur des produits récréatifs, le bénéfice avant impôts sur le revenu a été légèrement positif au cours du troisième trimestre et les revenus ont augmenté de 12 %. La croissance des revenus et des actifs sous gestion de Bombardier Capital s'est poursuivie. Tel que mentionné aux trimestres précédents de l'exercice, le bénéfice avant impôts de Bombardier Capital a été affecté par la décision de comptabiliser les profits provenant des activités de prêts hypothécaires sur maisons usinées sur la base des revenus gagnés plutôt que sur celle des gains sur ventes.

Au cours du troisième trimestre clos le 31 octobre 1999, des billets convertibles ont été rachetés pour une valeur de 165 millions \$ US ou 243,2 millions \$ CAN.

Le carnet de commandes de Bombardier a atteint le montant de 26,7 milliards \$ le 31 octobre 1999, en hausse de 25 % sur un carnet de 21,4 milliards \$ à la fin du même trimestre de l'exercice précédent. Dans le secteur de l'aéronautique, le carnet a augmenté de 14,6 milliards \$ qu'il était l'an dernier à 18,4 milliards \$ le 31 octobre 1999 et dans celui du transport, il est passé de 6,8 milliards \$ à 8,3 milliards \$.

Au cours du troisième trimestre, Bombardier Aéronautique a reçu des commandes fermes pour 30 appareils Regional Jet* de Canadair de série 200 et pour cinq appareils Dash* 8 de série Q300, deux de série Q200 et deux de série Q400. Des commandes fermes ont aussi été reçues pour trois appareils Canadair 415.

Depuis la fin du troisième trimestre, des commandes fermes ont été reçues pour sept appareils Regional Jet de Canadair de série 200. Ce nombre inclut cinq appareils achetés par Shandong Airlines, qui devient le premier transporteur régional en Chine à exploiter un appareil Regional Jet de Canadair. Dans le cadre du salon aéronautique de Dubaï qui se déroulait du 14 au 18 novembre 1999, Bombardier Aéronautique a annoncé la vente de 14 avions d'affaires dont cinq Learjet 45, quatre Continental*, deux Challenger* 604, deux Learjet 60 et un Special Edition*.

Le 30 septembre 1999, la Société a annoncé son intention d'étudier le marché pour le CRJ 900, un jet régional à 90 sièges, une version allongée de ses Regional Jet de Canadair à 50 et à 70 places. Bombardier continue également d'évaluer la possibilité de lancer un nouvel avion de ligne dans la catégorie des appareils à 100 sièges.

Au cours du trimestre, Bombardier Transport a obtenu des contrats en Amérique du Nord et en Europe pour une valeur totale d'environ 720 millions \$ incluant une commande de 205 millions \$ dans le cadre du prolongement du SkyTrain de Vancouver et une autre de 103 millions \$ pour la fourniture de voitures de trains de banlieue à la Régie de transport MTA/Long Island Rail Road.

Depuis la fin du troisième trimestre, Bombardier Transport a signé des contrats d'une valeur totale de 142 millions \$. Cette somme comprend un montant de 87 millions \$ qui représente la part revenant à Bombardier Transport, d'une commande de 345 millions \$, reçue par une entreprise conjointe réunissant également Power Pacific Corporation Ltd. et Sifang, pour la fabrication de 300 véhicules-passagers de transport interurbain destinés au ministère des Chemins de fer de la République populaire de Chine. Ces véhicules seront fabriqués dans l'usine que l'entreprise conjointe établit à Qingdao, en Chine.

Au cours du trimestre, Bombardier Produits récréatifs a dévoilé ses nouveaux modèles 2000 de motomarines Sea-Doo* tous dotés du système d'atténuation du son D-Sea-Bel* qui permet d'abaisser le niveau sonore jusqu'à 50 % comparativement aux motomarines traditionnelles. Deux nouveaux modèles sont aussi dotés d'une technologie qui permet une réduction des émissions allant jusqu'à 75 % et une économie moyenne d'essence pouvant atteindre 30 %.

Le 19 novembre 1999, Bombardier Produits récréatifs, à titre de fabricant des motomarines Sea-Doo, s'est vu décerner un prix *Designs of the Decade*. Ce concours, commandité par l'*Industrial Designers Society of America* et par le magazine *Business Week*, est considéré comme la plus prestigieuse récompense au monde dans le domaine du design.

