



RÉSULTATS FINANCIERS

TROISIÈME TRIMESTRE 2020

5 novembre 2020

BOMBARDIER

MISE EN GARDE RELATIVE AUX ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos anticipations et nos perspectives et prévisions à propos de divers indicateurs financiers et globaux et sources d'apport connexes, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, notre position sur le marché, nos capacités, notre position en regard de la concurrence, nos cotes de crédit, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la demande prévue de produits et de services; la stratégie de croissance; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des projets en général; notre position en regard de la concurrence; les attentes à l'égard des projets complexes de Transport et de la libération de fonds de roulement qui en découleront; les prévisions relatives à la composition des revenus et du carnet de commandes; l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires; la robustesse de notre structure du capital et de notre bilan, notre solvabilité, nos liquidités et sources de financement disponibles et nos besoins financiers prévus; l'amélioration de la productivité, les gains d'efficacité opérationnelle et les initiatives de restructuration; les attentes et les objectifs en matière de remboursement de la dette et de refinancement des facilités bancaires et de la renégociation des échéances; les attentes à l'égard de la disponibilité des programmes d'aide gouvernementale; la conformité aux clauses financières restrictives; les attentes à l'égard de la déclaration et du versement de dividendes sur nos actions privilégiées; les intentions et les objectifs à l'égard de nos programmes, de nos actifs et de nos activités et l'incidence de la pandémie de COVID-19 sur ce qui précède et l'efficacité des plans et des mesures que nous avons mis en place en réponse à cet égard. En ce qui a trait à la vente de la division Transport à Alstom annoncée précédemment (la « transaction en cours »), cette présentation contient également des énoncés prospectifs ayant trait à la réalisation et à l'échéancier connexe conformément à ses conditions et à ses modalités; le produit prévu devant découler de la transaction et son utilisation, ainsi qu'aux avantages que l'on prévoit retirer de la transaction et son incidence prévue sur nos perspectives, prévisions et cibles, nos activités opérationnelles, notre infrastructure, nos occasions, notre situation financière, notre plan d'entreprise et notre stratégie globale.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « s'attendre à », « anticiper », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres dans la compréhension de certains éléments clés de nos objectifs, priorités stratégiques, attentes, perspectives et plans actuels, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension de nos activités et de l'environnement dans lequel nous prévoyons exercer nos activités. Le lecteur est prévenu que de telles informations pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus décrits dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ces hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information actuellement à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Les hypothèses sont formulées dans cette présentation (notamment les hypothèses présentées à la suite des énoncés prospectifs dans cette présentation). Pour de plus amples renseignements, y compris à l'égard des autres hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter aux rubriques Priorités stratégiques et Prévisions et énoncés prospectifs de chaque secteur isolable présenté dans notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. Compte tenu de l'incidence de l'évolution de la pandémie de COVID-19 et de la réponse connexe de la Société, des gouvernements (fédéral, provinciaux et municipaux), des organismes de réglementation, des entreprises et des clients, les hypothèses de la Société comportent une incertitude plus importante que lors de périodes précédentes.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s'y limiter, les risques liés à la conjoncture économique générale, à notre contexte commercial (tels les risques liés au « Brexit », à la situation financière de l'industrie du transport aérien, des clients d'avions d'affaires et de l'industrie du transport sur rail; à la politique commerciale; à l'accroissement de la concurrence; à l'instabilité politique et à des cas de force majeure ou aux changements climatiques à l'échelle mondiale), aux risques opérationnels (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services; au développement de nouvelles activités et à l'octroi de nouveaux contrats; au ratio de nouvelles commandes sur livraisons ou sur revenus et au carnet de commandes; à la certification et à l'homologation de produits et services; aux engagements à prix et à terme fixes et à la production et à l'exécution de projets, y compris les problèmes liés à certains projets de Transport; aux pressions sur les flux de trésorerie et sur les dépenses en immobilisations exercées par les fluctuations liées aux cycles de projet et au caractère saisonnier; à la mise en œuvre de notre stratégie, de notre plan de transformation, de nos améliorations visant la productivité, de nos gains d'efficacité opérationnelle et de nos initiatives de restructuration; aux partenaires commerciaux; au caractère inapproprié de la planification et de la gestion de la trésorerie et du financement de projets; aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux procédures réglementaires et judiciaires; aux risques liés à l'environnement et à la santé et sécurité; à notre dépendance à l'égard de certains clients, contrats et fournisseurs; à la chaîne d'approvisionnement; aux ressources humaines; à la dépendance à l'égard des systèmes informatiques; à la dépendance à l'égard des droits relatifs à la propriété intellectuelle et à leur protection; aux risques liés à la réputation; à la gestion des risques, aux questions fiscales; et au caractère adéquat de la couverture d'assurance), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers; aux régimes d'avantages de retraite; à l'exposition au risque de crédit; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts; aux clauses restrictives de conventions d'emprunt; et à certains seuils minimums de liquidités; à l'aide au financement en faveur de certains clients; et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale), au risque du marché (telles les fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt; la diminution de la valeur résiduelle; l'augmentation des prix des produits de base; et les fluctuations du taux d'inflation). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres du rapport de gestion pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2020 de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. Les facteurs mentionnés précédemment peuvent être exacerbés par l'écllosion de la COVID-19 et avoir une incidence considérablement plus grave sur les activités, les résultats opérationnels et la situation financière de la Société que si une telle écllosion n'avait pas eu lieu. En raison de la pandémie de COVID-19 actuelle, les autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement de ceux prévus dans les énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter : les risques liés à l'incidence et aux répercussions de la pandémie de COVID-19 sur la conjoncture économique et les marchés des capitaux et l'incidence connexe sur notre entreprise, nos activités, nos sources de financement, nos liquidités, notre situation financière, nos marges, nos perspectives et nos résultats; l'incertitude à l'égard de l'ampleur et de la durée des perturbations économiques par suite de l'écllosion de la COVID-19 et des répercussions connexes sur la demande de nos produits et services; les mesures d'urgence et les restrictions décrétées par les autorités de la santé publique ou les gouvernements, les réponses des gouvernements et des institutions financières en matière de politique fiscale et monétaire; la perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale, des clients, de la main-d'œuvre, des contreparties et des fournisseurs de services tiers; la perturbation additionnelle des activités opérationnelles, de la production, de la réalisation et la livraison de projets; les risques liés à la technologie, à la protection des renseignements personnels; et d'autres événements défavorables imprévus.

