



ASSEMBLÉE ANNUELLE  
DES ACTIONNAIRES

# 2012

**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité

# ÉNONCÉS PROSPECTIFS

## ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos prévisions, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, nos croyances, nos perspectives, nos projets, nos plans, nos attentes, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la croissance prévue de la demande de produits et de services; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance prévues; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des projets en général; notre position en regard de la concurrence; et l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires sur notre entreprise et nos activités. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer » ou « maintenir », la forme négative de ces termes, leurs variations, ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que nous formulions des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que nous jugions nos hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à notre disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sous-jacentes aux énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter à la rubrique Prévisions et énoncés prospectifs respective des sections Sommaire, Bombardier Aéronautique et Bombardier Transport du rapport de gestion du rapport annuel de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, à notre contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière de l'industrie du transport aérien et des principaux exploitants ferroviaires), à l'exploitation (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services, aux partenaires commerciaux, aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur le rendement des produits, aux procédures réglementaires et judiciaires, à l'environnement, à notre dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs, aux ressources humaines, aux engagements à modalités fixes, et à la production et à l'exécution de projets), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers, au crédit, à certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt, au financement en faveur de certains clients et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale) et au marché (tels les risques liés aux fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt, à la diminution de la valeur résiduelle et à l'augmentation des prix des produits de base). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent nos attentes à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins que nous n'y soyons tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

## MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES DE CALCUL DES RÉSULTATS NON DÉFINIES PAR LES PCGR

Ce communiqué de presse repose sur les résultats établis selon les normes IFRS (principes comptables généralement reconnus (PCGR)), ainsi que sur le RAIIA et les flux de trésorerie disponibles. Ces mesures, non définies par les PCGR, découlent directement des états financiers consolidés, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les IFRS; par conséquent, d'autres sociétés utilisant ces termes peuvent les calculer différemment. La direction croit qu'un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analysent les résultats de la Société d'après ces mesures du rendement et que cette présentation est conforme aux pratiques de l'industrie.

Tous les montants sont présentés en dollars américains, à moins d'indication contraire.

**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Ouverture de l'assemblée

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Président et secrétaire de l'assemblée

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Avis de convocation

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Scrutateurs et quorum de l'assemblée

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Scrutin électronique à l'assemblée



---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

## Insertion de votre carte à puce

- Insérez votre carte à puce jusqu'à la ligne rouge, les flèches face à vous.
- Un message de bienvenue apparaîtra lorsque la carte aura été insérée correctement.

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

## Le vote

- Une fois le scrutin ouvert, le dispositif manuel affiche les choix de vote.

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

## Le vote

- Pour voter, appuyez sur le bouton approprié du dispositif manuel.
  - pour voter POUR, appuyez sur « 1 ».
  - pour voter CONTRE, appuyez sur « 2 ».
  - pour s'ABSTENIR, appuyez sur « 3 ».

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

## Le vote

- Pour confirmer que votre vote a bien été reçu, le dispositif manuel affichera le mot « **Reçu** ».
- Si vous changez d'idée, vous n'avez qu'à entrer votre nouveau choix.

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

## Vote de pratique

« Le Canada remportera plus de médailles aux Jeux olympiques de Londres qu'à ceux de Beijing. »

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

États financiers pour l'exercice terminé le  
31 décembre 2011,  
rapport des auditeurs externes  
et rapport annuel aux actionnaires

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

## Élection des administrateurs

Laurent Beaudoin

Martha Finn Brooks

Daniel Johnson

Pierre Beaudoin

L. Denis Desautels

Jean C. Monty

André Bérard

Thierry Desmarest

Carlos E. Represas

Joanne Bissonnette

Jean-Louis Fontaine

Jean-Pierre Rosso

J.R. André Bombardier

Sheila Fraser

Heinrich Weiss

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Nomination des auditeurs externes



---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Vote consultatif non contraignant sur  
l'approche de Bombardier en matière  
de rémunération des membres  
de la haute direction

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

« IL EST RÉSOLU, à titre consultatif et sans que soient diminués le rôle et les responsabilités du conseil d'administration de Bombardier Inc., que les actionnaires de Bombardier Inc. acceptent l'approche en matière de rémunération de la haute direction présentée dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction transmise en vue de l'assemblée annuelle des actionnaires de Bombardier Inc. le 10 mai 2012. »

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Propositions d'actionnaire du MÉDAC