An 2000

Bombardier fait une large utilisation de systèmes informatiques dans ses installations et a tout mis en œuvre afin de s'assurer que le passage à l'an 2000 se fasse sans difficultés.

Tous les programmes de conversion, de remplacement et de contournement nécessaires pour résoudre les problèmes d'exploitation relatifs au passage à l'an 2000 sont mis en place pour permettre à chaque secteur d'activité d'atteindre ses objectifs.

L'évolution du dossier de conformité est suivie régulièrement par les équipes de gestion et aucun impact majeur n'est prévu sur les activités d'exploitation, bien qu'il n'y ait aucune certitude quant au succès de toutes ces modifications. Toutefois, le développement et les tests sur les mesures correctives élaborées pour réduire l'effet d'événements imprévus, sont soit finalisés ou à l'étape finale des tests. Des efforts importants ont été déployés afin d'obtenir l'assurance des clients, fournisseurs ou autres tiers avec lesquels la Société fait affaires, qu'ils ont effectué une préparation appropriée au passage à l'an 2000.

Les frais qui ont été engagés à ce jour et ceux prévus pour l'avenir en raison de ces modifications n'ont pas eu et n'auront pas d'effet sensible sur la situation financière de la Société.

Des renseignements détaillés sur la préparation à l'an 2000 de la Société sont présentés sur le site Web de Bombardier à l'adresse suivante : www.bombardier.com/Y2000/htmfr/0000.html. La dernière mise à jour a été effectuée le 23 novembre 1999.

Le président et chef de la direction,



Robert E. Brown

Le 23 novembre 1999

Tous les montants stipulés dans ce rapport sont en dollars canadiens, à moins d'indication contraire.

* Marque de commerce de Bombardier Inc. ou de ses filiales.

Bombardier Inc., 800, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal, Québec, Canada H3B 1Y8
Téléphone : (514) 861-9481, Télécopieur : (514) 861-2420, Internet : www.bombardier.com

An English copy is available upon request to the Public Relations department.

BOMBARDIER INC.**Bilans consolidés***(non vérifiés)**(en millions de dollars canadiens)*

	<i>Bombardier Inc.</i>		<i>Bombardier</i>		<i>BC</i>	
	<i>consolidé</i>					
	31 octobre	31 janvier	31 octobre	31 janvier	31 octobre	31 janvier
	1999	1999	1999	1999	1999	1999
Actif						
Espèces et quasi-espèces	1 117,2	\$ 1 738,7	\$ 1 089,1	\$ 1 706,3	\$ 28,1	\$ 32,4
Comptes clients	841,5	670,3	841,5	670,3	---	---
Prêts et débiteurs financiers	6 039,2	4 629,2	40,5	32,1	5 998,7	4 597,1
Stocks	5 722,4	4 576,2	5 722,4	4 576,2	---	---
Éléments d'actif loués en vertu de contrats de location-exploitation	750,2	608,5	13,5	89,0	736,7	519,5
Immobilisations	1 830,6	1 842,7	1 723,6	1 747,9	107,0	94,8
Investissement dans BC	---	---	1 271,2	1 285,2	---	---
Autres éléments d'actif	215,4	206,6	141,5	148,3	96,3	64,0
	16 516,5	\$ 14 272,2	\$ 10 843,3	\$ 10 255,3	\$ 6 966,8	\$ 5 307,8
Passif						
Emprunts à court terme	3 243,5	\$ 2 363,5	\$ 250,4	\$ 49,3	\$ 2 993,1	\$ 2 314,2
Comptes fournisseurs et frais courus	3 132,6	3 099,7	2 915,5	2 845,5	217,1	254,2
Avances et facturations proportionnelles en excédent des coûts y afférents	2 393,5	2 328,6	2 393,5	2 328,6	---	---
Dettes à long terme	3 564,5	2 575,9	1 079,8	1 121,7	2 484,7	1 454,2
Autres éléments de passif	645,7	416,0	667,4	421,7	0,7	---
	12 979,8	10 783,7	7 306,6	6 766,8	5 695,6	4 022,6
Avoir des actionnaires						
<i>(Investissement dans BC)</i>	3 536,7	3 488,5	3 536,7	3 488,5	1 271,2	1 285,2
	16 516,5	\$ 14 272,2	\$ 10 843,3	\$ 10 255,3	\$ 6 966,8	\$ 5 307,8

Les notes afférentes à ces états financiers consolidés apportent des précisions sur la présentation des états financiers.

