



BOMBARDIER

Troisième rapport intérimaire

NEUF MOIS CLOS LE 31 OCTOBRE 2000

Rapport aux actionnaires

Pour le troisième trimestre clos le 31 octobre 2000, les revenus consolidés de Bombardier Inc. ont atteint 3,9 milliards \$, soit une augmentation de 21 % par rapport à 3,2 milliards \$ pour le trimestre s'étant terminé le 31 octobre 1999. Le bénéfice net pour ce troisième trimestre s'élève à 225,9 millions \$, soit une augmentation de 35 % comparativement à 167,4 millions \$ pour le même trimestre de l'exercice précédent (151,1 millions \$ après les éléments spéciaux). Le bénéfice net par action s'est élevé à 0,16 \$, soit une augmentation de 33 % comparativement à 0,12 \$ pour le même trimestre de l'exercice précédent (le bénéfice par action après les éléments spéciaux pour le même trimestre de l'exercice précédent était de 0,11 \$).

Pour les neuf mois clos le 31 octobre 2000, les revenus consolidés se sont élevés à 10,5 milliards \$ par rapport à 9,2 milliards \$ pour les neuf mois clos le 31 octobre 1999, soit une augmentation de 14 %. Le bénéfice net, avant le montant net des éléments spéciaux, pour les neuf premiers mois de l'exercice, a atteint 631,1 millions \$, comparativement à un bénéfice net de 481,0 millions \$ pour la même période de l'exercice précédent, soit une augmentation de 31 %. Le bénéfice par action pour les neuf premiers mois de l'exercice, avant le montant net des éléments spéciaux, a augmenté à 0,45 \$, soit une hausse de 32 % comparativement à 0,34 \$ pour la même période de l'exercice précédent, (ou 0,33 \$ après les éléments spéciaux). Après le montant des éléments spéciaux de 29,7 millions \$ (3,7 millions \$ après impôts sur les bénéfices), le bénéfice net était de 627,4 millions \$, soit 0,45 \$ par action.

Les éléments spéciaux comprennent une charge de 79,5 millions \$ (47,7 millions \$ après impôts sur les bénéfices) enregistrée au premier trimestre résultant d'une provision additionnelle pour créances irrécouvrables liées au portefeuille du marché des créances de petite taille de Bombardier Capital. Cette charge spéciale a été compensée par un gain net de 49,8 millions \$ (44,0 millions \$ après impôts sur les bénéfices) réalisé au second trimestre à la vente des activités de services à la défense au Royaume-Uni de Bombardier Services (UK) Limited.

La hausse des revenus au troisième trimestre découle principalement de l'augmentation des livraisons d'avions ainsi que d'un accroissement des volumes dans le secteur des produits récréatifs et chez Bombardier Capital. La hausse du bénéfice avant impôts résulte de l'excellente performance du secteur de l'aéronautique et de l'amélioration de la rentabilité du secteur des produits récréatifs. La performance du troisième trimestre correspond aux objectifs de la Société énoncés dans un communiqué de presse du 25 octobre 2000.

Le carnet de commandes de Bombardier a atteint le montant de 30,5 milliards \$ le 31 octobre 2000, en hausse de 14 % sur un carnet de 26,7 milliards \$ à la fin du même trimestre de l'exercice précédent. Dans le secteur de l'aéronautique, le carnet est passé à 22,7 milliards \$ le 31 octobre 2000 par rapport à 18,4 milliards \$ l'an dernier, et dans celui du transport, il a atteint 7,8 milliards \$ comparativement à 8,3 milliards \$. La diminution du carnet de commandes de Bombardier Transport résulte principalement de la dépréciation de l'euro par rapport au dollar canadien.

Bombardier Aéronautique

Au cours du troisième trimestre, Bombardier Aéronautique a reçu des commandes fermes pour un total de 15 appareils Regional Jet* de Canadair incluant dix appareils CRJ700* et cinq CRJ200*. Des commandes fermes ont aussi été reçues pour deux appareils turbopropulsés Dash 8* de série Q200*.