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Proposition d'actionnaire du MÉDAC

1. Options d'achats d'actions et performance réelle des dirigeants

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Proposition d'actionnaire du MÉDAC  
2. Rémunération selon la performance

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Proposition d'actionnaire du MÉDAC

3. Indépendance des conseillers en  
rémunération

**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité

---

# EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

---



- Revenus
- Résultat net
- Résultat par action

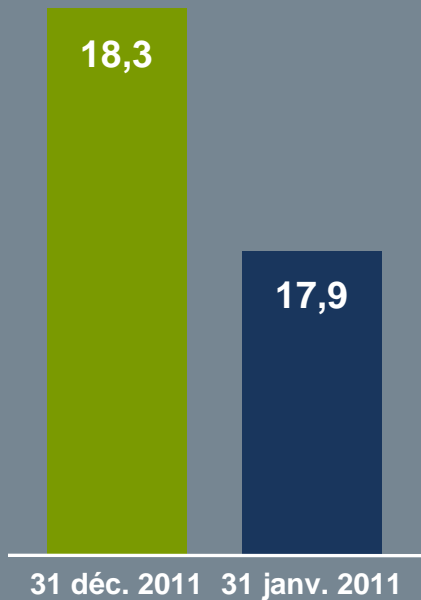


# EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

## Revenus

(en milliards de dollars)

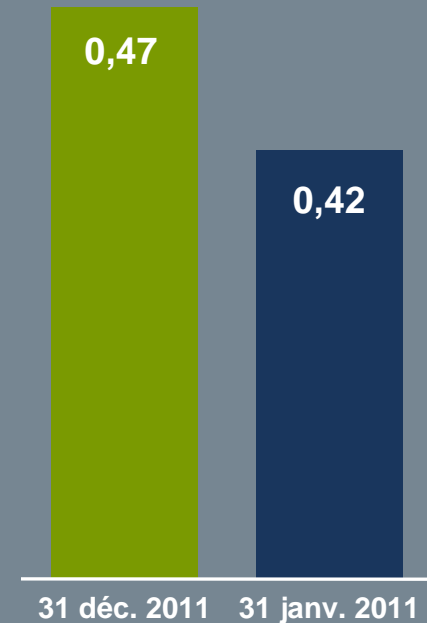
Pour les exercices clos les



## Résultat par action (dilué)

(en dollars)

Pour les exercices clos les



---

# EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

---

- RAI de 1,2 milliard \$
- Situation de trésorerie de 3,4 milliards \$
- Carnet de commandes de 53,9 milliards \$
- Solide stratégie de gestion des liquidités







# 28 PROGRAMMES D'AVIONS



CRJ100/200 (1989)



Learjet 31-A (1990)



Learjet 60 (1990)



Bombardier 415 (1991)



Learjet 45 (1992)



Q200 (1992)



Challenger 604 (1993)



Global Express (1993)



Q400 (1995)



CRJ700 (1997)



Challenger 300 (1999)



CRJ900 (2000)



Global 5000 (2001)



Learjet 45 XR (2002)



Learjet 40 (2002)



Global Express XRS (2003)



Learjet 40 XR (2004)



Challenger 605 (2005)



Learjet 60 XR (2005)



CRJ700 NextGen (2007)



CRJ900 NextGen (2007)



CRJ1000 NextGen (2007)



Learjet 85 (2007)



CS100 et CS300 (2008)

Poste de pilotage *Vision* (lancé en 2007), *Global 7000* et *Global 8000* (lancés en 2010) non illustrés







---

# EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

---

## BOMBARDIER TRANSPORT

- Carnet de commandes de 31,9 milliards \$
  - Représente plus de trois années de revenus
- Objectif de rentabilité de 8 % d'ici 2013



