

## Rapprochement des résultats sectoriels et des résultats consolidés

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019 <sup>(1)</sup>	2020	2019 <sup>(1)</sup>
<b>Revenus</b>				
Aviation	2 337 \$	2 413 \$	6 488 \$	7 501 \$
Transport <sup>(1)</sup>	2 076	1 793	7 844	8 269
Siège social et Autres	—	(1)	(1)	(13)
	4 413	4 205	14 331	15 757
Reclassement <sup>(1)</sup>	(2 076)	(1 793)	(7 844)	(8 269)
	2 337 \$	2 412 \$	6 487 \$	7 488 \$
<b>RAII ajusté<sup>(2)</sup></b>				
Aviation	(149) \$	143 \$	(125) \$	531 \$
Transport <sup>(1)</sup>	(340)	(234)	(610)	70
Siège social et Autres <sup>(3)</sup>	(16)	25	(86)	(131)
	(505)	(66)	(821)	470
Reclassement <sup>(1)</sup>	340	234	610	(70)
	(165) \$	168 \$	(211) \$	400 \$
<b>Éléments spéciaux</b>				
Aviation	(628) \$	49 \$	(1 062) \$	(663) \$
Transport <sup>(1)</sup>	(4)	2	8	48
Siège social et Autres	30	1 579	(61)	1 583
	(602)	1 630	(1 115)	968
Reclassement <sup>(1)</sup>	4	(2)	(8)	(48)
	(598) \$	1 628 \$	(1 123) \$	920 \$
<b>RAII</b>				
Aviation	479 \$	94 \$	937 \$	1 194 \$
Transport <sup>(1)</sup>	(336)	(236)	(618)	22
Siège social et Autres <sup>(3)</sup>	(46)	(1 554)	(25)	(1 714)
	97	(1 696)	294	(498)
Reclassement <sup>(1)</sup>	336	236	618	(22)
	433 \$	(1 460) \$	912 \$	(520) \$

## Rapprochement du RAIIA ajusté et du RAII <sup>(4)</sup>

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>RAII</b>	433 \$	(1 460) \$	912 \$	(520) \$
Amortissement	164	91	411	283
Charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles <sup>(5)</sup>	17	—	42	1
Éléments spéciaux compte non tenu des charges (reprises) de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles <sup>(5)</sup>	(615)	1 628	(1 165)	920
<b>RAIIA ajusté</b>	(1) \$	259 \$	200 \$	684 \$

<sup>(1)</sup> Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 31 décembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la Note 31 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés pour plus de détails.

<sup>(2)</sup> Mesures financières non conformes aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR pour la définition de cet indicateur.

<sup>(3)</sup> Comprend la quote-part du résultat de SCAC de 3 millions \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 (respectivement 57 millions \$ et 37 millions \$ pour le quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2019. La quote-part des gains nets provenant de SCAC au quatrième trimestre de 2019 comprend certaines reprises de provisions dans SCAC d'environ 60 millions \$). Le 12 février 2020, Bombardier a transféré sa participation résiduelle dans SCAC à Airbus et au gouvernement du Québec.

<sup>(4)</sup> Comprend les activités poursuivies uniquement.

<sup>(5)</sup> Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.

## Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté <sup>(1)</sup>

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre			
	2020		2019	
	(par action)		(par action)	
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(15) \$</b>		<b>(1 528) \$</b>	
Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux <sup>(2)</sup>	<b>(598)</b>	<b>(0,25) \$</b>	1 628	0,68 \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	13	0,01	17	—
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et de la perte nette sur certains instruments financiers	<b>(24)</b>	<b>(0,01)</b>	(78)	(0,03)
Incidence fiscale des éléments spéciaux <sup>(2)</sup> et autres éléments d'ajustement	<b>149</b>	<b>0,06</b>	(28)	(0,01)
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>(475)</b>		11	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	1		(7)	
<b>Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.</b>	<b>(474) \$</b>		4 \$	
<b>Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)</b>		<b>2 419 541</b>		<b>2 397 868</b>
<b>RPA ajusté</b>		<b>(0,20) \$</b>		<b>0,00 \$</b>

## Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars) <sup>(1)</sup>

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre	
	2020	2019
<b>RPA dilué des activités poursuivies</b>	<b>(0,01) \$</b>	<b>(0,64) \$</b>
Incidence des éléments spéciaux <sup>(2)</sup> et des autres éléments d'ajustement	<b>(0,19)</b>	0,64
<b>RPA ajusté</b>	<b>(0,20) \$</b>	<b>0,00 \$</b>

## Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté <sup>(1)</sup>

	Exercices clos les 31 décembre			
	2020		2019	
	(par action)		(par action)	
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(170) \$</b>		<b>(1 541) \$</b>	
Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux <sup>(2)</sup>	<b>(1 123)</b>	<b>(0,47) \$</b>	920	0,39 \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Perte sur remboursement de dette à long terme <sup>(2)</sup>	—	—	84	0,03
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	52	0,02	56	0,02
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et perte nette (gain net) sur certains instruments financiers	<b>159</b>	<b>0,07</b>	(140)	(0,06)
Incidence fiscale des éléments spéciaux <sup>(2)</sup> et autres éléments d'ajustement	<b>(33)</b>	<b>(0,01)</b>	215	0,09
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>(1 115)</b>		(406)	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	<b>(18)</b>		(21)	
<b>Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.</b>	<b>(1 133) \$</b>		(427) \$	
<b>Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)</b>		<b>2 408 209</b>		<b>2 383 987</b>
<b>RPA ajusté</b>		<b>(0,47) \$</b>		<b>(0,18) \$</b>

<sup>(1)</sup> Comprend les activités poursuivies uniquement.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.

**Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)<sup>(1)</sup>**

	Exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019
<b>RPA dilué des activités poursuivies</b>	<b>(0,08) \$</b>	(0,65) \$
Incidence des éléments spéciaux <sup>(2)</sup> et autres éléments d'ajustement	(0,39)	0,47
<b>RPA ajusté</b>	<b>(0,47) \$</b>	(0,18) \$

**Rapprochement des flux de trésorerie disponibles (utilisation)<sup>(1)</sup>  
et des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles**

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>323 \$</b>	1 073 \$	<b>(2 821) \$</b>	(680) \$
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	(114)	(121)	(354)	(523)
<b>Flux de trésorerie disponibles (utilisation)<sup>(1)</sup></b>	<b>209 \$</b>	952 \$	<b>(3 175) \$</b>	(1 203) \$

<sup>(1)</sup> Comprend les activités poursuivies uniquement.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.