Depuis la fin du troisième trimestre, Bombardier Aéronautique a annoncé une commande ferme pour deux appareils turbopropulsés Dash 8 de série Q300*.

Au cours du trimestre, les travaux ont progressé selon les échéanciers prévus à l'aéroport de Mirabel pour la construction de l'usine d'assemblage final des appareils CRJ900* et CRJ700. Bombardier Aéronautique a aussi entrepris le montage du prototype du biréacteur de transport régional à 86 places CRJ900 et le vol inaugural est prévu pour le premier trimestre de l'exercice financier 2002.

Le 5 septembre, Bombardier Aéronautique a ouvert un dépôt régional de pièces de rechange à Beijing en Chine pour desservir les transporteurs chinois, de plus en plus nombreux à exploiter des avions de transport régional à réaction CRJ200 et à turbopropulsion Q400*.

Bombardier Transport

Au cours du troisième trimestre, Bombardier Transport a obtenu des contrats pour une valeur totale de 478 millions \$ incluant une commande de 379 millions \$ pour un système de monorail automatisé à Las Vegas au Nevada et une commande de 99 millions \$ pour des TGV Duplex en France.

En août, Bombardier Transport a été retenu pour un projet d'une valeur de 438 millions \$ portant sur la construction d'un système complet de métro automatique de 24 km reliant les villes de Kimhae et Pusan en Corée du Sud.

Depuis la fin du troisième trimestre, Bombardier Transport a reçu une commande d'une valeur de 130 millions \$ de la Société Nationale des chemins de fer Français (SNCF).

Le 16 novembre, le train à grande vitesse Acela, produit pour Amtrak, a effectué avec succès son trajet inaugural entre Washington et Boston.

Acquisition de DaimlerChrysler Rail Systems (Adtranz)

En août, Bombardier a annoncé la signature d'une convention de vente et d'achat avec DaimlerChrysler AG visant l'acquisition de sa filiale DaimlerChrysler Rail Systems GmbH (Adtranz) pour un montant de 725 millions \$ US (1,1 milliard \$ CAN). L'entente est sujette à l'approbation préalable des autorités réglementaires et un préavis concernant la transaction a été déposé auprès des organismes concernés.

Le président et chef de la direction,

Robert E. Brown

Le 21 novembre 2000

INFORMATION FINANCIÈRE PROSPECTIVE

Ce rapport énonce des objectifs dont l'atteinte est sujette à des risques et incertitudes. Pour toute information sur des facteurs de risque de nature législative ou réglementaire, économique, climatique, technologique, ou pouvant toucher les fluctuations de taux de change ou la compétitivité, ou pour tout autre facteur important qui pourrait faire en sorte que les résultats atteints diffèrent de façon significative des cibles visées, consultez le rapport annuel de Bombardier sous la rubrique Risques et incertitudes dans la section Discussion et analyse de la direction.

Tous les montants stipulés dans ce rapport sont en dollars canadiens, à moins d'indication contraire.

* Marque de commerce de Bombardier Inc. ou de ses filiales.

Bombardier Inc., 800, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal, Québec, Canada H3B 1Y8
Téléphone : (514) 861-9481, Télécopieur : (514) 861-2420, Internet : www.bombardier.com
An English copy is available upon request to the Public Relations department.

BOMBARDIER INC.
Bilans consolidés
(en millions de dollars canadiens)