**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité



# CHEZ BOMBARDIER, NOUS FAÇONNONS L'ÉVOLUTION DE LA MOBILITÉ EN...

... CRÉANT DE MEILLEURS MOYENS DE FAIRE AVANCER LE MONDE

**INVESTIR DANS DES SOLUTIONS DE MOBILITÉ DE POINTE**

... SAISSANT LES OCCASIONS DE CROISSANCE À L'ÉCHELLE MONDIALE

**ÉTABLIR DES RACINES LOCALES DANS LES MARCHÉS CLÉS**

... RENFORÇANT NOTRE EXCELLENCE EN ORIENTATION CLIENT

**RÉALISER UNE EXÉCUTION SANS FAILLE À CHAQUE ÉTAPE**

**NOS STRATÉGIES DE CROISSANCE**

**D'EXCELLENTS TALENTS À L'ÉCHELLE MONDIALE**

**UNE SOLIDE DISCIPLINE FINANCIÈRE**

**UNE GESTION ACTIVE DES RISQUES**

**UN ENGAGEMENT EN FAVEUR DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE D'ENTREPRISE**

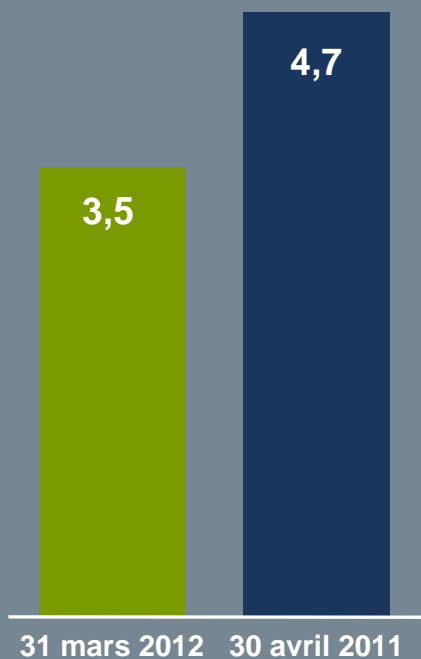
**NOS FORCES CONCURRENTIELLES**

# TRIMESTRE CLOS LE 31 MARS 2012

## Revenus

(en milliards de dollars)

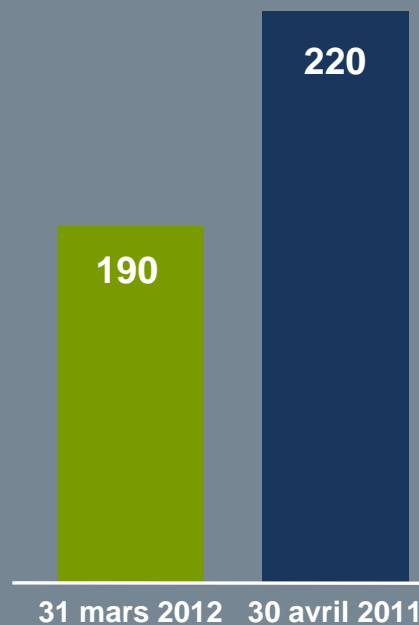
Pour les trimestres clos les



## Résultat net

(en millions de dollars)

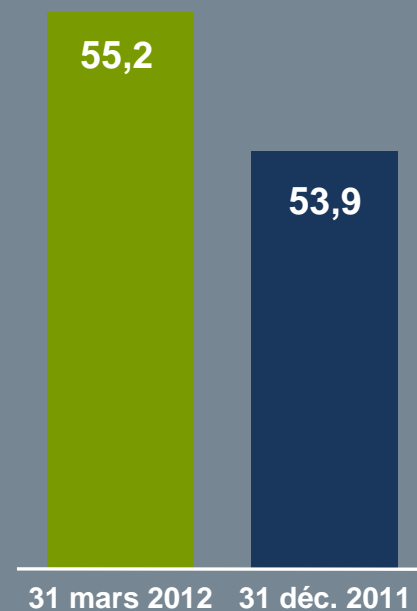
Pour les trimestres clos les



## Carnet de commandes

(en milliards de dollars)

Pour les exercices clos les



# **BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité



















# **BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité

---

# EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

---

- Revenus ont totalisé 9,8 milliards \$
- Rentabilité au niveau record de 7,2 %
- Liquidités affectées par trois projets

---

# EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

---

- Nouvelles commandes 9,7 milliards \$
- Carnet de commandes 31,9 milliards \$

**Plus de trois ans de revenus**

**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité









欢迎各位领导莅临我司检查指导!