En ce qui concerne la transaction en cours, certains facteurs pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, y compris, sans s'y limiter, le non-respect des conditions de clôture, y compris l'obtention de l'approbation des organismes de réglementation, ou le report de la réalisation de la transaction et l'incapacité d'obtenir l'approbation des actionnaires d'Alstom relativement à l'augmentation de capital exigée des comités d'entreprise pertinents, ou tout changement défavorable pouvant survenir; le fait que d'autres sources de financement qui pourraient remplacer le produit prévu devant découler de la transaction en cours pourraient ne pas être accessibles lorsqu'elles s'avèrent nécessaires ou ne pas l'être selon des conditions avantageuses; la concrétisation d'un événement qui pourrait permettre aux parties de mettre fin à leurs obligations et ententes de principe; les modifications aux modalités de la transaction; l'incapacité des parties de respecter leurs obligations et ententes de principe; le risque associé à la perte et au remplacement des dirigeants et des employés clés; et l'incidence de la transaction sur nos relations avec des tiers, y compris la possibilité de la perte de clients, d'employés, de fournisseurs, de partenaires d'affaires ou d'autres avantages et du goodwill de l'entreprise.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres du rapport de gestion pour le trimestre et semestre clos le 30 septembre 2020 et de celui de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. D'autres risques et incertitudes que nous ne connaissons pas ou que nous considérons comme non importants à l'heure actuelle pourraient également faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d'y être tenu selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

Tous les montants présentés dans cette présentation sont exprimés en dollars américains, arrondi à la décimale près, à moins d'indication contraire. Cette présentation doit être lue conjointement avec le rapport financier T3 2020 de la Société. Cette présentation contient des mesures conformes aux IFRS et non conformes aux PCGR. Les mesures non conformes aux PCGR sont définies à la fin de cette présentation et rapprochées des mesures conformes aux IFRS les plus comparables dans le rapport financier du T3 2020 de la Société. Voir Mise en garde concernant les mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

PRINCIPALES PRIORITÉS

Des progrès dans la réalisation des six priorités à court terme

1. Gérer l'entreprise de manière proactive tout au long de la COVID-19
2. Rendre les performances de Transport prévisibles
3. Aligner la production d'Aviation sur le marché
4. Développer les services après-vente d'Aviation
5. Compléter les cessions en cours
6. Poser les fondations d'un succès à long terme

PRÉSENTATION DES PROGRÈS RÉALISÉS

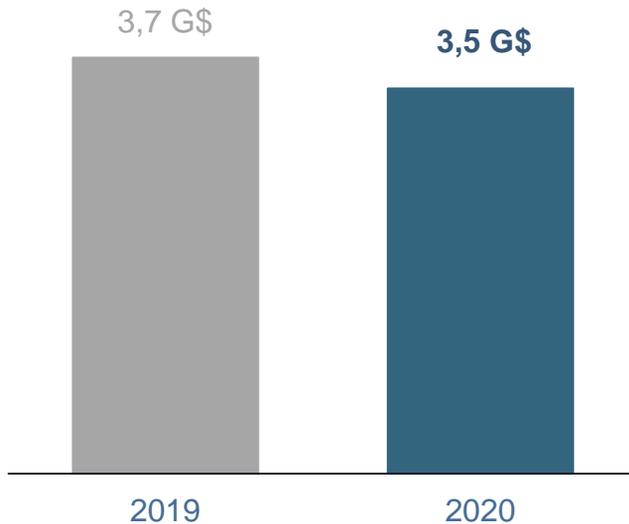
Transition vers une entreprise axée sur l'aviation d'affaires

