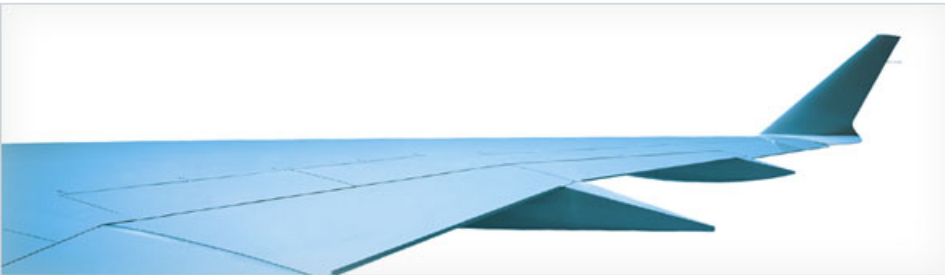


Résultats du troisième trimestre – E2007-2008



*Présentation aux investisseurs,
analystes financiers et médias*

28 novembre 2007

BOMBARDIER

Énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », la forme négative de ces termes ou de leurs variations ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que Bombardier Inc. (la « Société ») formule des hypothèses et sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que les résultats réels des périodes futures de la Société pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que la Société juge ses hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sous-jacentes aux énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter aux sections sur le secteur aéronautique de la Société (« Aéronautique ») et sur le secteur transport de la Société (« Transport ») du rapport de gestion de l'exercice 2007 .

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, au contexte commercial de la Société (la situation financière de l'industrie aérienne, les politiques et priorités gouvernementales et la concurrence d'autres entreprises), à l'exploitation (la réglementation et la dépendance à l'égard du personnel clé, les partenaires commerciaux, le développement de nouveaux produits et services, les pertes découlant de garanties et de sinistres, les aspects juridiques découlant de poursuites, la dépendance à l'égard de certains clients clés et fournisseurs clés, les engagements à modalités fixes, les ressources humaines et l'environnement), au financement (la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale, le financement en faveur de certains clients, les liquidités et l'accès aux marchés financiers, les modalités de certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt et le marché – y compris les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des produits de base). Pour plus d'information, se reporter à la section Risques et Incertitudes du rapport de gestion de l'exercice 2007. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la Société à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins qu'elle n'y soit tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, la Société nie expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.

Tous les montants sont présentés en dollars américains, à moins d'indication contraire.

BOMBARDIER

Sommaire

- **Solide performance des deux groupes avec une amélioration des revenus, de la rentabilité et de la génération de flux de trésorerie**

Aéronautique

- **Tous les secteurs d'activité se portent bien**
 - **Les commandes pour les neuf premiers mois ont plus que doublé par rapport à l'exercice précédent passant de 223 à 485**
 - **Génération exceptionnelle de flux de trésorerie**
 - **Rentabilité accrue en dépit de l'incidence des taux de change**

Transport

- **Excellent niveau de nouvelles commandes dans chacun des segments de marché**
- **Bonne génération de flux de trésorerie**

Information sectorielle – Aéronautique

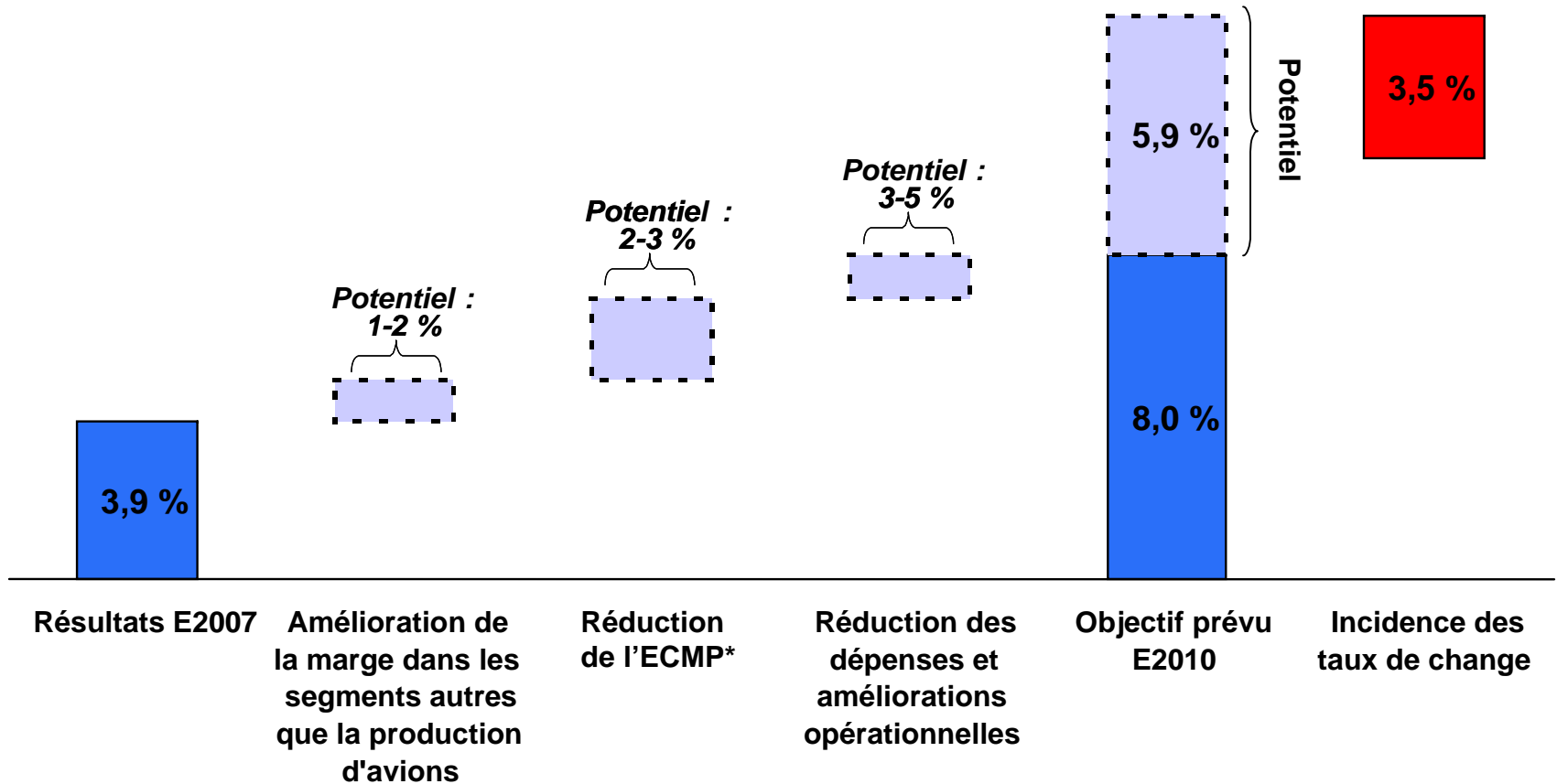
(En millions de dollars américains)