试运营只



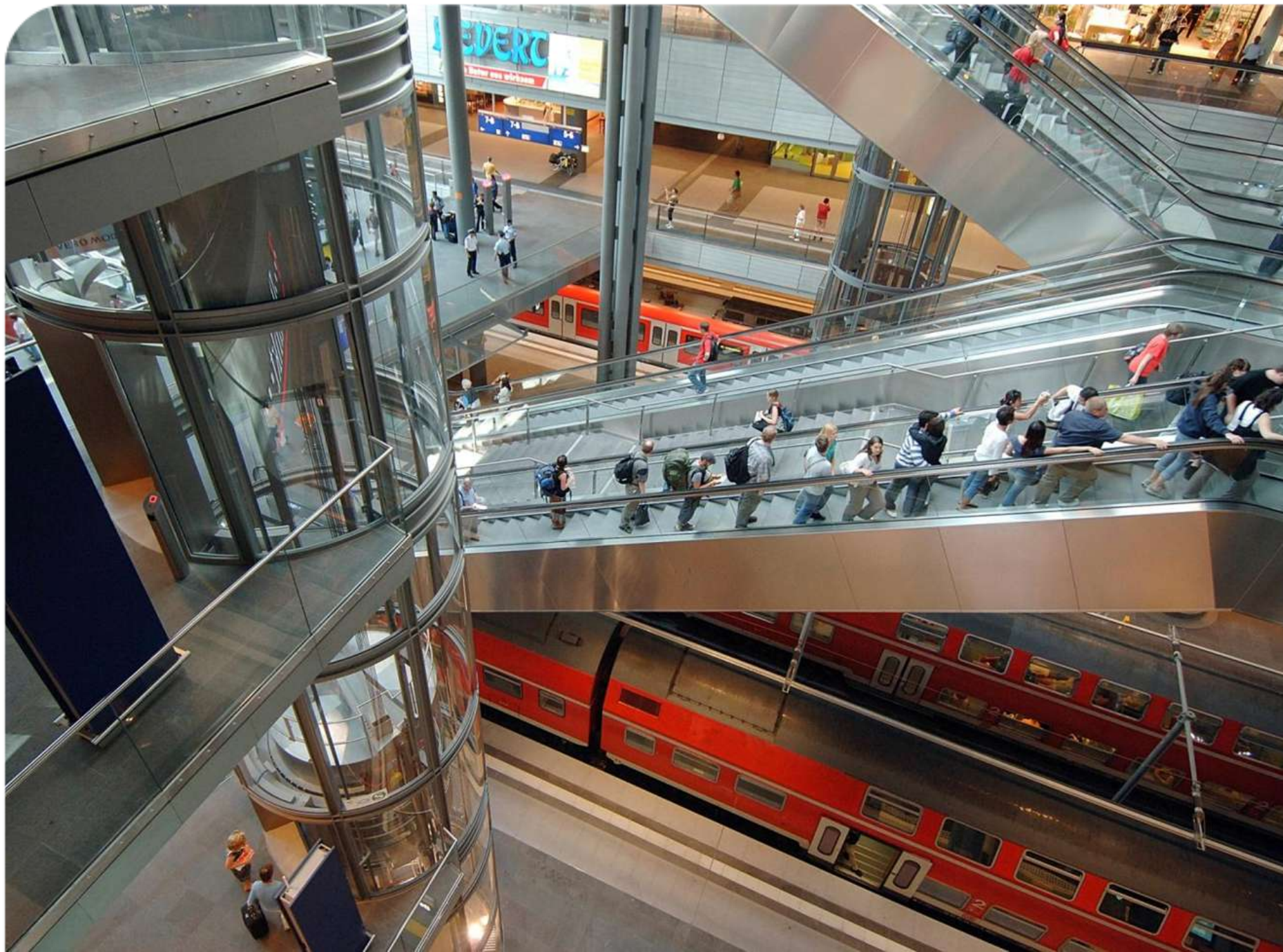




# **BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité























2010年10月13日  
12:14:36  
星期三

欢迎各位领导莅临我司检查指导!

第12.30页  
共12.30页

















---

# PRÉSENCE MONDIALE DE BOMBARDIER TRANSPORT

---



---

# TRIMESTRE CLOS LE 31 MARS 2012

---

- Revenus 2 milliards \$
- RAI 124 millions \$
- Carnet de commandes 31,9 milliards \$



**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité



# **BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité





**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité

---

# EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

---

- 245 livraisons d'avions
- 249 commandes, 48 de plus que l'exercice précédent



---

# EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

---

## AVIONS D'AFFAIRES

- 163 livraisons
- 191 commandes
  - Augmentation de 78 % par rapport à l'exercice précédent