- Facilité de crédit garantie de premier rang de 1,0 milliard \$ mise en place avec HPS pour répondre aux besoins en liquidités à court terme générés par la pandémie
- Sortie du marché de l'aviation commerciale achevée avec la clôture de la vente des activités liées aux aérostructures pour une contrepartie en espèces de 275 millions \$
- Progrès réalisés vers la clôture de la vente de Bombardier Transport à Alstom :
 - Entente de vente et d'achat définitive pour la vente des activités de Transport signée pour un produit net attendu d'environ 4,0 milliards \$ pour Bombardier
 - Approbations réglementaires obtenues de plusieurs autorités, y compris celles des autorités antitrust canadiennes et américaines
 - Approbation des actionnaires d'Alstom obtenue lors de l'assemblée extraordinaire des actionnaires de l'entreprise

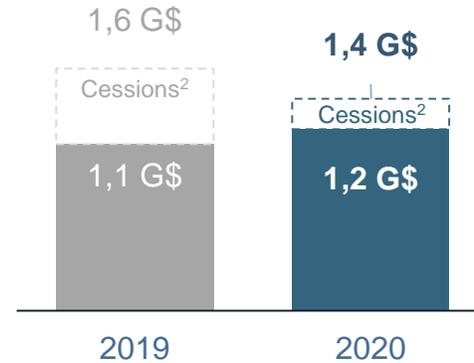
REVENUS

Pour les trimestres clos les 30 septembre

TOTAL¹

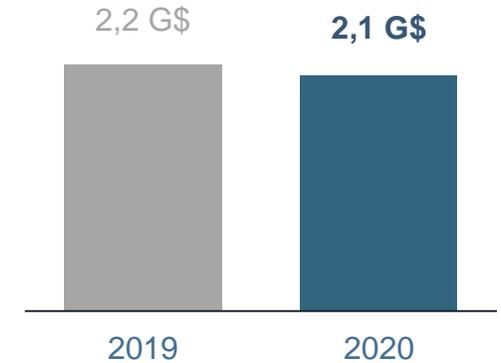


AVIATION



+10 %
Croissance
Avions
d'affaires

TRANSPORT³

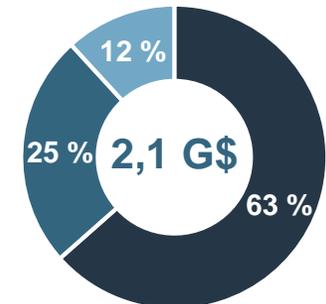


LIVRAISONS D'AVIONS T3 2020



■ Grands ■ Intermédiaires ■ Légers
Avions d'affaires

RÉPARTITION DES REVENUS T3 2020



■ Matériel roulant et systèmes ■ Services ■ Signalisation

Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

1. Comprend les montants des activités poursuivies et ceux des activités abandonnées.

2. Reflète les revenus tirés des cessions réalisées des activités liées au programme CRJ et aux aérostructures.

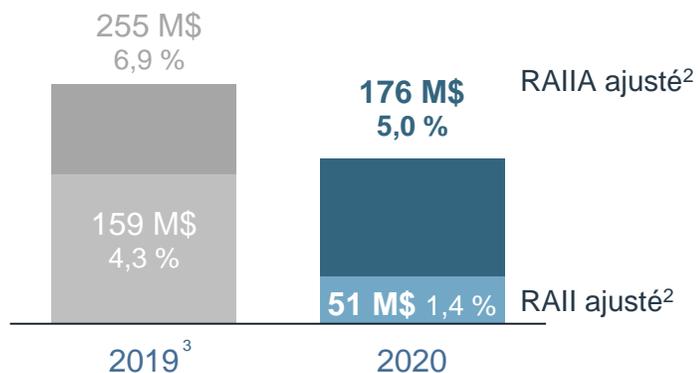
3. Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 30 septembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la Note 21 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails.

RÉSULTATS

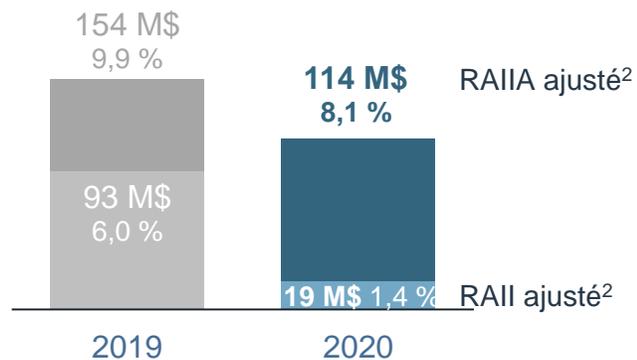
Pour les trimestres clos les 30 septembre