	<i>Bombardier Inc.</i>		<i>Bombardier</i>		<i>BC</i>	
	31 octobre	31 janvier	31 octobre	31 janvier	31 octobre	31 janvier
	2000	2000	2000	2000	2000	2000
	(non vérifiés)	(non vérifiés)	(non vérifiés)	(non vérifiés)	(non vérifiés)	(non vérifiés)
Actif						
Espèces et quasi-espèces	536,1 \$	1 664,0 \$	419,5 \$	1 548,7 \$	116,6 \$	115,3 \$
Comptes clients	907,5	570,7	907,5	570,7	---	---
Éléments de financement fondé sur l'ac	8 088,7	7 194,9	51,7	57,1	8 037,0	7 137,8
Stocks	6 944,0	5 361,5	6 944,0	5 361,5	---	---
Immobilisations	2 023,0	1 898,7	1 893,2	1 776,4	129,8	122,3
Investissement dans et avances à BC	---	---	1 370,6	1 531,2	---	---
Autres éléments d'actif	379,1	344,3	125,7	146,3	253,4	198,0
	18 878,4 \$	17 034,1 \$	11 712,2 \$	10 991,9 \$	8 536,8 \$	7 573,4 \$
Passif						
Emprunts à court terme	2 485,8 \$	2 002,7 \$	442,3 \$	---	2 043,5 \$	2 002,7 \$
Avances de Bombardier	---	---	---	---	149,4	459,8
Comptes fournisseurs et frais courus	3 473,7	3 335,2	3 220,4	3 125,2	253,3	210,0
Avances et facturations progressives						
en excédent des coûts y afférents	2 386,1	2 636,8	2 386,1	2 636,8	---	---
Dette à long terme	5 842,4	4 795,0	973,0	971,4	4 869,4	3 823,6
Autres éléments de passif	1 138,1	652,6	1 138,1	646,7	---	5,9
	15 326,1	13 422,3	8 159,9	7 380,1	7 315,6	6 502,0
Avoir des actionnaires						
Actions privilégiées						
Émises et en circulation:						
Série 2: 12 000 000	300,0	300,0	300,0	300,0	---	---
Actions ordinaires						
Émises et en circulation:						
Classe A: 347 428 058						
(351 594 128 au 31 janvier 2000)	48,1	48,6	48,1	48,6	---	---
Classe B: 1 017 489 961						
(1 026 023 888 au 31 janvier 2000)	818,2	813,7	818,2	813,7	---	---
Autres éléments de l'avoir						
(Investissement dans BC)	2 386,0	2 449,5	2 386,0	2 449,5	1 221,2	1 071,4
	3 552,3	3 611,8	3 552,3	3 611,8	1 221,2	1 071,4
	18 878,4 \$	17 034,1 \$	11 712,2 \$	10 991,9 \$	8 536,8 \$	7 573,4 \$

Les notes afférentes à ces états financiers consolidés apportent des précisions sur la présentation des états financiers.

BOMBARDIER INC.

États consolidés des résultats

(non vérifiés)

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)

	Trimestres clos les		Neuf mois clos les	
	31 octobre		31 octobre	
	2000	1999	2000	1999
Revenus				
Aéronautique	2 549,8	\$ 1 879,4	\$ 6 706,3	\$ 5 297,1
Produits récréatifs	480,8	406,2	1 126,1	961,5
Transport	648,1	788,5	2 163,9	2 589,1
BC	263,3	176,8	730,5	506,5
Cessions intersectorielles	(85,7)	(67,7)	(180,4)	(139,6)
Revenus de tiers	3 856,3	\$ 3 183,2	\$ 10 546,4	\$ 9 214,6
Bénéfice avant éléments spéciaux et impôts sur les bénéfices				
Aéronautique	286,9	\$ 201,2	\$ 774,3	\$ 562,5
Produits récréatifs	20,8	4,7	42,0	5,8
Transport	18,4	39,6	95,1	133,8
BC	12,2	13,7	33,8	25,2
	338,3	259,2	945,2	727,3
Éléments spéciaux	---	33,7	29,7	33,7
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices	338,3	225,5	915,5	693,6
Impôts sur les bénéfices	112,4	74,4	288,1	228,9
Bénéfice net	225,9	\$ 151,1	\$ 627,4	\$ 464,7
Bénéfice par action :				
Non dilué	0,16	\$ 0,11	\$ 0,45	\$ 0,33
Dilué	0,16	\$ 0,10	\$ 0,44	\$ 0,32
Nombre moyen d'actions ordinaires en circulation durant la période (en millions)			1 370,1	1 367,4

Les notes afférentes à ces états financiers consolidés apportent des précisions sur la présentation des états financiers.