	T3 E2007-2008	T3 E2006-2007
Revenus		
Avions d'affaires	1 099	761
Avions régionaux	655	581
Autres	596	513
Total	2 350	1 855
BAIL	122 5,2 %	43 2,3 %
Amortissement	97	105
BAIIA	219 9,3 %	148 8,0 %
Réduction de l'ECMP*	68 2,9 %	50 2,7 %
BAIIA avant réduction de l'ECMP	287 12,2 %	198 10,7 %

* Excédent sur les coûts moyens de production

La route menant à une marge BAII de 8 %

Évolution du BAII de BA de l'E2007 à l'E2010 incluant l'incidence des taux de change



Note: L'incidence des taux de change est calculée en utilisant les hypothèses à long terme suivantes : taux de 1,00 CAD/USD et 2,0245 GBP/USD, en regard de 0,87 CAD/USD et de 1,858 GBP/USD pour l'E2007.

* Excédent sur les coûts moyens de production

Information sectorielle – Transport

(En millions de dollars américains)

	T3 E2007-2008	T3 E2006-2007
Revenus		
Matériel roulant	1 158	939
Services	395	352
Systèmes et signalisation	325	256
Total	1 878	1 547
BAIIA	107 5,7 %	86 5,6 %
BAII	79 4,2 %	62 4,0 %

Sommaire des résultats financiers

(En millions de dollars américains, sauf pour les BPA)

	T3 E2007-2008	T3 E2006-2007
Revenus	4 228	3 402
BAII découlant des activités poursuivies	201	105
Dépenses nettes de financement	68	50
BAI découlant des activités poursuivies	133	55
Charge d'impôts sur les bénéfices	42	2
Bénéfice découlant des activités poursuivies	91	53
Bénéfice découlant des activités abandonnées, après impôts	--	21
Bénéfice net	91	74
BPA – découlant des activités poursuivies	0,05	0,03
BPA - Bénéfice net	0,05	0,04

Flux de trésorerie disponibles

(en millions de dollars américains)

Aéronautique

Excluant le financement d'avions

Financement d'avions

Transport

Intérêts et impôts

Total

	T3 E2007-2008	T3 E2006-2007
	510	92
	69	(74)
	35	(142)
	(54)	7
	560	(117)

Conclusion

- **Bonne performance globale des deux groupes**
 - **Excellente génération de flux de trésorerie**
 - **Très bon niveau de nouvelles commandes pour Aéronautique et Transport**
 - **Transport continue d'augmenter sa pénétration des marchés émergents**
 - **Carnet de commandes record de 51,6 milliards \$**
- **Les deux groupes progressent vers leurs objectifs de performance**

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES DE CALCUL DES RÉSULTATS NON DÉFINIES PAR LES PCGR

Cette présentation repose sur les résultats établis selon les principes comptables généralement reconnus du Canada (PCGR), ainsi que sur le BAIIA avant réduction de l'ECMP ainsi que sur les flux de trésorerie disponibles. Ces mesures, non définies par les PCGR, découlent directement des états financiers consolidés, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les PCGR; par conséquent, d'autres sociétés utilisant ces termes peuvent les calculer différemment. La direction croit qu'un grand nombre d'utilisateurs de son rapport de gestion analysent les résultats de la Société d'après ces mesures du rendement et que cette présentation est conforme aux pratiques de l'industrie.