TOTAL¹

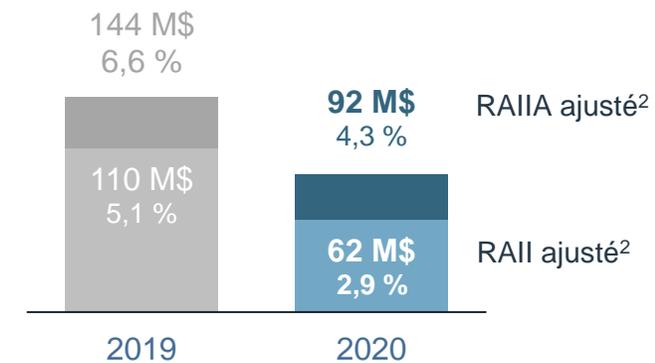
RÉSULTATS AJUSTÉS²



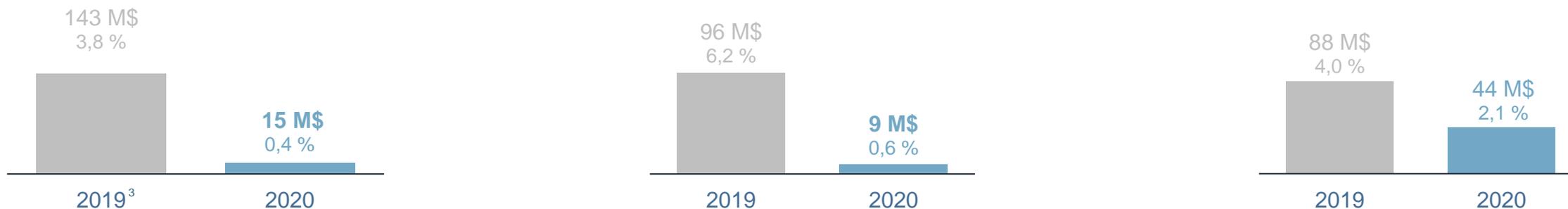
AVIATION



TRANSPORT³



RAII



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

1. Comprend les montants des activités poursuivies et ceux des activités abandonnées.

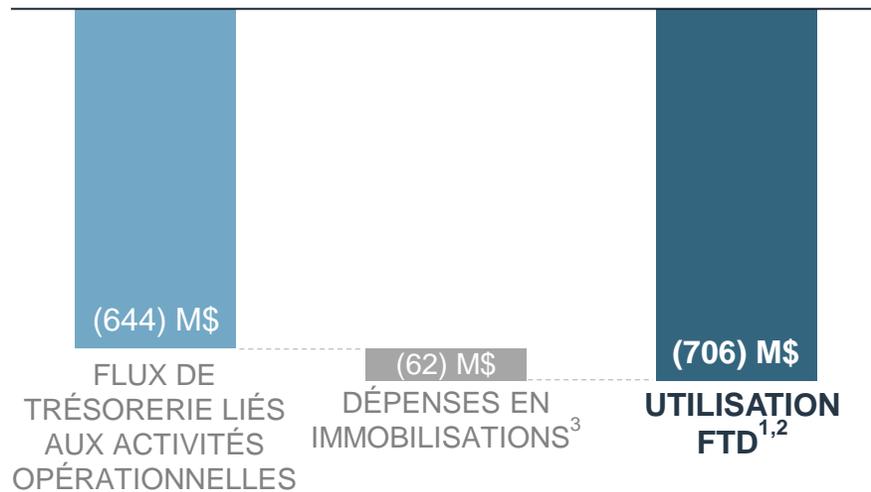
2. Mesures financières non conformes aux PCGR. Pour plus d'information sur les mesures financières non conformes aux PCGR, se reporter à la mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

3. Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 30 septembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la Note 21 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails.

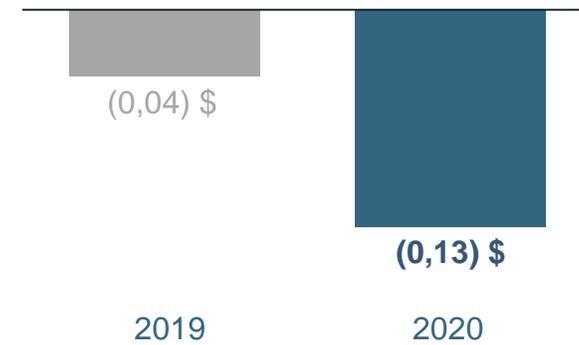
FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES¹ ET RPA

Pour les trimestres clos les 30 septembre

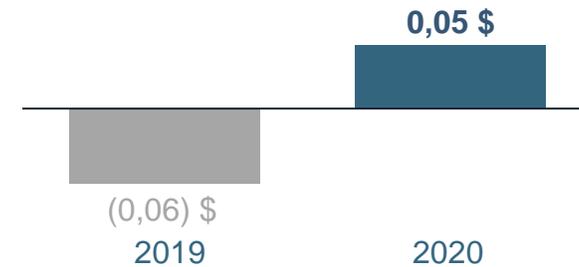
FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES TOTAUX POUR LE T3 2020^{1,2}



RPA AJUSTÉ TOTAL^{1,2}



RPA DILUÉ TOTAL²



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle. Se reporter à notre mise en garde relative aux Énoncés prospectifs au début de cette présentation.