BOMBARDIER INC.

États consolidés des flux de trésorerie

(non vérifiés)

Pour les neuf mois clos les 31 octobre (en millions de dollars canadiens)

	Bombardier Inc.		Bombardier		BC	
	consolidé		2000	1999	2000	1999
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Activités d'exploitation						
Bénéfice net (perte nette)	627,4 \$	464,7 \$	627,4 \$	464,7 \$	(27,8) \$	14,9 \$
Éléments sans incidence sur les liquidités :						
Amortissement	161,1	170,6	153,8	164,4	7,3	6,2
Perte nette (bénéfice net) de BC	---	---	27,8	(14,9)	---	---
Provision pour créances irrécouvrab	44,1	44,7	---	---	44,1	44,7
Impôts futurs	194,7	269,6	238,3	270,5	(43,6)	(0,9)
Éléments spéciaux	29,7	33,7	(49,8)	33,7	79,5	---
Variations nettes des soldes hors caisse liés à l'exploitation	(1 969,8)	(1 288,7)	(2 023,0)	(1 232,5)	53,2	(56,2)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	(912,8)	(305,4)	(1 025,5)	(314,1)	112,7	8,7
Activités d'investissement						
Acquisitions d'immobilisations	(312,0)	(215,8)	(299,1)	(196,9)	(12,9)	(18,9)
Investissement net dans les éléments de financement fondé sur l'actif	(649,8)	(1 675,2)	5,4	67,1	(655,2)	(1 742,3)
Investissement dans et avances à BC	---	---	182,0	12,1	(182,0)	(12,1)
Disposition d'entreprises	66,1	---	66,1	---	---	---
Autres	(18,2)	(42,0)	9,4	4,1	(27,6)	(46,1)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(913,9)	(1 933,0)	(36,2)	(113,6)	(877,7)	(1 819,4)
Activités de financement						
Variation nette des emprunts à court terme	380,4	931,0	442,3	204,4	(61,9)	726,6
Variation nette de la dette à long terme	825,4	1 022,8	2,9	(34,5)	822,5	1 057,3
Remboursement des billets convertibles	---	(243,2)	---	(243,2)	---	---
Rachat d'actions ordinaires	(303,8)	---	(303,8)	---	---	---
Émissions d'actions, déduction faite des frais y afférents	13,9	4,4	13,9	4,4	---	---
Dividendes payés	(152,4)	(126,3)	(152,4)	(126,3)	---	---
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	763,5	1 588,7	2,9	(195,2)	760,6	1 783,9
Effets de change sur les espèces et quasi-espèces	(64,7)	28,2	(70,4)	5,7	5,7	22,5
Augmentation (diminution) nette des espèces et quasi-espèces	(1 127,9)	(621,5)	(1 129,2)	(617,2)	1,3	(4,3)
Espèces et quasi-espèces au début de l'exercice	1 664,0	1 738,7	1 548,7	1 706,3	115,3	32,4
Espèces et quasi-espèces aux 31 octobre	536,1 \$	1 117,2 \$	419,5 \$	1 089,1 \$	116,6 \$	28,1 \$
Information supplémentaire						
-Intérêts payés	368,6 \$	216,1 \$				
-Impôts sur le revenu payés	60,1 \$	34,2 \$				

Les notes afférentes à ces états financiers consolidés apportent des précisions sur la présentation des états financiers.

BOMBARDIER INC.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

(non vérifiées)

PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Les états financiers consolidés ci-joints comprennent les comptes de Bombardier Inc. et de ses filiales (la « Société »), presque toutes détenues en propriété exclusive. Ils comprennent aussi la quote-part de la Société dans ses coentreprises. La description des colonnes figurant dans les états financiers est comme suit :

Bombardier Inc. consolidé

Cette colonne représente toutes les activités de la Société sur une base consolidée, après élimination des soldes et opérations entre Bombardier et BC.