BOMBARDIER INC.**Etats consolidés des résultats***(non vérifiés)**(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)*

	<i>Trimestres clos les</i>		<i>Neuf mois clos les</i>	
	<i>31 octobre</i>		<i>31 octobre</i>	
	1999	1998	1999	1998
Revenus				
Aéronautique	1 879,4 \$	1 362,3 \$	5 297,1 \$	3 995,2 \$
Produits récréatifs	406,2	361,2	961,5	1 055,2
Transport	788,5	778,5	2 589,1	2 093,0
BC	176,8	151,2	506,5	405,8
Cessions intersectorielles	(67,7)	(33,2)	(139,6)	(93,3)
Revenus de tiers	3 183,2 \$	2 620,0 \$	9 214,6 \$	7 455,9 \$
Bénéfice avant frais de restructuration et impôts sur le revenu				
Aéronautique	201,2 \$	151,3 \$	562,5 \$	390,8 \$
Produits récréatifs	4,7	---	5,8	23,5
Transport	39,6	31,6	133,8	92,1
BC	13,7	10,2	25,2	47,9
	259,2	193,1	727,3	554,3
Frais de restructuration - Transport	(33,7)	---	(33,7)	---
Bénéfice avant impôts sur le revenu	225,5	193,1	693,6	554,3
Impôts sur le revenu	74,4	67,6	228,9	194,0
Bénéfice net	151,1 \$	125,5 \$	464,7 \$	360,3 \$
Bénéfice par action :				
Non dilué	0,21 \$	0,17 \$	0,65 \$	0,50 \$
Dilué	0,21 \$	0,17 \$	0,64 \$	0,49 \$
Nombre moyen d'actions ordinaires en circulation durant la période (en millions)			683,7	679,8

BOMBARDIER INC.

Etats consolidés des flux de trésorerie

(non vérifiés)

Pour les neuf mois clos les 31 octobre (en millions de dollars canadiens)

	Bombardier Inc.		Bombardier		BC	
	consolidé					
	1999	1998	1999	1998	1999	1998
Activités d'exploitation						
Bénéfice net	464,7 \$	360,3 \$	464,7 \$	360,3 \$	14,9 \$	28,0 \$
Éléments sans incidence sur les liquidités :						
Amortissement	170,6	178,4	164,4	173,9	6,2	4,5
Bénéfice net de BC	---	---	(14,9)	(28,0)	---	---
Provision pour créances irrécouvrables -	12,3	4,3	---	---	12,3	4,3
Impôts sur le revenu reportés	269,6	98,8	270,5	94,2	(0,9)	4,6
Frais de restructuration	33,7	---	33,7	---	---	---
Variations nettes des soldes hors caisse liés à l'exploitation	(1 283,0)	(1 030,2)	(1 231,2)	(1 100,0)	(51,8)	69,8
Flux de trésorerie provenant (utilisés pour) des activités d'exploitation	(332,1)	(388,4)	(312,8)	(499,6)	(19,3)	111,2
Activités d'investissement						
Acquisitions d'immobilisations	(215,8)	(228,6)	(196,9)	(204,8)	(18,9)	(23,8)
Investissement net dans les prêts et débiteurs financiers	(1 534,3)	(945,9)	(8,4)	266,4	(1 525,9)	(1 212,3)
Investissement net dans les éléments d'actif loués en vertu de contrats de location-exploitati	(155,8)	(190,6)	75,5	27,8	(231,3)	(218,4)
Investissement dans BC	---	---	12,1	(499,3)	(12,1)	499,3
Autres	1,4	11,4	4,6	17,1	(3,2)	(5,7)
Flux de trésorerie utilisés pour des activités d'investissement	(1 904,5)	(1 353,7)	(113,1)	(392,8)	(1 791,4)	(960,9)
Activités de financement						
Variation nette des emprunts à court terme	931,0	662,7	204,4	165,4	726,6	497,3
Variation nette de la dette à long terme	1 022,8	181,2	(34,5)	(63,2)	1 057,3	244,4
Obligations découlant des régimes de retrait	(1,8)	(10,5)	(1,8)	(10,5)	---	---
Remboursement des billets convertibles	(243,2)	---	(243,2)	---	---	---
Émissions d'actions, déduction faite des frais y afférents	4,4	5,7	4,4	5,7	---	---
Dividendes payés	(126,3)	(100,9)	(126,3)	(100,9)	---	---
Flux de trésorerie provenant (utilisés pour) des activités de financement	1 586,9	738,2	(197,0)	(3,5)	1 783,9	741,7
Effets de change sur les espèces et quasi-espèces	28,2	44,9	5,7	62,1	22,5	(17,2)
Diminution nette des espèces et quasi-espèces	(621,5)	(959,0)	(617,2)	(833,8)	(4,3)	(125,2)
Espèces et quasi-espèces au début de l'exercice	1 738,7	1 227,7	1 706,3	1 090,2	32,4	137,5
Espèces et quasi-espèces aux 31 octobre	1 117,2 \$	268,7 \$	1 089,1 \$	256,4 \$	28,1 \$	12,3 \$