1. Mesures financières non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures financières non conformes aux PCGR, se reporter à la mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

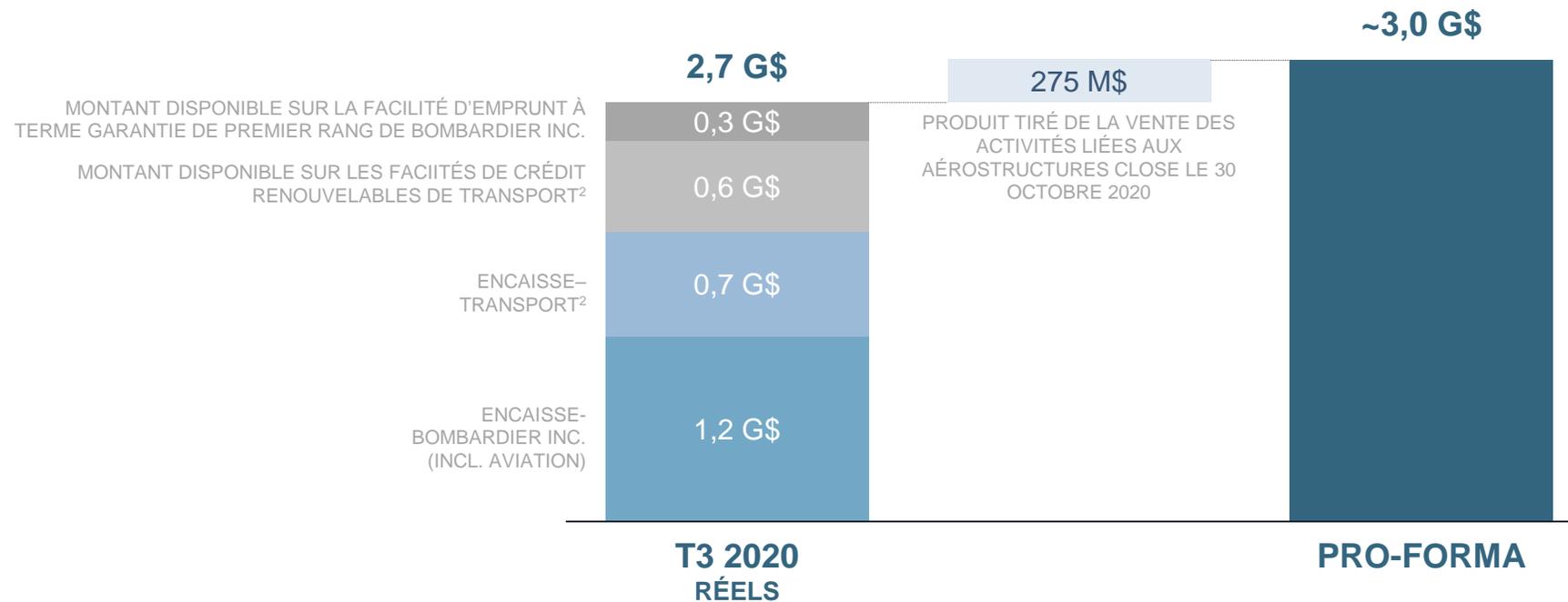
2. Comprend les montants des activités poursuivies et ceux des activités abandonnées.

3. Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles.

POINT SUR LES LIQUIDITÉS

Liquidités plus solides attendues d'ici la fin de l'exercice par la génération de FTD positifs au T4

SOURCES DE FINANCEMENT DISPONIBLES À COURT TERME¹



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle. Se reporter à notre mise en garde relative aux Énoncés prospectifs au début de cette présentation. Certains totaux peuvent ne pas correspondre en raison de l'arrondissement.

1. Définies comme la trésorerie et les équivalents de trésorerie, y compris la trésorerie et les équivalents de trésorerie de Transport plus le montant disponible en vertu de la facilité de crédit renouvelable de Transport et de notre emprunt à terme garanti de premier rang

2. Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 30 septembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la Note 21 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails.

BOMBARDIER

RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Trimestres clos les 30 septembre