Bombardier

Cette colonne représente les activités des trois secteurs manufacturiers de la Société. Chaque secteur offre différents produits et services, fait appel à des technologies qui lui sont propres et à des approches de marketing différentes et est dirigé par un président et chef de l'exploitation. Ces secteurs sont regroupés sous l'appellation « Bombardier » et les opérations intersociétés ont été éliminées. L'investissement de Bombardier dans BC est comptabilisé à la valeur de consolidation et comprend l'avoir et la dette subordonnée de Bombardier dans BC.

Le secteur aéronautique conçoit, fabrique et vend des avions régionaux et avions d'affaires à des particuliers et des entreprises, ainsi qu'à des sociétés de transport aérien commercial. Il fabrique également des composantes importantes d'avions conçus et construits par d'autres avionneurs américains et européens. De plus, il offre des services à l'aviation commerciale et militaire, y compris les services techniques et la formation de pilotes.

Le secteur produits récréatifs développe, fabrique et commercialise des motoneiges, des motomarines, des bateaux, des véhicules tout-terrain, des véhicules utilitaires et des moteurs.

Le secteur transport assume la responsabilité de toutes les activités dans le domaine du matériel de transport sur rail. Il offre une gamme complète de véhicules pour le transport-passagers urbain, de banlieue et interurbain, des wagons à marchandises ainsi que des systèmes de transport en commun clés en main. De plus, le secteur transport offre des services d'exploitation et de maintenance.

BC

Bombardier Capital (« BC ») comprend les services financiers et immobiliers. Les services financiers sont fondés sur les actifs et portent sur cinq marchés précis: financement de stocks, financement aux clients commerciaux visant l'équipement commercial et industriel, les avions neufs ou repris lors d'une vente et les comptes clients ouverts, financement à la consommation, financement hypothécaire aux acheteurs de maisons usinées et services de crédit-bail. Les services immobiliers de ce secteur se rapportent à la vente de terrains à des promoteurs immobiliers et à la location d'édifices à bureaux à Bombardier. Les opérations intersociétés à l'intérieur de ce segment ont été éliminées.

ACQUISITION D'ENTREPRISE

Le 4 août 2000, la Société a signé une convention de vente et d'achat avec DaimlerChrysler AG de Stuttgart, en Allemagne, visant l'acquisition de DaimlerChrysler Rail Systems GmbH (Adtranz), situé à Berlin, pour une contrepartie au comptant de 725 millions \$ US (1,1 milliard \$ CAN). Le prix d'achat est sujet à certains ajustements, incluant des ajustements fondés sur la performance financière d'Adtranz jusqu'à la date de clôture de la transaction.

L'approbation des autorités réglementaires compétentes est requise avant de compléter l'acquisition. Adtranz oeuvre comme manufacturier intégré d'équipement de transport et ses revenus pour 1999 se sont élevés à 5 milliards \$.

ÉLÉMENTS SPÉCIAUX

Le 12 juin 2000, Bombardier Aéronautique a vendu les activités de services à la défense de Bombardier Services (UK) Limited, comprenant sa filiale en propriété exclusive Airwork Ltd., dont les activités sont situées au Royaume-Uni. Le produit net de disposition s'élevant à 66,1 millions \$, a résulté en un gain net de 49,8 millions \$ (44,0 millions \$ après impôts sur les bénéfices).

En raison de défauts de paiements de la part de certains bailleurs garants de crédit et de la détérioration de la qualité de crédit du portefeuille du marché des créances de plus petite taille de BC, un portefeuille en liquidation progressive, une charge spéciale de 79,5 millions \$ (47,7 millions \$ après impôts sur les bénéfices) a été enregistrée pour le premier trimestre de l'exercice 2001, à titre de provision additionnelle pour créances irrécouvrables.

