

### Rapprochement du RAIIA ajusté et du RAI et calcul de la marge RAIIA ajustée<sup>(1)</sup>

|   | Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre |          | Exercices clos les 31 décembre |          |
|---|--|----------|--------------------------------|----------|
|   | 2021                                       | 2020     | 2021                           | 2020     |
| <b>RAII</b>   | <b>138 \$</b>                              | 433 \$   | <b>241 \$</b>                  | 912 \$   |
| Amortissement   | <b>119</b>                                 | 164      | <b>417</b>                     | 411      |
| Charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles <sup>(2)</sup>                                       | <b>—</b>                                   | 17       | <b>3</b>                       | 42       |
| Éléments spéciaux compte non tenu des charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles <sup>(2)</sup> | <b>(25)</b>                                | (615)    | <b>(21)</b>                    | (1 165)  |
| <b>RAIIA ajusté</b>   | <b>232 \$</b>                              | (1) \$   | <b>640 \$</b>                  | 200 \$   |
| Total des revenus   | <b>1 771 \$</b>                            | 2 337 \$ | <b>6 085 \$</b>                | 6 487 \$ |
| <b>Marge RAIIA ajustée</b>  | <b>13,1 %</b>                              | — %      | <b>10,5 %</b>                  | 3,1 %    |

### Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté<sup>(1)</sup>

|  | Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre |                  |                      |           |
|--|--|------------------|----------------------|-----------|
|  | 2021<br>(par action)                       |                  | 2020<br>(par action) |           |
| <b>Résultat net des activités poursuivies</b>  | <b>239 \$</b>                              |                  | (15) \$              |           |
| Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux <sup>(2)</sup>   | <b>(25)</b>                                | <b>(0,01) \$</b> | (598)                | (0,25) \$ |
| Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :   |  |                  |                      |           |
| Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite   | <b>10</b>                                  | —                | 13                   | 0,01      |
| Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et perte nette sur certains instruments financiers | <b>(143)</b>                               | <b>(0,05)</b>    | (24)                 | (0,01)    |
| Incidence fiscale des éléments spéciaux <sup>(2)</sup> et autres éléments d'ajustement   | <b>(1)</b>                                 | —                | 149                  | 0,06      |
| <b>Résultat net ajusté</b>   | <b>80</b>                                  |                  | (475)                |           |
| Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts   | <b>(7)</b>                                 |                  | 1                    |           |
| <b>Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.</b>                     | <b>73 \$</b>                               |                  | (474) \$             |           |
| <b>Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)</b>  |  | <b>2 463 343</b> |                      | 2 419 541 |
| <b>RPA ajusté</b>  |  | <b>0,03 \$</b>   |                      | (0,20) \$ |

### Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)<sup>(1)</sup>

|  | Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre |           |
|--|--|-----------|
|  | 2021                                       | 2020      |
| <b>RPA dilué des activités poursuivies</b>   | <b>0,09 \$</b>                             | (0,01) \$ |
| Incidence des éléments spéciaux <sup>(2)</sup> et des autres éléments d'ajustement | <b>(0,06)</b>                              | (0,19)    |
| <b>RPA ajusté</b>  | <b>0,03 \$</b>                             | (0,20) \$ |

<sup>(1)</sup> Comprend les activités poursuivies uniquement.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.

## Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté<sup>(1)</sup>

|   | Exercices clos les 31 décembre |                  |                   |                  |
|---|--------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
|   | 2021                           |                  | 2020              |                  |
|   | (par action)                   |                  | (par action)      |                  |
| <b>Résultat net des activités poursuivies</b>   | <b>(249) \$</b>                |                  | <b>(170) \$</b>   |                  |
| Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux <sup>(2)</sup>  | <b>(18)</b>                    | <b>(0,01) \$</b> | (1 123)           | (0,47) \$        |
| Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :  |                                |                  |                   |                  |
| Perte sur remboursement de dette à long terme <sup>(2)</sup>  | <b>212</b>                     | <b>0,09</b>      | —                 | —                |
| Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite  | <b>40</b>                      | <b>0,02</b>      | 52                | 0,02             |
| Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et perte nette (gain net) sur certains instruments financiers | <b>(310)</b>                   | <b>(0,13)</b>    | 159               | 0,07             |
| Incidence fiscale des éléments spéciaux <sup>(2)</sup> et autres éléments d'ajustement  | <b>(1)</b>                     | <b>—</b>         | (33)              | (0,01)           |
| <b>Résultat net ajusté</b>  | <b>(326)</b>                   |                  | <b>(1 115)</b>    |                  |
| Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts  | <b>(27)</b>                    |                  | <b>(18)</b>       |                  |
| <b>Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.</b>                                | <b>(353) \$</b>                |                  | <b>(1 133) \$</b> |                  |
| <b>Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)</b>   |                                | <b>2 408 341</b> |                   | <b>2 408 209</b> |
| <b>RPA ajusté</b>   |                                | <b>(0,15) \$</b> |                   | <b>(0,47) \$</b> |

## Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)<sup>(1)</sup>

|  | Exercices clos les 31 décembre |                  |
|--|--------------------------------|------------------|
|  | 2021                           | 2020             |
| <b>RPA dilué des activités poursuivies</b>                                     | <b>(0,12) \$</b>               | (0,08) \$        |
| Incidence des éléments spéciaux <sup>(2)</sup> et autres éléments d'ajustement | <b>(0,03)</b>                  | (0,39)           |
| <b>RPA ajusté</b>  | <b>(0,15) \$</b>               | <b>(0,47) \$</b> |

## Rapprochement des flux de trésorerie disponibles (utilisation) et des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles<sup>(1)</sup>

|   | Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre |        | Exercices clos les 31 décembre |            |
|---|--|--------|--------------------------------|------------|
|   | 2021                                       | 2020   | 2021                           | 2020       |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies</b>        | <b>393 \$</b>                              | 317 \$ | <b>332 \$</b>                  | (1 672) \$ |
| Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles                           | <b>(79)</b>                                | (51)   | <b>(232)</b>                   | (221)      |
| <b>Flux de trésorerie disponibles (utilisation) des activités poursuivies<sup>(1)</sup></b> | <b>314 \$</b>                              | 266 \$ | <b>100 \$</b>                  | (1 893) \$ |

<sup>(1)</sup> Comprend les activités poursuivies uniquement.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.