	2020			2019		
	Activités poursuivies	Activités abandonnées ¹	Total	Activités poursuivies retraité ¹	Activités abandonnées retraité ¹	Total
REVENUS	1,4 G\$	2,1 G\$	3,5 G\$	1,5 G\$	2,2 G\$	3,7 G\$
RAIIA AJUSTÉ²	84 M\$	92 M\$	176 M\$	111 M\$	144 M\$	255 M\$
MARGE RAIIA AJUSTÉE²	6,0 %	4,3 %	5,0 %	7,2 %	6,6 %	6,9 %
RAII	(29) M\$	44 M\$	15 M\$	55 M\$	88 M\$	143 M\$
MARGE RAI	(2,1) %	2,1 %	0,4 %	3,6 %	4,0 %	3,8 %
RAII AJUSTÉ²	(11) M\$	62 M\$	51 M\$	49 M\$	110 M\$	159 M\$
MARGE RAI AJUSTÉE²	(0,8) %	2,9 %	1,4 %	3,2 %	5,1 %	4,3 %
FLUX DE TRÉSORERIE <small>LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</small>	(619) M\$	(25) M\$	(644) M\$	(393) M\$	(164) M\$	(557) M\$
FDT²	(655) M\$	(51) M\$	(706) M\$	(470) M\$	(212) M\$	(682) M\$
RPA DILUÉ	(0,01) \$	0,06 \$	0,05 \$	(0,07) \$	0,01 \$	(0,06) \$
RPA AJUSTÉ²	(0,09) \$	(0,04) \$	(0,13) \$	(0,06) \$	0,02 \$	(0,04) \$

Note: Certains totaux peuvent ne pas correspondre en raison de l'arrondissement.

1. Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 30 septembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la Note 21 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails.
2. Mesures financières non conformes aux PCGR. Se reporter aux rubriques Mesures financières non conformes aux PCGR et Liquidités et sources de financement pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Neuf mois clos les 30 septembre

	2020			2019		
	Activités poursuivies	Activités abandonnées ¹	Total	Activités poursuivies retraité ¹	Activités abandonnées retraité ¹	Total
REVENUS	4,2 G\$	5,8 G\$	9,9 G\$	5,1 G\$	6,5 G\$	11,6 G\$
RAIIA AJUSTÉ²	201 M\$	(173) M\$	28 M\$	425 M\$	408 M\$	833 M\$
MARGE RAIIA AJUSTÉE²	4,8 %	(3,0) %	0,3 %	8,4 %	6,3 %	7,2 %
RAII	479 M\$	(282) M\$	197 M\$	940 M\$	258 M\$	1,2 G\$
MARGE RAI	11,5 %	(4,9) %	2,0 %	18,5 %	4,0 %	10,4 %
RAII AJUSTÉ²	(46) M\$	(270) M\$	(316) M\$	232 M\$	304 M\$	536 M\$
MARGE RAI AJUSTÉE²	(1,1) %	(4,7) %	(3,2) %	4,6 %	4,7 %	4,6 %
FLUX DE TRÉSORERIE <small>LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</small>	(2,0) G\$	(1,1) G\$	(3,1) G\$	(743) M\$	(1,0) G\$	(1,8) G\$
FDT²	(2,2) G\$	(1,2) G\$	(3,4) G\$	(1,0) G\$	(1,1) G\$	(2,2) G\$
RPA DILUÉ	(0,07) \$	(0,12) \$	(0,19) \$	(0,01) \$	(0,01) \$	(0,02) \$
RPA AJUSTÉ²	(0,27) \$	(0,25) \$	(0,52) \$	(0,18) \$	0,02 \$	(0,16) \$

Note: Certains totaux peuvent ne pas correspondre en raison de l'arrondissement.

1. Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 30 septembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la Note 21 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails.

2. Mesures financières non conformes aux PCGR. Se reporter aux rubriques Mesures financières non conformes aux PCGR et Liquidités et sources de financement pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

RÉSULTATS FINANCIERS AVIATION

	Trimestres clos les 30 septembre			Neuf mois clos les 30 septembre		
	2020	2019	ÉCART	2020	2019	ÉCART
REVENUS	1,4 G\$	1,6 G\$	(10) %	4,2 G\$	5,1 G\$	(18) %
RAIIA AJUSTÉ¹	114 M\$	154 M\$	(26) %	271 M\$	578 M\$	(53) %
MARGE RAIIA AJUSTÉE¹	8,1 %	9,9 %	(180) pdb	6,5 %	11,4 %	(490) pdb
RAII	9 M\$	96 M\$	(91) %	458 M\$	1,1 G\$	(58) %
MARGE RAII %	0,6 %	6,2 %	(560) pdb	11,0 %	21,6 %	(1060) pdb
RAII AJUSTÉ¹	19 M\$	93 M\$	(80) %	24 M\$	388 M\$	(94) %
MARGE RAII AJUSTÉE¹	1,4 %	6,0 %	(460) pdb	0,6 %	7,6 %	(700) pdb
LIVRAISONS	24	31	(7)	70	90	(20)

Aux	30 sept. 2020	31 déc. 2019	ÉCART
CARNET DE COMMANDES D'AVIONS D'AFFAIRES	12,2 G\$	14,4 G\$	(2,2) G\$
CARNET DE COMMANDES AVIATION – AUTRES²	1,1 G\$	1,9 G\$	(0,8) G\$

1. Mesures financières non conformes aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures financières non conformes aux PCGR, se reporter à la mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

2. Y compris les commandes fermes totalisant 1,1 milliard \$ au titre des activités liées aux aérostructures présentées à titre d'actifs détenus en vue de la vente au 30 septembre 2020 et au 31 décembre 2019, et 20 commandes fermes d'avions CRJ900 au 31 décembre 2019. Le carnet de commandes pour le programme d'avions CRJ Series, totalisant 0,4 milliard \$, a été retiré en raison de la clôture de la vente de ce programme à MHI le 1er juin 2020.