Le 30 septembre 1999, la Société a annoncé son programme visant à ajuster les capacités de production et le niveau de la main d'oeuvre de Bombardier Transport en Allemagne en fonction du marché incluant une diminution d'environ 25 % des emplois dans ses diverses installations de fabrication. Une dépense de 33,7 millions \$ (16,3 millions \$ après impôts sur les bénéfices), principalement reliée à des indemnités spéciales de cessation d'emploi, a été enregistrée au troisième trimestre de l'exercice 2000 en relation avec cette restructuration.

INFORMATION SECTORIELLE

La Société évalue la performance en fonction du bénéfice ou de la perte avant éléments spéciaux et impôts sur les bénéfices. Les services intersectoriels sont comptabilisés comme s'ils étaient fournis à des tiers aux prix courants du marché. Pour tous les secteurs, les dépenses d'intérêts sont attribuées à chaque secteur selon ses actifs nets. La plupart des dépenses du siège social sont attribuées en fonction de leurs revenus respectifs. Pour les secteurs manufacturiers, les actifs nets sectoriels sont composés des actifs de chaque secteur, à l'exception de l'investissement dans et avances à BC ainsi que des espèces et quasi-espèces moins les comptes fournisseurs et frais courus et les avances et facturations progressives en excédent des coûts y afférents. Pour BC, les actifs nets sectoriels correspondent au montant combiné de l'avoir et de la dette subordonnée de Bombardier dans BC (« l'avoir de BC ») qui est maintenu à un niveau qui produit un ratio d'endettement d'environ 9 à 1. Par conséquent, ce montant est présenté à titre d'actif net sectoriel pour BC.

FRACTIONNEMENT D'ACTIONS

Le 20 juin 2000, les actionnaires de la Société ont approuvé le fractionnement des actions classe A et classe B, à raison de deux pour une, entrant en vigueur à la fermeture des marchés le 7 juillet 2000. Le nombre d'actions en circulation et les montants par action donnent effet rétroactif au fractionnement d'actions.

BOMBARDIER INC.
Éléments d'actif net sectoriels
(en millions de dollars canadiens)

	31 octobre 2000	31 janvier 2000
	(non vérifiés)	
Aéronautique	4 580,8	\$ 2 938,0
Produits récréatifs	216,3	103,2
Transport	(481,5)	(891,2)
BC	1 221,2	1 071,4
	5 536,8	3 221,4
Comptes fournisseurs et frais courus	3 220,4	3 125,2
Avances et facturations proportionnelles en excédent des coûts y afférents	2 386,1	2 636,8
Avances à BC	149,4	459,8
Espèces et quasi-espèces	419,5	1 548,7
Total de l'actif - Bombardier	11 712,2	10 991,9
Investissement dans et avances à BC	(1 370,6)	(1 531,2)
Total de l'actif - BC	8 536,8	7 573,4
Total de l'actif - Bombardier Inc. consolidé	18 878,4	\$ 17 034,1

Les actifs totaux sous gestion de BC, y compris ceux hors bilan, s'élèvent à 12 286,4 millions \$ (non vérifiés) au 31 octobre 2000 et à 10 847,6 millions \$ au 31 janvier 2000.

Information additionnelle

(non vérifiée)
(en millions de dollars canadiens)

	Trimestres clos les		Neuf mois clos les	
	31 octobre		31 octobre	
	2000	1999	2000	1999
Amortissement				
Aéronautique	28,0	29,2	82,2	81,8
Produits récréatifs	8,6	10,4	26,1	26,8
Transport	14,5	18,9	45,5	55,8
BC	2,4	2,2	7,3	6,2
	53,5	60,7	161,1	170,6
Dépenses (revenus) d'intérêts				
Aéronautique	45,6	63,1	123,5	133,1
Produits récréatifs	4,8	6,1	12,3	14,8
Transport	(40,0)	(49,6)	(125,6)	(134,7)
BC	8,3	3,8	25,9	23,7
	18,7	23,4	36,1	36,9