---

# EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

---

## AVIONS COMMERCIAUX

- 78 livraisons
- 54 commandes











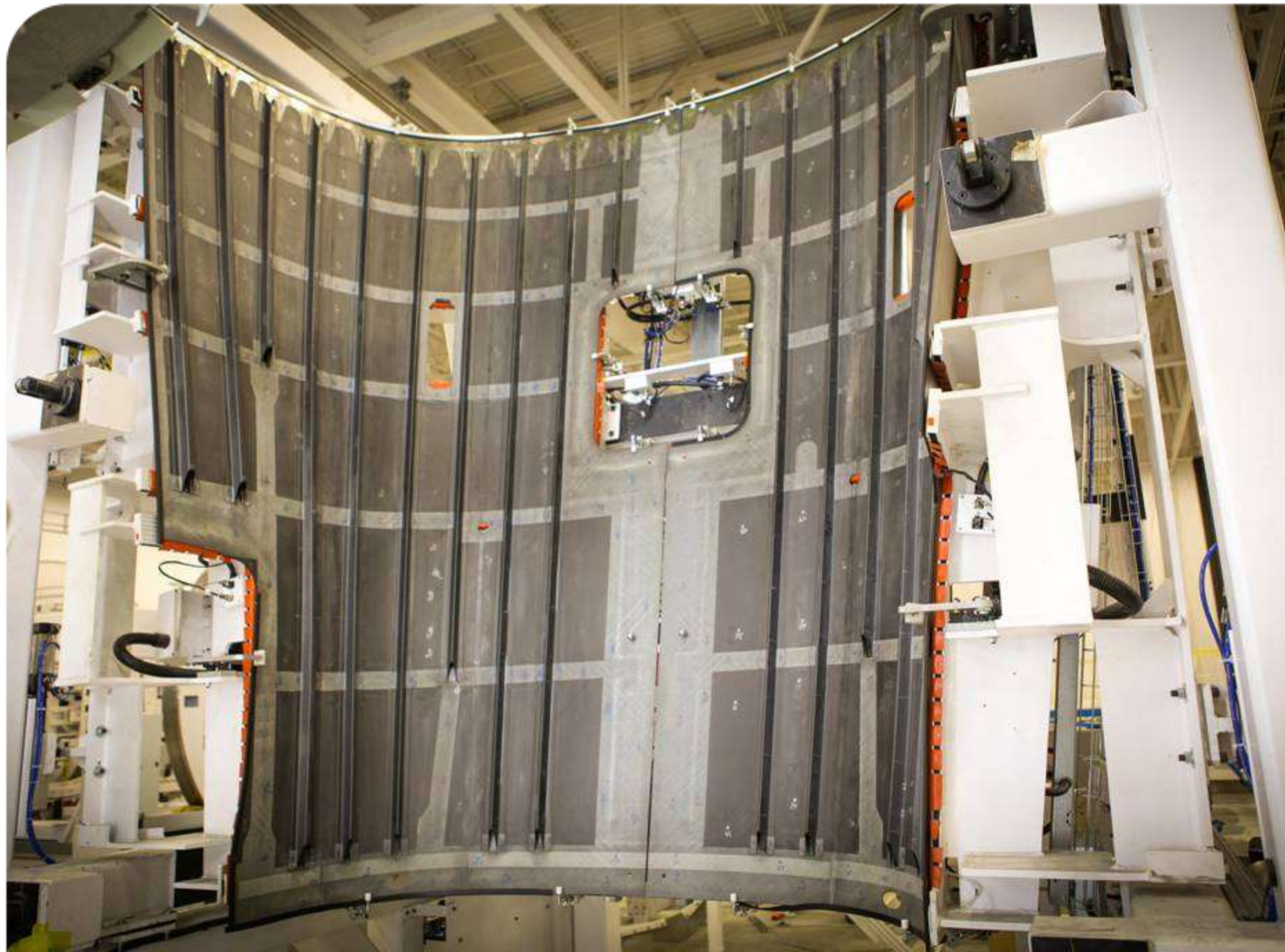


























**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité

















---

# EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2011

---

- Revenus 8,6 milliards \$
- RAI 502 millions \$
- Carnet de commandes 22 milliards \$

# **BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité









**RwandAir**

*Fly our dream to the heart of Africa.*

[rwandair.com](http://rwandair.com)









Alaska Horizon

N4470X



**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité

---

# TRIMESTRE CLOS LE 31 MARS 2012

---

- Revenus 1,5 milliard \$
- RAI 91 millions \$
- Carnet de commandes 23,3 milliards \$



**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité



**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité

---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Questions ou commentaires  
des actionnaires



---

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2012

---

Autres affaires et levée de l'assemblée