RÉSULTATS FINANCIERS TRANSPORT¹

	Trimestres clos les 30 septembre			Neuf mois clos les 30 septembre		
	2020	2019	ÉCART	2020	2019	ÉCART
REVENUS	2,1 G\$	2,2 G\$	(3) %	5,8 G\$	6,5 G\$	(11) %
RAIIA AJUSTÉ²	92 M\$	144 M\$	(36) %	(173) M\$	408 M\$	ins
MARGE RAIIA AJUSTÉE²	4,3 %	6,6 %	(230) pdb	(2,9) %	6,3 %	(920) pdb
RAII	44 M\$	88 M\$	(50) %	(282) M\$	258 M\$	ins
MARGE RAI	2,1 %	4,0 %	(190) pdb	(4,9) %	4,0 %	(890) pdb
RAII AJUSTÉ²	62 M\$	110 M\$	(44) %	(270) M\$	304 M\$	ins
MARGE RAI AJUSTÉE²	2,9 %	5,1 %	(220) pdb	(4,7) %	4,7 %	(940) pdb

Aux	30 sept. 2020	31 déc. 2019	ÉCART
CARNET DE COMMANDES	34,1 G\$	35,8 G\$	(1,7) G\$
RATIO DE NOUVELLES COMMANDES SUR REVENUS³	0,7	1,0	(0,3)

1. Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 30 septembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la Note 21 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails.

2. Mesures financières non conformes aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures financières non conformes aux PCGR, se reporter à la mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

3. Ratio de nouvelles commandes sur revenus pour la période de neuf mois se terminant le 30 septembre 2020 et la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2019.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

Cette présentation repose sur les résultats établis selon les IFRS et sur les mesures financières non conformes aux PCGR suivantes :

Mesures financières non conformes aux PCGR	
RAII ajusté	RAII excluant les éléments spéciaux. Les éléments spéciaux sont ceux qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont la présentation distincte permet aux utilisateurs des résultats financiers consolidés de mieux comprendre les résultats de la Société pour la période. Ces éléments comprennent notamment l'incidence des charges de restructuration, l'incidence de la cession d'activités ainsi que les charges de dépréciation importantes et la reprise de celles-ci.
RAIIA ajusté	RAII ajusté, y compris l'amortissement et les charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles.
RPA ajusté	RPA calculé d'après le résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc. au moyen de la méthode du rachat d'actions en tenant compte de l'exercice de tous les facteurs de dilution.
Flux de trésorerie disponibles (utilisation)	Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles, déduction faite des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles.

Les mesures financières non conformes aux PCGR sont tirées principalement des états financiers consolidés, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les IFRS. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels. D'autres entités de l'industrie peuvent définir les mesures susmentionnées de manière différente. Dans ce cas, il peut être difficile de comparer le rendement de ces entités au rendement de la Société selon des mesures non conformes aux PCGR ayant une appellation similaire.

RAII ajusté, RIIA ajusté et résultat par action ajusté

La direction utilise le RAII ajusté, le RIIA ajusté et le résultat par action ajusté aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ces mesures du résultat non conformes aux PCGR, en plus des mesures IFRS, donnent aux lecteurs de ses communiqués de presse une meilleure compréhension de ses résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de l'entreprise. Le RAII ajusté, le RIIA ajusté et le RPA ajusté excluent des éléments qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre ses résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre de lecteurs analysent les résultats de la Société d'après ces mesures financières. La direction est d'avis que ces mesures aident les lecteurs à mieux analyser les résultats, améliorent la comparabilité des résultats de la Société d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec ses pairs.

Flux de trésorerie disponibles (utilisation)

Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles diminués des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles. La direction croit que cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR permet aux investisseurs d'avoir une vision claire de la trésorerie disponible générée pour les actionnaires de la Société, le remboursement de la dette et les acquisitions une fois engagées les dépenses en immobilisations requises à l'appui des activités courantes de l'entreprise et la création de valeur à long terme. Cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR ne correspond pas aux flux de trésorerie disponibles résiduels aux fins des dépenses discrétionnaires, étant donné qu'elle ne tient pas compte de certaines sorties de fonds obligatoires, comme le remboursement de la dette arrivant à échéance. La direction a recours aux flux de trésorerie disponibles à titre de mesure d'évaluation de la performance de l'entreprise et de la génération de liquidités dans son ensemble.

RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS SECTORIELS ET DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

	Trimestres clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019 ¹	2020	2019 ¹
Revenus				
Aviation	1 405 \$	1 558 \$	4 151 \$	5 088 \$
Transport ¹	2 120	2 175	5 768	6 476
Siège social et Autres	—	(11)	(1)	(12)
	3 525	3 722	9 918	11 552
Reclassé ¹	(2 120)	(2 175)	(5 768)	(6 476)
	1 405 \$	1 547 \$	4 150 \$	5 076 \$
RAII ajusté²				
Aviation	19 \$	93 \$	24 \$	388 \$
Transport ¹	62	110	(270)	304
Siège social et Autres ³	(30)	(44)	(70)	(156)
	51 \$	159 \$	(316) \$	536 \$
Reclassé ¹	(62)	(110)	270	(304)
	(11) \$	49 \$	(46) \$	232 \$
Éléments spéciaux				
Aviation	10 \$	(3) \$	(434) \$	(712) \$
Transport ¹	18	22	12	46
Siège social et Autres	8	(3)	(91)	4
	36 \$	16 \$	(513) \$	(662) \$
Reclassé ¹	(18)	(22)	(12)	(46)
	18 \$	(6) \$	(525) \$	(708) \$
RAII				
Aviation	9 \$	96 \$	458 \$	1 100 \$
Transport ¹	44	88	(282)	258
Siège social et Autres ³	(38)	(41)	21	(160)
	15 \$	143 \$	197 \$	1 198 \$
Reclassé ¹	(44)	(88)	282	(258)
	(29) \$	55 \$	479 \$	940 \$

1. Transport a été classé à titre d'activités abandonnées au 30 septembre 2020. Par conséquent, les résultats opérationnels des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la Note 21 – Activités abandonnées de nos états financiers consolidés intermédiaires pour plus de détails.

2. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

3. Comprend la quote-part du revenu (de la perte) de (12) millions \$ de SCAC pour le troisième trimestre de 2019 et de respectivement 3 millions \$ et (20) millions \$ pour les périodes de neuf mois closes en septembre 2020 et 2019. Le 12 février 2020, Bombardier a transféré sa participation résiduelle dans SCAC à Airbus et au gouvernement du Québec.

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

Rapprochement du RAIIA ajusté et du RAI

Trimestres clos les 30 septembre	2020			2019		
	Activités poursuivies	Activités abandonnées ¹	Total	Activités poursuivies <i>retraité¹</i>	Activités abandonnées ¹ <i>retraité¹</i>	Total
	RAII	(29) \$	44 \$	15 \$	55 \$	88 \$
Amortissement	95	30	125	62	34	96
Charges de dépréciation (reprise) des immobilisations corporelles et incorporelles ²	6	—	6	—	—	—
Eléments spéciaux compte non tenu de la charge de dépréciation (reprises) des immobilisations corporelles et incorporelles ²	12	18	30	(6)	22	16
RAIIA ajusté	84 \$	92 \$	176 \$	111 \$	144 \$	255 \$

Rapprochement de l'utilisation de flux de trésorerie disponibles par rapport aux flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles

Trimestres clos les 30 septembre	2020			2019		
	Activités poursuivies	Activités abandonnées ¹	Total	Activités poursuivies <i>retraité¹</i>	Activités abandonnées ¹ <i>retraité¹</i>	Total
	Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	(619) \$	(25) \$	(644) \$	(393) \$	(164) \$
Moins :						
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	36	26	62	77	48	125
Utilisation des flux de trésorerie disponibles	(655) \$	(51) \$	(706) \$	(470) \$	(212) \$	(682) \$

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté

Trimestre clos le 30 septembre 2020						
	Activités poursuivies (par action)		Activités abandonnées ¹ (par action)		Total (par action)	
Résultat net	(24) \$		216 \$		192 \$	
Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux ²	18	0,01 \$	18	0,01 \$	36	0,02 \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :						
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et de la perte nette (du gain net) sur certains instruments financiers	6	—	(242)	(0,11)	(236)	(0,11)
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	14	—	4	—	18	—
Incidence fiscale des éléments spéciaux ² et des autres éléments d'ajustement	(224)	(0,09)	(1)	—	(225)	(0,09)
Résultat net ajusté	(210)		(5)		(215)	
Résultat net attribuable à la participation ne donnant pas le contrôle	—		(81)		(81)	
Dividendes sur actions privilégiées, y compris les impôts connexes	(6)		—		(6)	
Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	(216) \$		(86) \$		(302) \$	
Nombre moyen pondéré dilué d'actions ordinaires (en milliers)	2 410 975		2 410 975		2 410 975	
RPA dilué (en dollars)	(0,09) \$		(0,04) \$		(0,13) \$	

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)

Trimestres clos les 30 septembre	2020			2019		
	Activités poursuivies	Activités abandonnées ¹	Total	Activités poursuivies <i>retraité¹</i>	Activités abandonnées ¹ <i>retraité¹</i>	Total
RPA dilué	(0,01) \$	0,06 \$	0,05 \$	(0,07) \$	0,01 \$	(0,06) \$
Incidence des éléments spéciaux ² et des autres éléments d'ajustement	(0,08)	(0,10)	(0,18)	0,01	0,01	0,02
RPA ajusté	(0,09) \$	(0,04) \$	(0,13) \$	(0,06) \$	0,02 \$	(0,04) \$