Information supplémentaire

-Intérêts payés	216,1 \$	204,5 \$
-Impôts sur le revenu payés	34,2 \$	46,8 \$

Les notes afférentes à ces états financiers consolidés apportent des précisions sur la présentation des états financiers.

BOMBARDIER INC.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

(non vérifiées)

Les états financiers consolidés ci-joints comprennent les comptes de Bombardier Inc. et de ses filiales (la «Société»), presque toutes détenues en propriété exclusive. Ils comprennent aussi la quote-part de la Société dans ses coentreprises. Les descriptions des colonnes figurant dans les états financiers sont comme suit :

Bombardier Inc. consolidé

Cette colonne représente toutes les activités de la Société sur une base consolidée, après élimination des soldes et opérations entre Bombardier et BC.

Bombardier

Cette colonne représente les activités des trois secteurs manufacturiers de la Société. Chaque secteur offre différents produits et services, fait appel à des technologies qui lui sont propres et à des approches de marketing différentes et est dirigé par un président et chef de l'exploitation. Ces secteurs sont regroupés sous l'appellation «Bombardier» et les opérations intersociétés ont été éliminées. Le poste «Investissement dans BC» est comptabilisé à la valeur de consolidation et comprend les avances de Bombardier.

Le secteur aéronautique conçoit, fabrique et vend des avions régionaux et avions d'affaires à des particuliers et des entreprises, ainsi qu'à des sociétés de transport aérien commercial. Il fabrique également des composants importants de cellules d'avions conçus et construits par d'autres avionneurs américains et européens. Il offre également des services à l'aviation commerciale et militaire, y compris les services techniques, la modification d'avions et la formation de pilotes.

Le secteur produits récréatifs développe, fabrique et commercialise des motoneiges, des motomarines, des bateaux, des véhicules de proximité, des véhicules tout-terrain, des véhicules utilitaires et des moteurs.

Le secteur transport assume la responsabilité de toutes les activités dans le domaine du matériel de transport sur rail. Il offre une gamme complète de véhicules pour le transport-passagers urbain, de banlieue et interurbain, des wagons à marchandises ainsi que des systèmes de transport en commun clés en main. De plus, le secteur transport offre des services d'exploitation et de maintenance.

BC

Bombardier Capital («BC») comprend les services financiers et immobiliers. Les activités financières sont exercées dans cinq marchés précis: le financement de stocks, sur une base garantie; le financement reposant sur l'actif offert aux clients commerciaux en ce qui a trait à l'équipement commercial et industriel, aux avions achetés ou vendus avec reprise et aux comptes clients ouverts; le financement à la consommation; le financement hypothécaire aux acheteurs d'habitations usinées et les services de crédit-bail et de gestion de technologies. Les activités immobilières comprennent la vente de terrains à des promoteurs immobiliers et la location d'édifices à bureaux à Bombardier. Les opérations intersociétés ont été éliminées.

Frais de restructuration

Le 30 septembre 1999, la Société a annoncé son programme visant à ajuster les capacités de production et le niveau de la main d'oeuvre de Bombardier Transport en Allemagne en fonction du marché. Une diminution d'environ 25 % des emplois dans ses diverses installations de fabrication est prévue au cours de l'exercice 2001. Une dépense avant impôts sur le revenu de 33,7 millions \$ (16,3 millions \$ après impôts sur le revenu), principalement reliée à des indemnités spéciales de cessation d'emploi, a été enregistrée au troisième trimestre de l'exercice 2000 en relation avec cette restructuration.

Remboursement des billets convertibles

Durant le troisième trimestre de l'exercice 2000, la Société a exercé son option de rembourser, à leur valeur nominale, les billets convertibles de 165,0 millions \$ US pour une somme de 243,2 millions \$. L'excédent du montant payé sur la valeur nominale des billets convertibles enregistrés au taux de change historique à l'avoir des actionnaires, au montant de 51,5 millions \$, a été enregistré comme ajustement des bénéfices non répartis.

Informations sectorielles

La Société évalue la performance en se fondant sur le bénéfice ou la perte avant impôts sur le revenu. Les services intersectoriels sont comptabilisés comme s'ils étaient fournis à des tiers aux prix courants pratiqués sur le marché. Les dépenses d'intérêts sont réparties entre les secteurs d'après l'actif net de chaque secteur. Les dépenses du siège social sont réparties d'après les revenus de chaque secteur. Les éléments d'actif net sectoriels servent à évaluer les ressources utilisées par chaque secteur. Pour tous les secteurs manufacturiers, l'actif net sectoriel comprend les actifs nets de chaque secteur à l'exception des avances à BC et des espèces et quasi-espèces. En ce qui concerne BC, la mesure dont on se sert pour évaluer les ressources utilisées correspond au montant cible de son avoir des actionnaires s'appuyant sur son ratio d'endettement de 9 pour 1 et, par conséquent, ce montant cible est présenté comme actif net sectoriel au titre de BC.

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2000, la Société a modifié sa méthode de répartition de la dépense d'intérêts au secteur BC, avec effet rétroactif au 1er février 1999. La nouvelle méthode de répartition est maintenant utilisée par la direction pour l'évaluation de la performance et la prise de décision pour chaque secteur. L'effet cumulatif de cette modification a amené une réduction de la dépense d'intérêts allouée au secteur BC pour le troisième trimestre d'un montant approximatif de 7,1 millions \$, dont un montant de 5,1 millions \$ est relié aux deux trimestres précédents. L'augmentation correspondante de la dépense d'intérêts des autres secteurs a été principalement supportée par le secteur de l'aéronautique.

BOMBARDIER INC.**Éléments d'actif net sectoriels***(non vérifiés)**(en millions de dollars canadiens)*

	31 octobre 1999	31 janvier 1999
Aéronautique	3 862,0	\$ 3 114,0
Produits récréatifs	277,2	220,9
Transport	(965,2)	(1 245,2)
BC	1 021,3	826,7
	4 195,3	2 916,4
Comptes fournisseurs et frais courus	2 915,5	2 845,5
Avances et facturations proportionnelles en excédent des coûts y afférents	2 393,5	2 328,6
Avances à BC	249,9	458,5
Espèces et quasi-espèces	1 089,1	1 706,3
Total de l'actif - Bombardier	10 843,3	10 255,3
Investissement dans BC	(1 271,2)	(1 285,2)
Impôts sur le revenu reportés	(22,4)	(5,7)
Total de l'actif - BC	6 966,8	5 307,8
Total de l'actif - Bombardier Inc. consolidé	16 516,5	\$ 14 272,2

Informations additionnelles*(non vérifiées)**(en millions de dollars canadiens)*

	Trimestres clos les		Neuf mois clos les	
	31 octobre		31 octobre	
	1999	1998	1999	1998
Amortissement				
Aéronautique	29,2	28,0	81,8	82,3
Produits récréatifs	10,4	10,3	26,8	28,2
Transport	18,9	22,7	55,8	63,4
BC	2,2	1,8	6,2	4,5
	60,7	62,8	170,6	178,4
Dépenses d'intérêts				
Aéronautique	63,1	32,2	133,1	83,0
Produits récréatifs	6,1	5,3	14,8	13,9
Transport	(49,6)	(27,5)	(134,7)	(73,3)
BC	3,8	5,6	23,7	17,2
	23,4	15,6	36,9	40,8